



المملكة المغربية

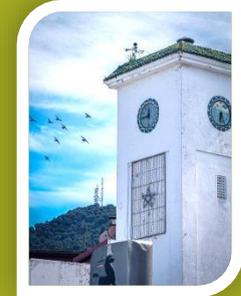
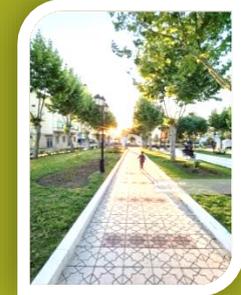
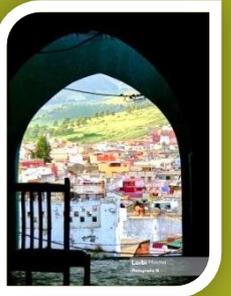
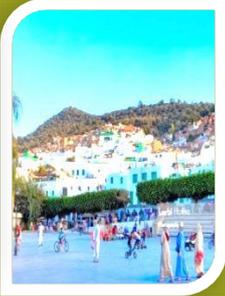
وزارة الداخلية

جهة طنجة تطوان الحسيمة

عمالة إقليم وزان

الجماعة الترابية وزان

برنامج عمل جماعة وزان 2022-2027



مصادق عليه خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 28 نونبر 2022

الفهرس

2	الفهرس
8	تقديم الاطار القانوني و التنظيمي لبرنامج عمل الجماعة
10	المحور الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة
10	1. المراحل الإعدادية للإطار المنهجي
11	2. الاجتماع الإخباري التشاوري
11	3. جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة
11	4. تفعيل آليات الحوار والتشاور واعتماد المنهج التشاركي
12	5. إشراك هيئة المساواة وتكافؤ الفرص في عملية إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة
13	6. وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة
13	7. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة
13	8. تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى لبرنامج العمل.
13	9. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة
13	10. دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة
14	11. المصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف المجلس
15	المحور الثاني: معطيات الحالة الراهنة وتشخيص واقع حال جماعة وزان
15	1 - ورقة تعريفية عن جماعة وزان
15	1.1 معطيات عامة
15	2.1 لمحة تاريخية عن وزان
17	3.1 الموقع الجغرافي لجماعة وزان
17	4.1 تموقع جماعة وزان ضمن النطاق الترابي لإقليم وزان
18	2- الدينامية الديمغرافية ومؤشرات التنمية البشرية
18	1.2 تطور عدد السكان منذ 1951
19	2.2 الفئات العمرية الكبرى بالجماعة
19	3.2 البنية الهرمية للسكان
20	4.2 تطور حجم الأسرة
21	5.2 محددات التزايد السكاني بجماعة وزان
23	6.2 الأشخاص في وضعية إعاقة



- 8.6. قطاع الخدمات-----55
- 7- التشخيص المؤسسي والمالي للجماعة-----55
- 1.7. المجلس الجماعي-----55
- 2.7. اللجان الدائمة-----57
- 3.7. الموارد المالية لجماعة وزان-----58
- 4.7. الموارد البشرية-----62
- 5.7. التنظيم الهيكلي-----65
- 6.7. الممتلكات الجماعية-----66
- المحور الثالث : آليات الحوار والتشاور بخصوص إعداد برنامج عمل الجماعة-----70**
- 8- اللقاءات التشاورية في إطار إعداد برنامج عمل جماعة وزان-----70
- 1.8. الاجتماع الإخباري التشاوري-----70
- 2.8. اللقاء التشاوري مع فعاليات المجتمع المدني-----70
- 3.8. اللقاء التشاوري مع أطر وموظفي الجماعة-----71
- 4.8. اللقاء التشاوري مع أعضاء مجلس جماعة وزان-----73
- 5.8. اللقاء التشاوري مع البرلمانيين والمنتخبين بالجهة والغرف المهنية والمجلس الإقليمي-----74
- 6.8. اللقاء التشاوري مع أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع-----76
- 9- المذكرات الكتابية المقدمة من طرف الهيئات الاستشارية-----78
- 1.9. مقترحات مجلس الأحياء-----78
- 2.9. مقترحات مجلس الرياضة-----82
- 3.9. مقترحات مجلس الشباب-----84
- 4.9. مقترحات هيئة الولوجيات وحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة-----87
- المحور الرابع: نتائج التشخيص التشاركي والأهداف الاستراتيجية والاجرائية-----89**
- 10- التلخيص التركيبي لنتائج التشخيص نقاط القوة ونقط الضعف والفرص و التهديدات-----89
- 11- الأهداف الإستراتيجية والأهداف الإجرائية-----90
- المحور الخامس: تقييم الموارد والنفقات التقديرية للثلاث سنوات الأولى لبرنامج عمل الجماعة ---- 91**
- تقديرات الموارد حسب البرمجة المتعددة السنوات للميزانية-----91
- الموارد والنفقات التقديرية للثلاث سنوات الأولى لبرنامج عمل الجماعة-----95
- المحور السادس : المشاريع ذات الأولوية /البرمجة المتعددة السنوات-----96**
- لائحة الملتزمات والمشاريع المهيكلة-----107**



المحور السادس : منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها -----108

1- طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز-----108

2- جاذبة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية-----108

1. مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع -----110

المحور السابع: توصيات من أجل التفعيل والتواصل-----Error! Bookmark not defined.

قرار تنفيذ برنامج عمل جماعة وزان -----Error! Bookmark not defined.

كلمة السيد رئيس جماعة وزان

بسم الله الرحمن الرحيم

والصلاة و السلام على أشرف المرسلين



يحتل برنامج عمل الجماعة مكانة بالغة الأهمية في التدبير الترابي المرجعية لمجمل المشاريع والأنشطة ذات الأولوية الرامية إلى توفير خدمات القرب للمواطنين والمواطنين، كما يعد خارطة طريق محددة الأهداف وواضحة الغايات لعمل الجماعة على امتداد ولايتها والذي على أساسه تضطلع الجماعة بتفعيل اختصاصاتها الذاتية والمشاركة والمنقولة سواء منها ذات البعد الخدماتي المرتبطة أساسا بمتطلبات المواطن اليومية، أو ذات البعد التنموي في أبعاده الشاملة.

و انسجاما مع مقتضيات القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات والمرسوم التطبيقي 2-16-301 المتعلق بتحديد مسطرة وشكليات إعداد وبلورة برنامج عمل الجماعة وآليات مواكبته وتتبعه وتحيينه، قامت جماعة وزان بإعداد برنامج العمل للفترة الممتدة من 2022-2027.

وبالمناسبة، لا يسعني إلا أن أشكر كل اللذين ساهموا وشاركوا في مختلف أطوار ومراحل إعداد هذا البرنامج الطموح، وأخص بالذكر السلطتين الإقليميتين والمحلية من خلال إشرافهما وتوجيهاتهما ومواكبتهم وكذا المصالح الخارجية محليا وإقليميا على مد الجماعة بالمعطيات الكمية والنوعية اللازمة سواء لتشخيص واقع الحال أو لإعداد مخططا جغرافيا الجماعة أو لوضع المشاريع التي سيتضمنها برنامج عمل الجماعة.

وبالمناسبة أشكر السيدات والسادة أعضاء المجلس الجماعي والسيدات والسادة موظفو الجماعة بمختلف مواقعهم على انخراطهم في مشروع برنامج عمل الجماعة من خلال الورشات التي التأمّت لهذا الغرض حيث تقدموا بالاقترحات اللازمة لتأنيث البرنامج كما أخص بالشكر أيضا السيدات والسادة البرلمانين والمستشارين وأعضاء المجلس الإقليمي وأعضاء الغرف المهنية ممثلي إقليم وزان على مساهمتهم الفعالة من خلال تقديم مقترحاتهم وإعلان النية من أجل الترافع على مشاريع برنامج العمل على المستوى الجهوي والمركزي. وأشكر أيضا مكتب الدراسات استراتيجيكا (ESTRATEGICA) على تعاونه في جميع مراحل الإعداد.

كما أحيي مؤسسات المجتمع المدني على مشاركتها في الورشات التشاركية دون أن أنسى كذلك المشاركة النوعية لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، و على المستوى الداخلي أحيي المصالح الجماعية التي لم تتأخر في توفير وتزويد مكتب الدراسات المكلف بكافة الوثائق المطلوبة من طرفه سواء ذات الطابع الإداري أو التقني أو المالي. هذا ولا يفوتني أن أنوه بعمل لجنة القيادة الرصين الهادف إلى مراجعة وتقويم الصيغ الأولى لمشروع برنامج عمل الجماعة قصد ملاءمته مع الخصوصيات التي تتميز بها جماعة وزان، ومع الإمكانيات المالية المتوفرة لديها لإنجاز المشاريع المؤثثة لبرنامج العمل، واستحضارا دائما للمقاربة التشاركية، فإنه لا يسعني إلا أن أشد بحرارة على

أيادي أعضاء الهيئات التشاورية على إغنائها النقاش الدائر حول برنامج عمل الجماعة من خلال اجتماعات هيئةولوجيات وحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة، ومجلس الأحياء و مجلسي الشباب والرياضة. هذه الاجتماعات التي كانت مطبوعة بروح التشاور و الحوار، حيث توجت برفع مذكرات مطلية ستجدون بصماتها في هذا البرنامج الطموح. وفي مرحلة ما قبل عرض مشروع هذا البرنامج على الجهاز التداولي للمجلس تم عرض مسودة مشروع برنامج عمل الجماعة، للتشاور مرة أخرى، من خلال لقاءين تشاورين موسعين جمعا كافة الهيئات و المجالس الاستشارية و التشاورية و النقابات و الأحزاب و الجمعيات المدنية و فاعلين تنمويين آخرين بالإضافة إلى المصالح الخارجية و ذلك لوضع اللمسات الأخيرة على المشروع و بعدها تم عرضه على الأخوات والإخوة أعضاء اللجان الدائمة للمجلس للتداول فيه حيث حظي، من خلال تقاريرها، بملاحظات واقتراحات لا يمكن إلا تمنيها، وقد تم دمجها ضمن هذه الصيغة النهائية للبرنامج الذي يسعى في بعده المرحلي و الاستراتيجي إلى تحسين فضاء عيش المواطنين والمواطنات من جهة وإلى تأهيل البنية التحتية والتجهيزات الأساسية ودعم المنجزات التي تحققت على خريطتها الترابية والتفاعل والتجاوب مع الرهانات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والبيئية التي نطمح أن تؤدي إلى تحسين جودة الحياة فوق تراب هذه الجماعة و إحياء تراثها الثقافي والعمراني.

إن خصوصية برنامج عمل الجماعة وما يميزه عن تجربة المخططات الجماعية السابقة، والأهمية التي أولها المشرع لبرنامج عمل الجماعات و كذا المتغيرات الدستورية و السياسية التي جاء في سياقها، جعلت البرنامج يهدف إلى تأهيل الجماعة لتكون دعامة للتنمية المحلية وشريكا استراتيجيا للدولة والمجتمع المدني، كما يهدف إلى إرساء مبادئ الحكامة الجيدة والرشيده، ومواكبة القطاعات المختلفة على طريق التنمية المستدامة.

و قد اخترنا، بشكل تشاركي، شعار "حكامة و مواطنة من أجل الحق في المدينة" كشعار يؤطر المرحلة المقبلة لما له من دلالات عميقة باعتبار أن المدينة من حق كل شخص و تنتمي لكل شخص و ينتمي إليها كل شخص، و أن لكل مواطن الحق في أن يبدي رأيه في شؤون المدينة و جماعتها و يعبر عن تصوره لكيفية صنع القرار المحلي و يشارك فيه و يساهم في خلق مستقبل المدينة ليبي احتياجاته و طموحاته في العدالة الاجتماعية. و من دلالات هذا الشعار، واعتبارا لكون المدينة فضاء ديمقراطيا تعدديا يتمتع فيه جميع السكان بالمساواة في الحقوق و الفرص و المنافع، فإن الحق في المدينة يصبح ذا أهمية قصوى بالنسبة للفئات و الشرائح المهمشة من السكان التي تعاني الفقر و الهشاشة و نقص الخدمات والمرافق الاجتماعية.

إن هذه الوثيقة، التي نضعها رهن إشارة الجميع، تم إعدادها وفق رؤية إستراتيجية واضحة تجسدت في إقرار خمسة استراتيجيات للعمل:

- أربعة استراتيجيات منبثقة من المحاور الإستراتيجية العمودية التالية:

+ التأهيل الحضري و البنيات التحتية،

+ التطهير و البيئة و الصحة العامة،

+ السياحة و الثقافة و الرياضة،

+ الخدمات الاجتماعية،

+ الاقتصاد المحلي.

- إستراتيجية خامسة منبثقة من المحاور الإستراتيجية العرضانية و التي تشكل دعائم أساسية لإنجاح برنامج عمل الجماعة و بالتالي المشروع التنموي:

+ الحكامة الجيدة و تأهيل الإدارة،

+ الديمقراطية التشاركية،

+ التسويق الترابي و التعاون و الشراكة.

و كما ساهمنا جميعا في إعداد هذا البرنامج الطموح فإننا مدعوون جميعا، و دائما وفق مقاربة تشاركية ذات طابع إبداعي، إلى متابعة إنجاز فقراته و تقييمه بشكل دوري و تحيينه بما يخدم مصلحة ساكنة المدينة و انتظاراتها.

و ختاماً لا يسعني إلا أن أجدد الشكر لكل من ساهم في إعداد هذا البرنامج، كما أدعو الله أن يوفقنا في إنجاز مشاريعه لما فيه خير ساكنة جماعة وزان والسلام.

رئيس المجلس الجماعي
السيد محمد الهلاوي

تقديم الإطار القانوني و التنظيمي لبرنامج عمل الجماعة

إن القانون التنظيمي للجماعات 113-14 ينص على إعداد المجلس لبرنامج عمل الجماعة في المادة 78 منه حيث يؤكد على أن "تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه و تحيينه و تقييمه " و يضيف في الفقرة الثانية " يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات".

كما أكد على أنه "يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه ..."

برنامج العمل هو أيضا آلية من آليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة وكرسها أيضا القانون التنظيمي للجماعات في مادته 119 حيث أكد بأنه "تطبيقا لأحكام الفقرة الأولى من الفصل 139 من الدستور، تحدث مجالس الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج العمل وتتبعها طبق الكيفيات المحددة في النظام الداخلي للجماعة".

كما أكد المشرع أيضا على تخصيص ميزانية التجهيز لتمويل برنامج عمل الجماعة وربط بين برنامج عمل الجماعة وإعداد الميزانية حيث أكد في المادة 183 أنه «يتعين إعداد الميزانية على أساس برمجة تمتد على ثلاث (3) سنوات لمجموع موارد وتكاليف الجماعة طبقا لبرنامج عمل الجماعة، و تحين هذه البرمجة كل سنة لملاءمتها مع تطور الموارد والتكاليف".

وفي الأخير نص المشرع ضمن باب قواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر في المادة 271 من القانون 113_14 على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل ثمنه المرسوم رقم 2-16-301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

وفي إطار قواعد الحكامة أيضا نص المشرع في المادة 272 من نفس القانون على أنه "يجب على الجماعةاعتماد التقييم لأدائها"

هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 2-16-301 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

و بناء على كل ما سبق تتضمن هذه الوثيقة المحاور التالية:

- المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة
- التشخيص التشاركي
- الأهداف الإستراتيجية والأهداف الإجرائية
- البرمجة المتعددة السنوات 2022-2027

المحور الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة

1. المراحل الإعدادية للإطار المنهجي

في إطار العمل التحضيري لإطلاق ورش إعداد برنامج عمل الجماعة وقبل عقد الاجتماع الإخباري التشاوري ،عقد مكتب المجلس عدة لقاءات مع اللجن الدائمة للمجلس والمصالح الجماعية بهدف تحديد الخطوط العريضة لمنهجية العمل لإعداد برنامج عمل الجماعة ، وقد توجت هذه المرحلة بتشكيل لجنة القيادة لتتبع إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة وقد تشكلت هذه اللجنة من السيدات والسادة:

النائب الأول للرئيس	- خالد سالمى
النائب الثالث للرئيس	- ربيع قاسمى
النائبة الرابعة للرئيس	- فوزية الحمدي
النائب السادس للرئيس	- خالد ابراهيمى
كاتب المجلس الجماعي	- محمد نور
رئيس لجنة الحكامة و الديمقراطية التشاركية	- عبد النور المرابط
مدير المصالح بالجماعة	- عبد الإلاه حجاج
المهندس الجماعي	- عبد المجيد السباعي
متصرف ممتاز بالجماعة	- التهامي شاهدي
متصرفة ممتازة بالجماعة	- فاطمة مصباح
تقني بالجماعة	- يوسف دايداي
متصرف بالجماعة	- محمد يونس
تقني بمصلحة البناء والعمران	- عزيز قريفة
تقني بمصلحة الإعلام والتواصل	- عبد العزيز السباعي



2. الاجتماع الإخباري التشاوري

طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 113-14 وخاصة المادة 78 منه وكذا المادة 4 من المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، شرعت جماعة وزان رسميا في إعداد برنامج عملها يوم 21 فبراير 2022 وذلك في إطار اجتماع إخباري وتشاوري ترأسه رئيس المجلس وحضره كل من أعضاء المجلس وممثل السلطة الإقليمية "باشا مدينة وزان" وممثلي المصالح الخارجية وأطر وموظفي الجماعة. بعد ذلك تم إصدار قرار جماعي متعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة.

3. جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة

تم إنجاز هذه المرحلة على مستويين:

- المستوى الأول يتعلق بجمع المعطيات على مستوى مختلف مصالح الإدارة الجماعية
- المستوى الثاني جمع المعطيات على مستوى المصالح الخارجية والإدارات العمومية حيث تمت مراسلة كل المصالح القطاعية على صعيد إقليم وزان و جهة طنجة تطوان الحسيمة من أجل تزويد الجماعة بالمعطيات المونوغرافية وكذلك المعلومات المتعلقة بالمشاريع المبرمجة فوق تراب الجماعة.

4. تفعيل آليات الحوار والتشاور واعتماد المنهج التشاركي

إن برنامج العمل هو أيضا آلية من آليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة في الفقرة الأولى من الفصل 139 منه، وأكدها القانون التنظيمي للجماعات 113-14 في المادة 119، حيث أكد على أن الجماعات تحدث آليات

تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج العمل وتتبعها. ووفقا لمقتضيات هذه النصوص السالفة الذكر تم تنظيم ورشة للحوار والتشاور مع فعاليات المجتمع المدني وممثلي السكان وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وذلك يوم 15 أبريل 2022 .

ومن أجل تفعيل أمثل لمقتضيات المادة 119 من القانون 113_14 المتعلق بالجماعات تم تشكيل مجموعة من الهيئات التشاورية ويتعلق الأمر ب:

اسم الهيئة	تاريخ التأسيس
هيئة الولوجيات وحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة	15 فبراير 2022
مجلس الأحياء	08 يونيو 2022
مجلس الشباب	09 يونيو 2022
مجلس الرياضة	13 يونيو 2022

وقد عقدت هذه الهيئات مجموعة من اللقاءات التشاورية حول برنامج عمل الجماعة 2022-2027 توجت هذه اللقاءات بإصدار مذكرات مطلية توضح فيها رؤيتها ومقترحاتها بخصوص برنامج عمل الجماعة.

5. إشراك هيئة المساواة وتكافؤ الفرص في عملية إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة

بناء على مقتضيات المادة 120 من القانون التنظيمي التي تقضي بإحداث هيئة استشارية تختص بدراسة قضايا النوع الاجتماعي وإدماج مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في إعداد وتنفيذ برامج التنمية المحلية وتفعيلا للمادة 7 من المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، تمت دعوة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المحدثة على مستوى الجماعة من أجل مناقشة قضايا النوع الاجتماعي إدماج مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص في مشروع برنامج عمل الجماعة وذلك من خلال مناقشة مختلف القضايا و الإشكالات المتعلقة بتنمية الجماعة واقتراح مجموع من أفكار المشاريع ليتم إدماجها ضمن هذا المشروع وذلك خلال الورشة المخصصة لأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المنعقدة بتاريخ 03 ماي 2022

6. وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة

انطلاقاً من نتائج التشخيص تم تحديد الأولويات التنموية والتي تمت صياغتها على شكل أهداف إستراتيجية وأهداف إجرائية وأفكار مشاريع و ملتزمات.

7. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة

انطلاقاً من هذه المحاور الإستراتيجية والأهداف الإجرائية التي تمت صياغتها انطلاقاً من نتائج التشخيص التشاركي وخصوصاً نتائج منتدى الحوار والتشاور مع المواطنين والمواطنات وهيئات المجتمع المدني وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وانطلاقاً من تحليل المعطيات المتعلقة بالموارد المالية للجماعة تم تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية (البرمجة المتعددة السنوات) ارتباطاً باختصاصات للجماعة و إمكانيات التمويل وذلك في إطار ورشة عمل مخصصة لبرمجة المشاريع وكذا تقييم الموارد المالية وذلك بتاريخ 03 ماي 2022 تحت إشراف السيد رئيس الجماعة و مدير المصالح وبمشاركة أعضاء المجلس والأطر التقنية و الإدارية والبرلمانيين وممثلي الإقليم بجهة طنجة تطوان الحسيمة و بتأطير من ممثل مكتب الدراسات المكلف بعملية إعداد برنامج عمل الجماعة.

8. تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى لبرنامج العمل.

من أجل وضع برنامج عمل يتماشى مع القدرات التمويلية للجماعة تم القيام بدراسة معمقة لحصيلة السنوات المالية الخمسة الماضية وذلك لمعرفة مختلف أنواع المداخل والمصاريف، لقياس معدل الاستثمار وكذا القدرة على الاقتراض.

كما تم وضع التقديرات المالية للمشاريع بمشاركة الأطر الإدارية والتقنية للجماعة وذلك في إطار ورشة تقنية نظمت بتاريخ 11 غشت 2022.

9. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة

انطلاقاً من كل المعطيات التي تم جمعها وتحليلها وكذا نتائج منتدى الحوار والتشاور تمت بلورة مشروع برنامج عمل يتضمن المشاريع ذات الأولوية ومنظومة للأهداف والمؤشرات المتعلقة بها والتي تشكل الوثيقة الأساسية التي تكون موضوع دراسة اللجان الدائمة

10. دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة

بعد استكمال مشروع برنامج عمل جماعة وزان تم وضعه رهن إشارة اللجان الدائمة وذلك طبقا لمقتضيات المادة 10 من المرسوم المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة 16_02_301 مدة تزيد عن شهر قبل عرضه على المجلس الجماعي من أجل المصادقة

11. المصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف المجلس

بعد الدراسة من طرف اللجان الدائمة تم عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على المجلس من أجل الدراسة والمصادقة، خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 28 /11/ 2022، حيث تم اتخاذ مقرر يقضي بالمصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة وذلك بموافقة الأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم التي يشترطها القانون التنظيمي 113_14 المتعلق بالجماعات.

المحور الثاني : معطيات الحالة الراهنة وتشخيص واقع حال جماعة وزان

1 - ورقة تعريفية عن جماعة وزان

1.1. معطيات عامة

وزان	الجماعة الترابية
طنجة-تطوان-الحسيمة	الجهة
وزان	الإقليم
وزان	الباشوية
59183 نسمة (حسب نتائج إحصاء 2014).	السكان
61584 حسب تقدرات المندوبية السامية للتخطيط	
14835 (حسب نتائج إحصاء 2014).	عدد الكوامين
25 كيلومتر مربع	المساحة الإجمالية
11	عدد الأحياء
31	عدد أعضاء المجلس الجماعي
اللغة العربية (الدارجة) (99% سنة 2014)	اللغة المهيمنة

2.1. لمحة تاريخية عن وزان

من خلال المعطيات والمراجع التاريخية، نجد أن التاريخ المتداول بخصوص وزان يمكن حصره في ثلاث روايات:

الرواية الأولى: مفادها أن مدينة وزان نشأت في العهد الروماني والدليل على هذا الطرح أن كلمة وزان هي اسم ولي عهد أحد أباطرة الرومان. وكانت مدينة وزان تقع على الطريق التجارية بين مدينة طنجة ومدينة وليلي.

الرواية الثانية: وردت في كتاب "الروض المنيف" حيث أشار صاحب الكتاب أن صومعة المسجد الأعظم بوزان بنيت من طرف فاتح شمال إفريقيا موسى بن نصير في عهد بني أمية، مما يدل على أن المدينة كانت قائمة في ذلك الوقت ونشأت في العهد الأموي.

الرواية الثالثة: جاءت في كتاب "دعامة اليقين لمؤلفه أبي القاسم العزفي (ت 633 هـ)، مفادها أن أبا طاهر أحد مريدي الشيخ سيدي أبي يعزى يَلْتَوُر (المعروف بمولاي بوعزة) كان خطيبا بمسجد وزان في القرن السادس الهجري.

يستشف من الروايات السابقة، أن تاريخ مدينة وزان عريق وزاهر يتميز بثراء الجانب الديني والصوفي نظرا لعدد الأضرحة والزوايا والمواسم الدينية. والراجح، أن مدينة وزان دخلت التاريخ بحلول الولي الصالح مولاي عبد الله الشريف بوزان والمتوفى سنة 1678

ميلادية/1089 هجرية والذي أسس بها زاوية صوفية شاذلية عرفت بالزاوية الوزانية.

ابتداء من هذه اللحظة التاريخية، أخذت المدينة تعرف إشعاعا حضاريا وعلميا وثقافيا بموازاة مع الشهرة المتنامية للزاوية الوزانية. وقد اتسعت هذه الشهرة وطالت جهات كثيرة بالمغرب، وبقاع العالم الإسلامي وخاصة الإفريقية منها والأسبوية. وبفضل هذه الشهرة أصبحت مدينة وزان منارة للعلم و محجة لمريدي المعرفة.

في هذا السياق، يمكن ذكر خزينة المسجد الأعظم وما تحويه من مخطوطات ومؤلفات مهمة في علوم مختلفة وفنون معرفية متنوعة والتي يرجع الفضل في تأسيسها إلى شيوخ الزاوية أنفسهم، ابتداء من مولاي عبد الله الشريف المؤسس إلى حفيده مولاي علي بن أحمد وأنجاله. كما يمكن التذكير بالعدد الغفير للعلماء والمريدين الذين تربوا في حضانة الزاوية الوزانية وتعلموا على شيوخها، واستقروا في كثير من الأقطار يلقتون القرآن وعلوم الشريعة، ومن بين هؤلاء الأعلام، أبو محمد عبد الله بن الحسن الجنوبي (ت 1200هـ) دفين مدينة مراكش، الشيخ الفقيه محمد الرهوني (ت 1230 هـ) دفين وزان، الفقيه المالكي بن الخضر الوزاني (1342 هـ) دفين فاس وأخوه العلامة الفقيه عبد الله بن محمد بن الخضر الوزاني (1360 هـ) دفين وزان.

كما عرفت وزان بدار الضمانة التي كانت تعتبر ملجأ آمنا لكل مظلوم، و حظيت بالاحترام والتقدير على مر الدول التي توالى على حكم المغرب من الدولة المرابطية إلى الدولة العلوية التي عرفت معها الزاوية إشعاعا متميزا.

وبخصوص أصل تسمية مدينة وزان، فليس عليه إجماع. ومن خلال المعطيات المستقاة حول تاريخ مدينة وزان، نستخلص ثلاث روايات حول التسمية:

الرواية الأولى: تعتبر أن أصل الكلمة لاتيني، وقد أطق هذا الاسم على المدينة من طرف أحد أباطرة الرومان الذي كان ولي عهده يحمل أوزينوس، ومنه جاءت كلمة "وزان".

الرواية الثانية: تذهب إلى أن هذا الاسم أشتق من الكلمة العربية "الوزان" التي أطلقت على أحد الأشخاص المسمى عبد السلام الذي كان يضع موازين له بمدخل المدينة بالمحل المعروف حاليا "الرملة"، وحيث كان التجار ملزمون باللجوء إليه لوزن بضاعتهم وسلعهم فأطلقوا عليه اسم الوزان، الذي حملته المدينة فيما بعد، نظرا لكثرة تداوله.

الرواية الثالثة: تقول إن أصل كلمة "وزان" مختصر من كلمة: "واد الزين" أو "واد زاز" التي تطلق على نهر صغير يوجد في المرتفعات في شمال المدينة ويعرف بمناظره الطبيعية التي تختص بها المدينة.

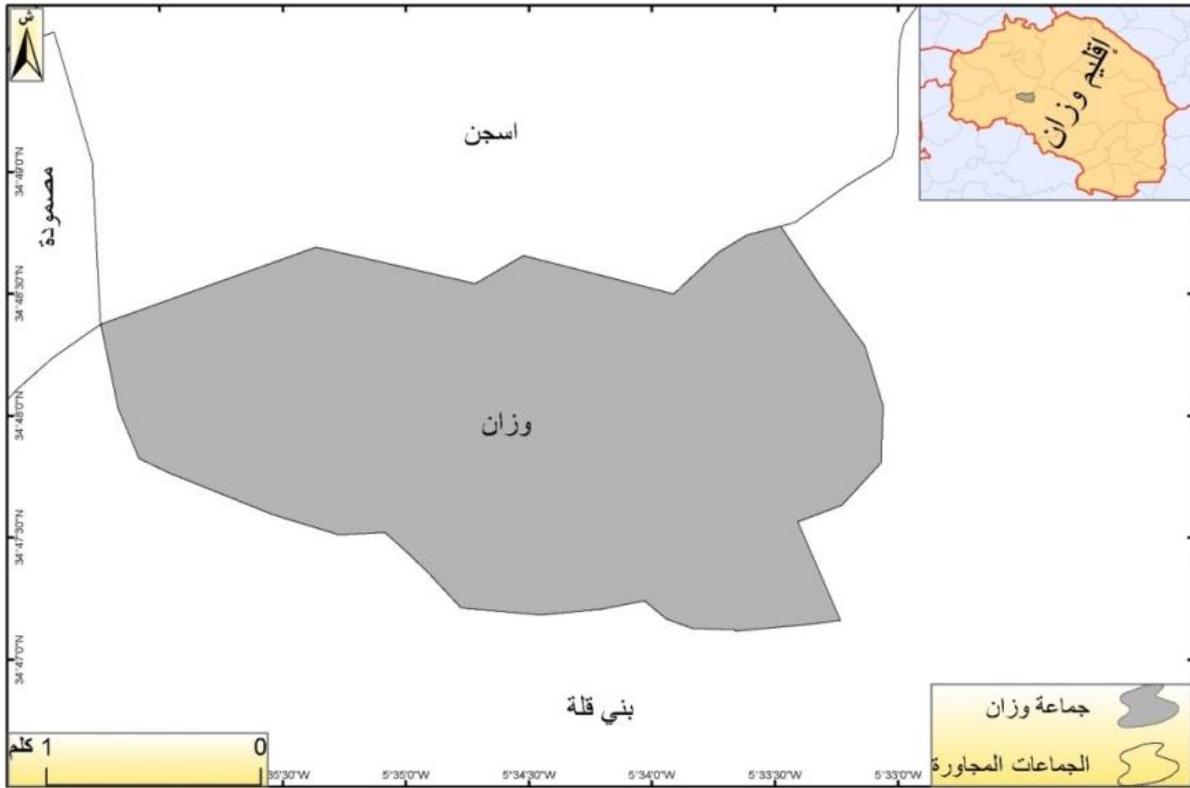
وما يبقى في الذاكرة، أن وزان اسم له رمزية الوزن التي تميز بها عظماء وزان المؤسسين لحضارة وتاريخ المدينة. الذي بقي مرتبطا بشكل وثيق مع تاريخ الولي مولاي عبد الله الشريف (1596-1678) من سلالة إدريس الأول مؤسس مدينة فاس. مولاي عبد الله الشريف أسس في

سنة 1930 أول زاوية بوزان والتي أصبحت محجا للزوار بمناسبة الموسم السنوي الذي تعدي الحدود المغربية ليكتسي صبغة دولية بمجيء مريدين أجانب.

3.1. الموقع الجغرافي لجماعة وزان

تمتد مدينة وزان على مساحة 25 كلم²، وتقع على موقع جغرافي متميز بين الشريط الجنوبي لجبال الريف بين جبل أبي هلال، وجبل أبو عقبة و سهل الغرب على جنوب واد لوكس وتعلو عن سطح البحر ب 614 متر، وهي محاطة بغابات من الزيتون وتعتبر بوابة الشمال والريف.

تنتمي جماعة وزان إداريا إلى إقليم وزان وجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، حيث تقع في وسط إقليم وزان، تحدها من الجهة الشرقية و الجنوبية جماعة بني قلة، ومن جهة الغرب تحدها جماعة مصمودة، ومن الشمال جماعة اسجن مثلما هو موضح في الخريطة الموالية.



الخريطة 1 الموقع الجغرافي لجماعة وزان

4.1. تموقع جماعة وزان ضمن النطاق الترابي لإقليم وزان

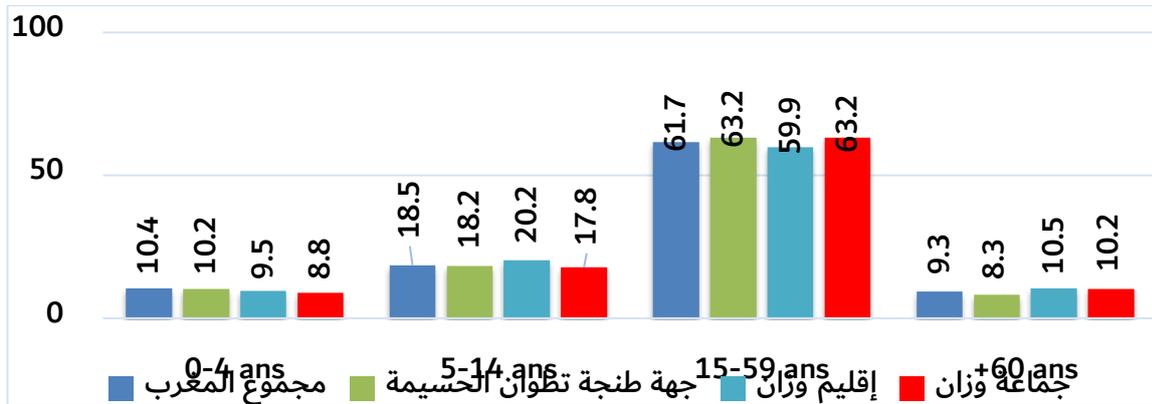
تعتبر جماعة وزان، حسب التقسيم الإداري للمملكة، جماعة ترابية تدخل في نفوذ إقليم وزان التابع لجهة طنجة تطوان الحسيمة، وتعتبر بحكم تواجد مقر عمالة الإقليم عاصمة هذا الأخير، المحدث سنة 2009، والقطب الحضري الوحيد بالإقليم الذي يضم 16 جماعة أخرى، و

2.2. الفئات العمرية الكبرى بالجماعة

انطلاقاً من المعطيات الإحصائية لسنة 2014، يتبين أن ساكنة الجماعة الترابية لوزان تتميز بغلبة الساكنة النشيطة التي يتراوح عمرها بين 15 و 59 سنة وذلك بنسبة هامة بلغت 60%، وقد جاءت متبوعة من حيث الأهمية بالفئة العمرية (5 سنوات و 14 سنة) وذلك بنسبة وصلت إلى 20.2%، في حين شكلت باقي الفئات نسبا أقل كما هو موضح في المبيان أسفله.

وعند مقارنة النسب المذكورة أعلاه مع ما هو مسجل على المستوى الإقليمي والجهوي يتضح أن الفئة العمرية أقل من 4 سنوات تشكل نسبا متقاربة جدا بين مختلف المستويات الترابية سواء على المستوى الإقليمي أو الجهوي أو الوطني حيث تراوحت بين 9 و 10%، أما على مستوى الفئة العمرية للنشيطين والتي تشكل نسبة متساوية مع ما هو مسجل على مستوى جهة طنجة تطوان الحسيمة إلا أنها تبقى أعلى مقارنة مع ما هو مسجل على المستوى الإقليمي والوطني كما يوضح المبيان أسفله.

المبيان 1 الفئات العمرية الكبرى للنشاط بجماعة وزان مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى

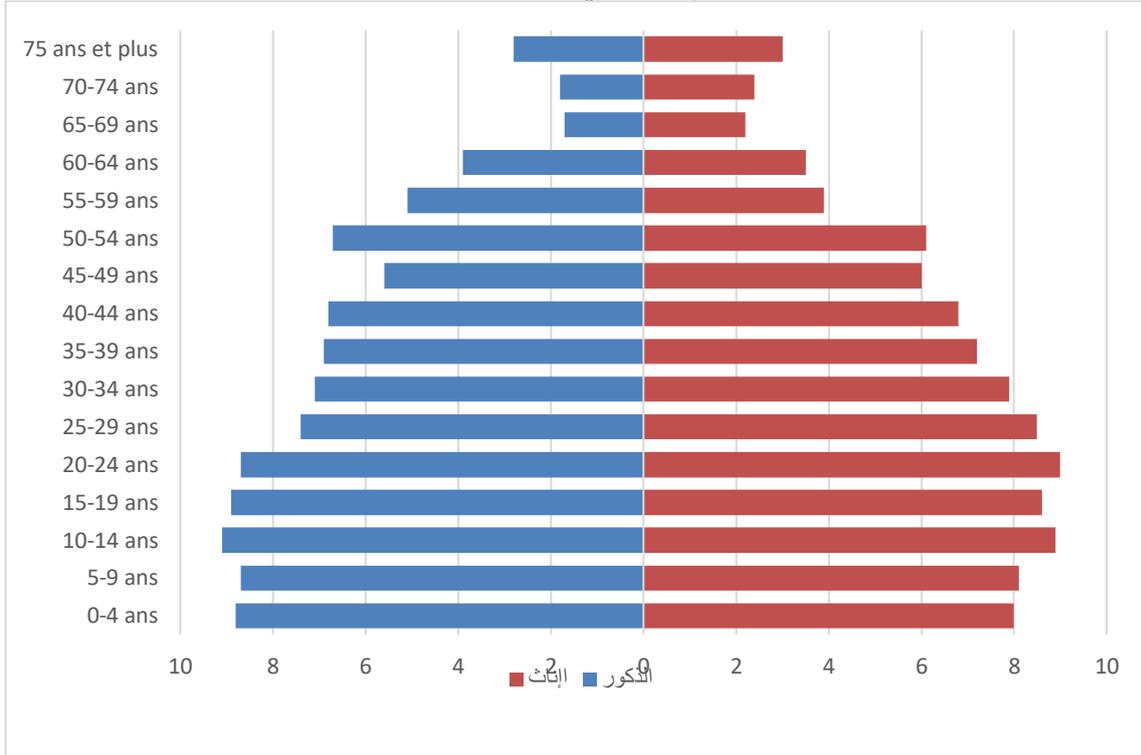


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

3.2. البنية الهرمية للسكان

يتضح من خلال تحليل الأرقام الواردة في الهرم السكاني للجماعة أنه ذو قاعدة عريضة توحى بالحضور الوازن لفئة الأطفال أقل من 15 سنة كما أن الفئات النشيطة خاصة فئة الشباب يبقى حضورها وازنا هي الأخرى إلا أن هذا الهرم يضيق كلما اتجهنا نحو الأعلى باستثناء قمته التي تمثل فئة المسنين أكثر من 75 سنة، ويلاحظ وجود نوع من التوازن النسبي بين كلا جانبي الهرم السكاني وهو ما يدل على تقارب نسبة الذكور والإناث بالجماعة والتي وصل إلى 51% للإناث مقابل 49% للذكور.

المبيان 2 الهرم السكاني بالجماعة الترابية وزان

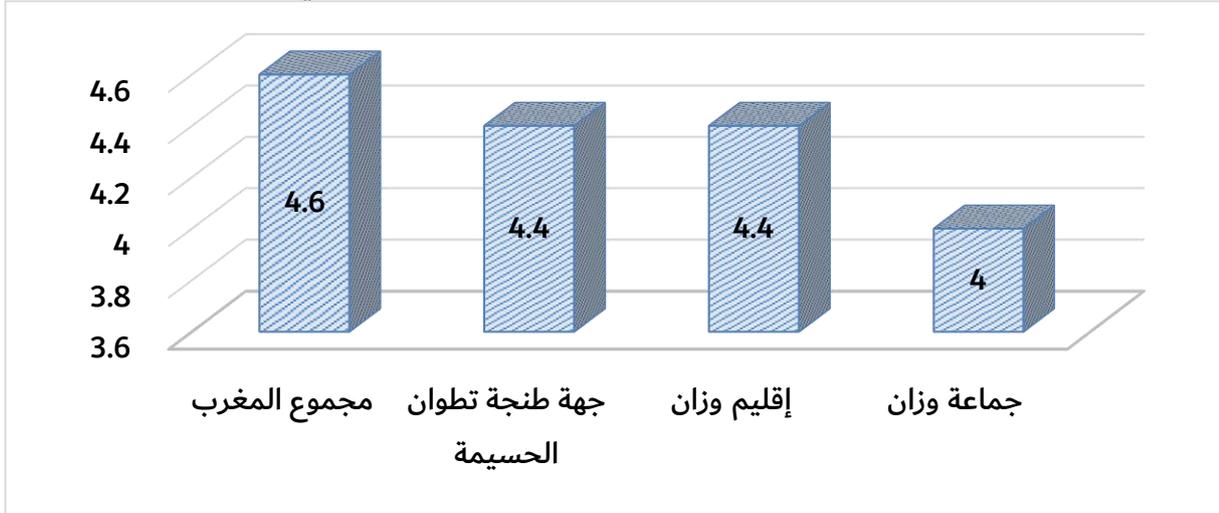


المصدر: الاحصاء العام للسكان والسكنى 2014.

4.2. تطور حجم الأسرة

بالنسبة لحجم الأسر بالجماعة الترابية وزان فقد عرف تراجعاً طفيفاً خلال الفترة الإحصائية الأخيرة حيث انتقل من 4.1 فرد/الأسرة سنة 2004 إلى 4 أفراد لكل أسرة سنة 2014 كمتوسط لحجم الأسر. وانطلاقاً مما موضح في المبيان الموالي يلاحظ أن هذا المتوسط يظل أقل مما هو مسجل على مستوى إقليم وزان الذي يسجل 4.4 فرد لكل أسرة بالتساوي مقارنة بالمستوى الجهوي، إلا أنه أقل من المعدل المسجل بالوسط الحضري (4.2 أفراد).

المبيان 3 متوسط أعداد الأسرة بالجماعة الترابية وزان مقارنة بباقي المستويات الترابية



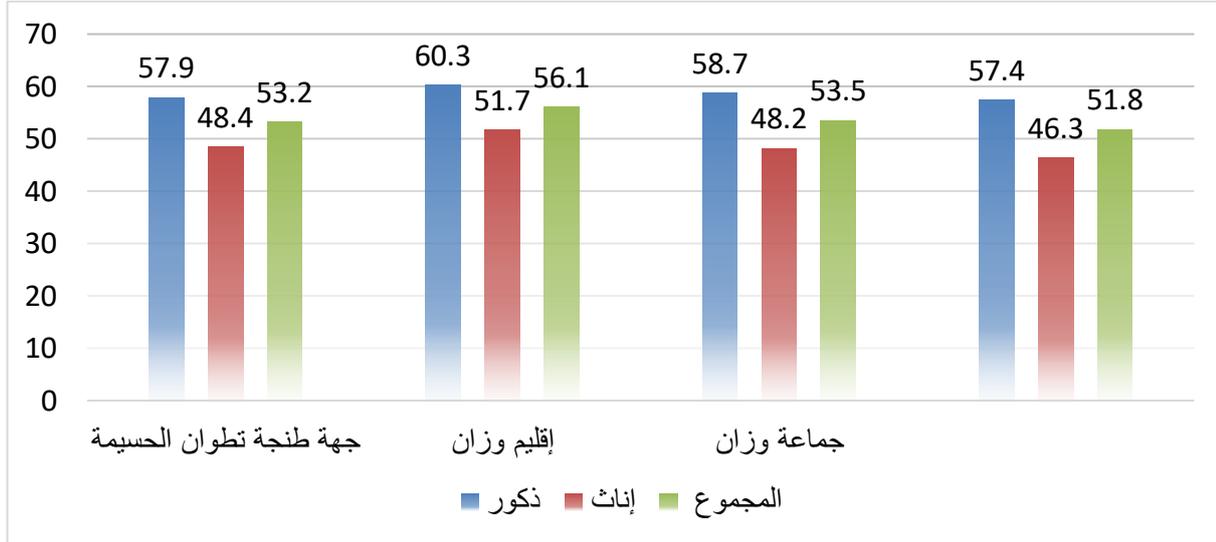
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

5.2. محددات التزايد السكاني بجماعة وزان

1.5.2. نسبة العزوبة

عرف معدل العزوبة بالجماعة الترابية وزان تزايدا ملحوظا في العقود الأخيرة حيث بلغ سنة 2014 إلى 51,8% من ساكنة الجماعة، ومن الملاحظ أن نسبة العزوبة ارتفعت بالنسبة للجنسين معا إلا أنها مرتفعة لدى الذكور بفارق 11 نقطة مقارنة مع الإناث كما يوضح ذلك المبيان الموالي.

المبيان 4 نسبة العزوبة بالجماعة الترابية وزان مقارنة بالمستويات الترابية الأخرى

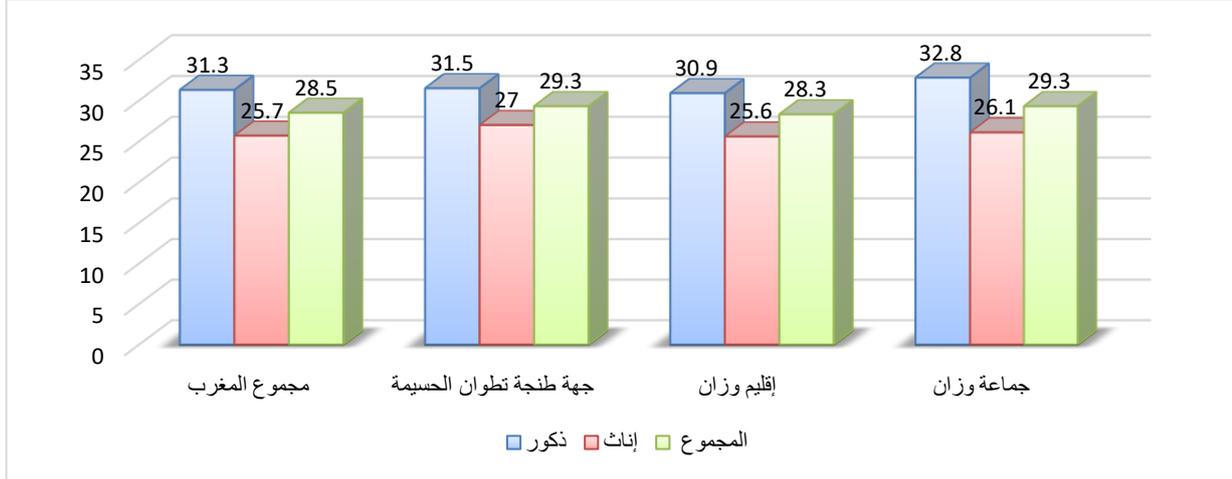


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

ومن الواضح أن نسبة العزوبة المرتفعة نسبيا لدى النساء والرجال بالجماعة قد ساهمت في ارتفاع سن أول زواج إلى 29 سنة، وهو معدل يبقى أكبر مما هو مسجل على المستوى الإقليمي والذي وصل إلى 28.3 سنة، ومتساوي مع المعدل الجهوي (29.3 سنة) والوطني كذلك

(28.5 سنة)، كما يلاحظ أيضا أن متوسط السن عند أول زواج مرتفع قليلا عند الرجال أكبر من النساء، و بذلك يكون هذا المؤشر قد دل على تحولات عديدة بدأت تعرفها المجتمعات القروية بالمغرب.

المبيان 5 متوسط السن عند الزواج الأول بالجماعة الترابية وزان وقارئة مع المستويات الترابية الأخرى



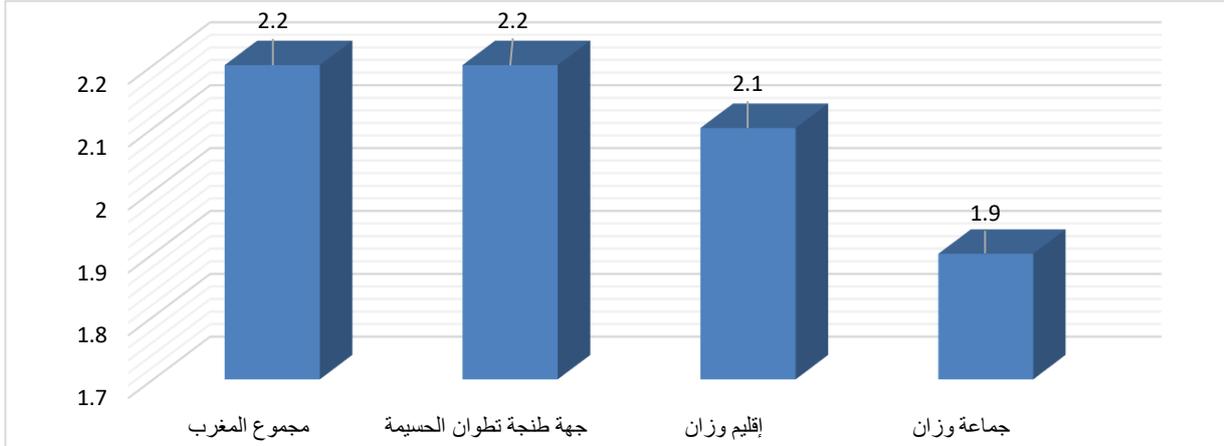
المصدر : الاحصاء العام للسكان والسكنى لسنتي 2014

2.5.2. المؤشر التركيبي للخصوبة

إن الانخفاض في معدل النمو السكاني يفسره إضافة لارتفاع سن الزواج ونسبة العزوبة، كذلك انخفاض المؤشر التركيبي للخصوبة الذي انخفض إلى 1.9 طفل لكل امرأة سنة 2014 إلى 2 كما هو موضح في المبيان الموالي، وهي مؤشرات تدل على تطور الثقافة الإنجابية لدى النساء بالجماعة بشكل كبير بفعل انتشار الخدمات المتعلقة بالصحة الإنجابية بالمقارنة مع ما كان عليه الحال في العقود الماضية.

ويظل المؤشر التركيبي للخصوبة بالجماعة هو الأكثر انخفاضا عند مقارنته بالمستويات الترابية الأخرى سواء الإقليمية أو الجهوي أو الوطني كما هو موضح في المبيان الموالي.

المبيان 6 المؤشر التركيبي للخصوبة بالجماعة الترابية وزان مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

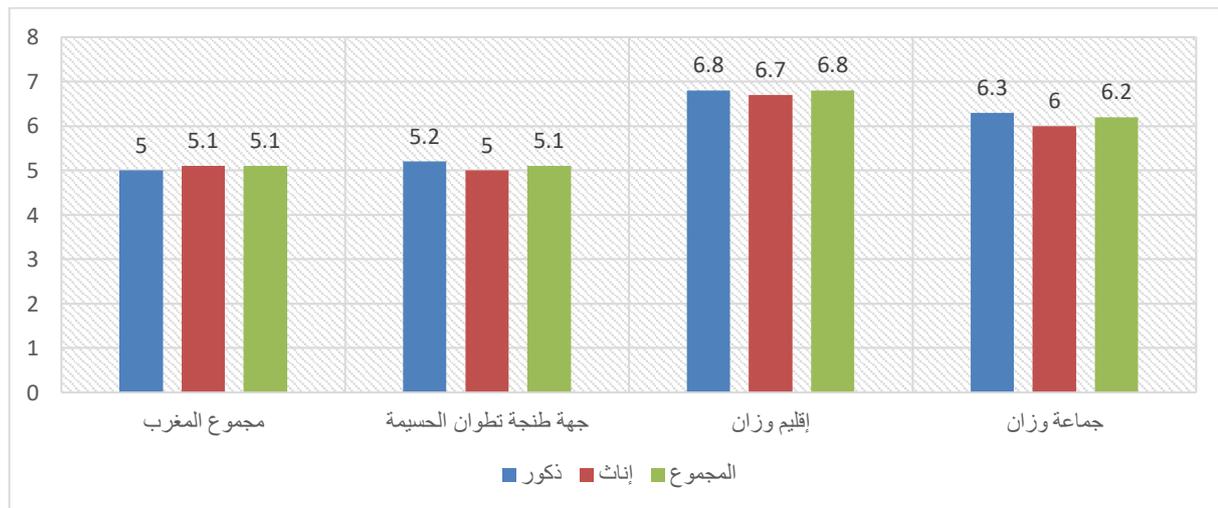
6.2. الأشخاص في وضعية إعاقة

وصلت نسبة الأشخاص في وضعية إعاقة بالجماعة الترابية وزان إلى 6.2% من مجموع السكان، وهي نسبة مرتفعة مقارنة مع ما هو مسجل على المستوى الجهوي والوطني، إلا أن هذه النسبة تبقى منخفضة عند مقارنتها بما هو مسجل على مستوى إقليم وزان، كما أن معدل انتشار الإعاقة في صفوف الإناث يبقى أكبر من الذكور.

إن وجود هذه النسبة رغم انخفاضها يحيل إلى ضرورة إنشاء مجموعة من البنيات التحتية الخاصة بهذه الفئة قصد إدماجها في المحيط الاجتماعي والاقتصادي والثقافي.

المبيان 7 نسبة الإعاقة بالجماعة الترابية وزان مقارنة مع باقي المستويات الترابية حسب

الجنس



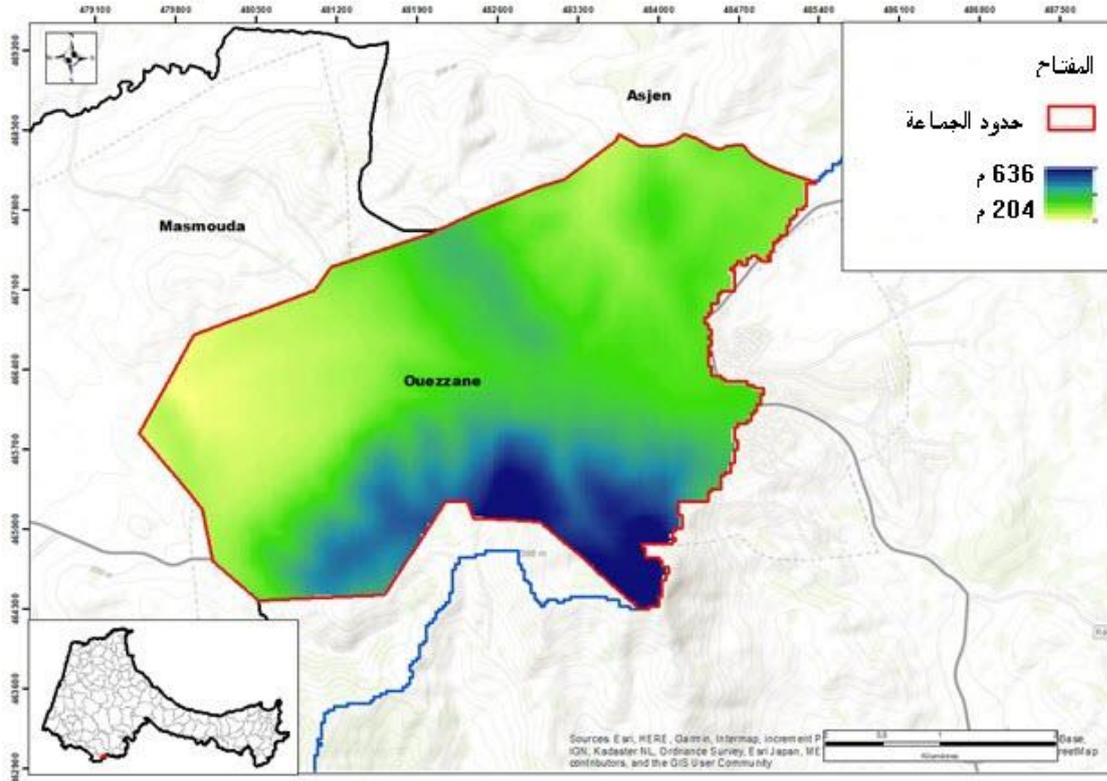
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

3- الوسط الطبيعي، البيئة والموارد الطبيعية

1.3. الإطار الجيومورفولوجي

تتميز الجماعة بمناظر طبيعية جبلية شبه كاملة (جبل بوهلال وجبل بوعقيقة). يتراوح ارتفاعها بين 204 م و 636 م و تزداد أهميتها باتجاه الجنوب من الجماعة.

الخريطة 3 نموذج الارتفاعات الرقمي للأراضي

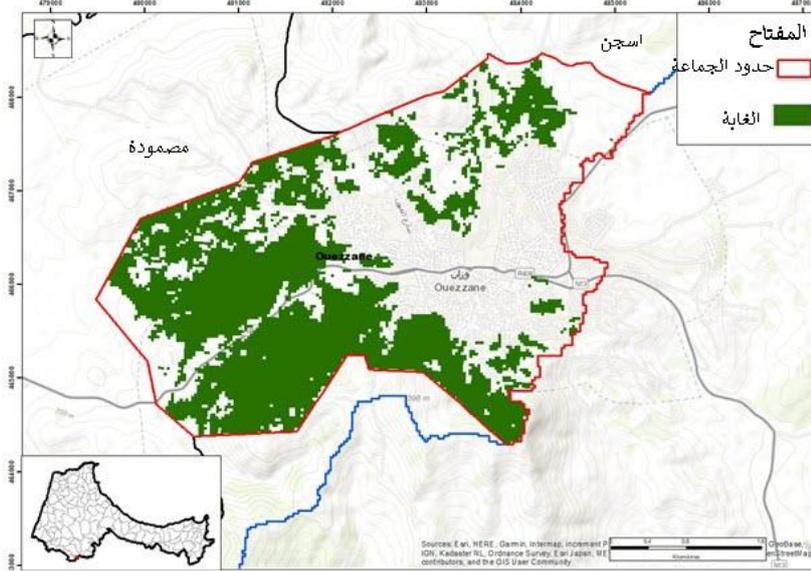


2.3. المناخ

مناخ الجماعة شبه قاري، ممطر وبارد شتاءً وحار صيفاً، بمتوسط حرارة شهري بين 15 و 32 درجة مئوية. في محطة أورهان، يبلغ متوسط هطول الأمطار بين السنوات 860.7 ملم خلال الفترة 1940-2018. تذبذب بمقاييس الأمتار بين 353.9 و 1481.5 ملم / سنة. أكثر الأعوام جفافاً هي عامي 2016 و 1998 مسجلاً 353.9 ملم و 355 ملم على التوالي، في حين أن العام الأكثر أمطاراً هو عام 2010 حيث سجلت 1,481.5 ملم.

يشكل الغطاء الغابوي حوالي 40% من المساحة الكلية للجماعة. هناك بشكل رئيسي الأحرش. بالإضافة لأشجار الزيتون التي تشكل الغطاء الأساسي للمجال المشجر بالمدينة

الخريطة 5 الغطاء الغابوي



5.3 مصادر التلوث

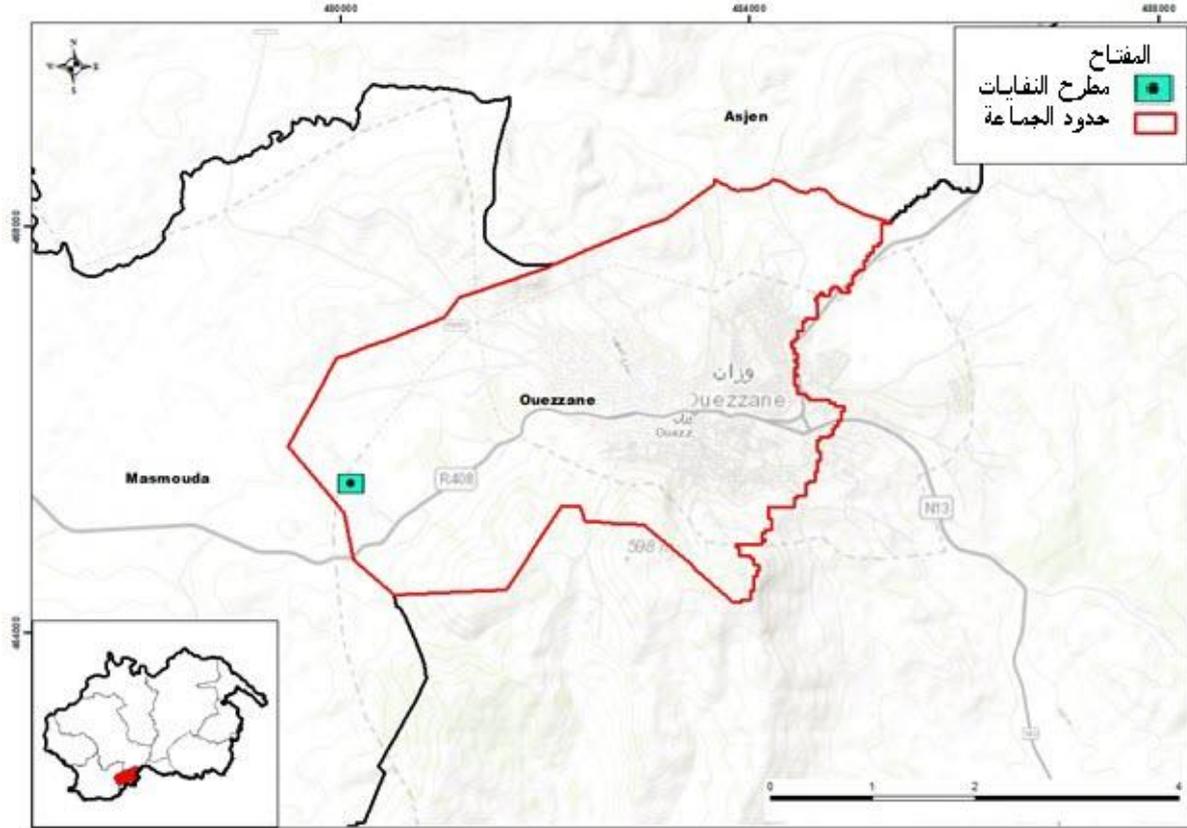
1.5.3 التلوث الفلاحي

يمكن أن يؤثر التلوث الزراعي على موارد المياه في الجماعة من خلال جريان مكونات النيتروجين والفوسفات الموجودة في الأسمدة والمبيدات باتجاه المجاري المائية الموجودة في المحيط الزراعي، وتجدر الإشارة إلى أنه على مستوى الجماعة تقدر المساحة الزراعية بنحو 9 هكتارات من المساحات المسقية و1557 هكتاراً من أراضي بور، وقد تم تقييم الأحمال السنوية على أساس تحديث دراسة جرد مصادر تلوث الموارد المائية في الجماعة من طرف وكالة حوض اللوكوس.

2.5.3 المطرح العمومي للنفايات

يوجد في الجماعة مطرح عمومي للنفايات يستقبل كمية تقدر بـ 17520 طن / سنة ، يتم تفرغ العصارة الناتجة عنها مباشرة إلى الشعاب المجاورة.

الخريطة 6 موقع المطرح العمومي للنفايات



6.3. المساحات الخضراء

إن الحديث عن المساحات الخضراء يشمل الحدائق العمومية، الساحات العمومية و فضاءات خضراء على طول طرقات أو تهيئة ممرات بالنباتات الخضراء.

من هذا المنطلق، يمكن القول أن المدار الحضري لمدينة وزان يحتوي على فضاءات للمساحات الخضراء موزعة على عدة ساحات و حدائق عمومية (ساحة الاستقلال، حي العدير بين شارع المدارس وطريق فاس، حي بني منصور، ساحة بئر انزران، حي العدير حديقة للا أمينة، حي العدير تجزئة إكرام 3 مارس، حي الرمل طريق أسجن، حي العدير تجزئة إكرام، تجزئة النهضة، تجزئة الدولة و تجزئة المنظر الجميل)، تقدر المساحة الإجمالية للمساحات الخضراء ب 12900 متر مربع ، وتتشكل جلها من الحدائق العمومية، وكذا من المساحات الخضراء المبرمجة في تصميم التهيئة، وعلى الرغم من ذلك فإن معدل المساحة الخضراء للفرد الواحد بالمدينة الذي يصل إلى 0.21 متر مربع يبقى بعيدا جدا عن المعايير العالمية المحددة من طرف منظمة الصحة العالمية والتي تحدد 10 متر مربع للفرد الواحد، هذا الوضع راجع لضعف الإمكانيات المادية والبشرية المرصودة لصيانتها وتثبيتها مما يؤدي إلى تدهور حالتها.

4- البنيات التحتية الأساسية

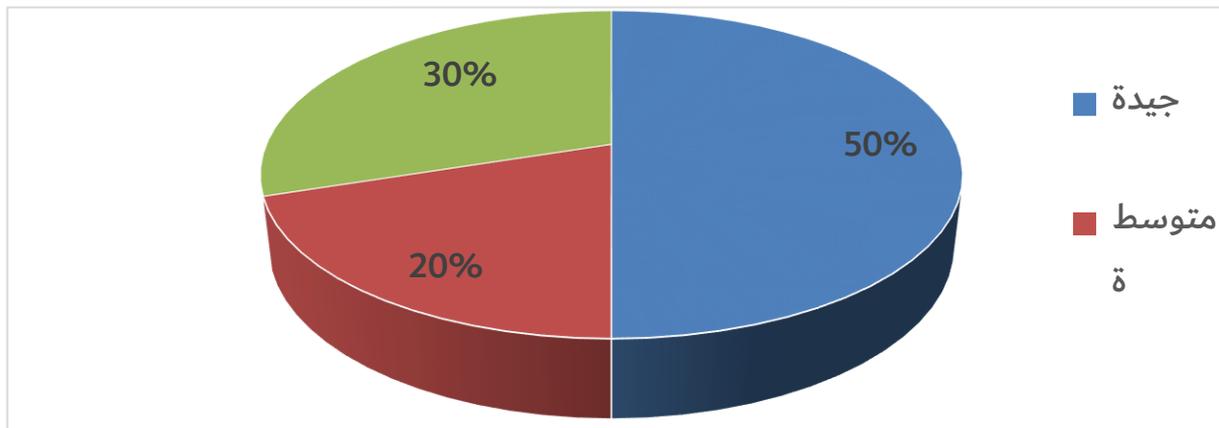
1.4. الشبكة الطرقية

تعتبر العناية بالطرق من أولويات مجلس الجماعة، نظرا لما لها من تأثير ايجابي في حياة المدينة وسكانها لكونها أساس البنيات التحتية وشريان أساسي يربط مختلف أحياء المدينة ببعضها وينشط الحركية الاقتصادية والتجارية بها، ونظرا للحالة المزرية للبنيات الطرقية بكل أحياء المدينة فان تأهيلها يتطلب وضع استراتيجية واضحة غايتها تنمية الرصيد الطرقي وإعطائه المكانة التي يستحقها، لكنه ليس بالمهمة السهلة، خصوصا وأن أغلب المحاور الطرقية المترفقة بتصميم التهيئة تحتاج إلى تعبئة موارد مالية مهمة لإنجاز قرارات التصريف.

تتواجد مدينة وزان في نقطة التقاء الطريقتين الرئيسيتين: الطريق الوطنية رقم 13 والتي تنطلق من تطوان إلى فاس ومكناس والطريق الجهوية 408 التي تربط ما بين الطريق الوطنية الرباط-طنجة، هذين الطريقتين يكونان البنية الرئيسية لحركة السير داخل المدينة، زيادة على الطريق الإقليمية 4101 التي تربط مدينة وزان بجماعة أسجن. ويبلغ طول الشبكة الطرقية المذكورة 6 كلم تقريبا وتوفر مرور وحركية 5175 سيارة يوميا.

فيما يخص الطرق في المجال الحضري، فهي تتكون من شبكة أولية وشبكة ثانوية وشبكة ثلاثية زيادة على ممرات للراجلين، وتعد هذه الشبكة الطرقية شرايين التواصل بداخل المدينة ويقدر طولها ب 65 كلم تقريبا، وحالتها على العموم جيدة إلى متوسطة كما يوضح المبيان الموالي:

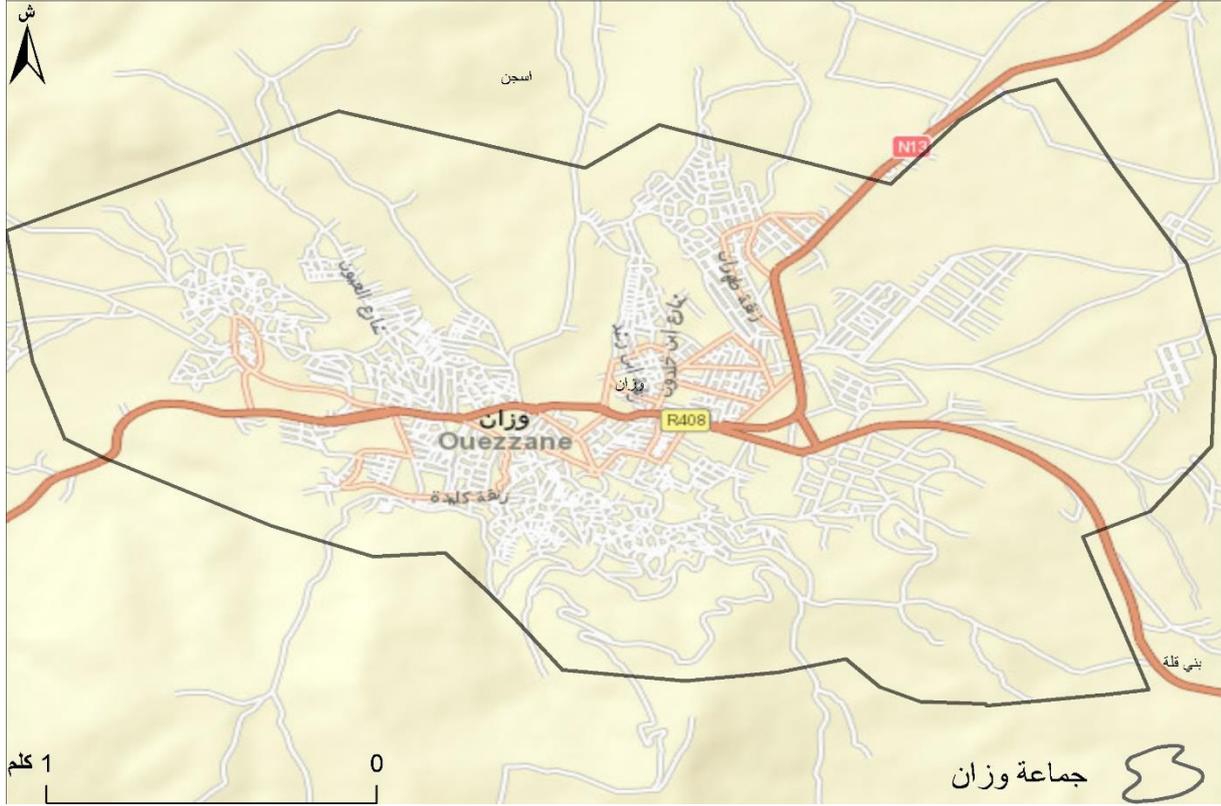
المبيان 8 حالة الطرق بمدينة وزان



أما عن طرق الأحياء القديمة، تجدر الإشارة إلى أنه في إطار برنامج إعادة تأهيل مدينة وزان، تم تعبيد الطرقات الواسعة، و ترصيف الأزقة الضيقة بالإسمنت المسلح بعدة أحياء منها حي القشريين وحي الرمل، كما تمت في نفس البرنامج تقوية بعض المسالك العمومية بمدخل المدينة.

وفي إطار تعزيز وتقوية الشبكة الطرقية بمدينة وزان، تم إنجاز الطريق الدائري الذي مكن من تخفيض نسبة الضغط الذي تعرفه المدينة حاليا ويساعد على تحسين انسيابية حركة المرور المحلي داخل المدينة عبر تقليص مرور الشاحنات ذات الوزن الثقيل وتحسين حركة المرور.

الخريطة 7 الشبكة الطرقية بوزان



2.4. الربط بالماء الصالح للشرب

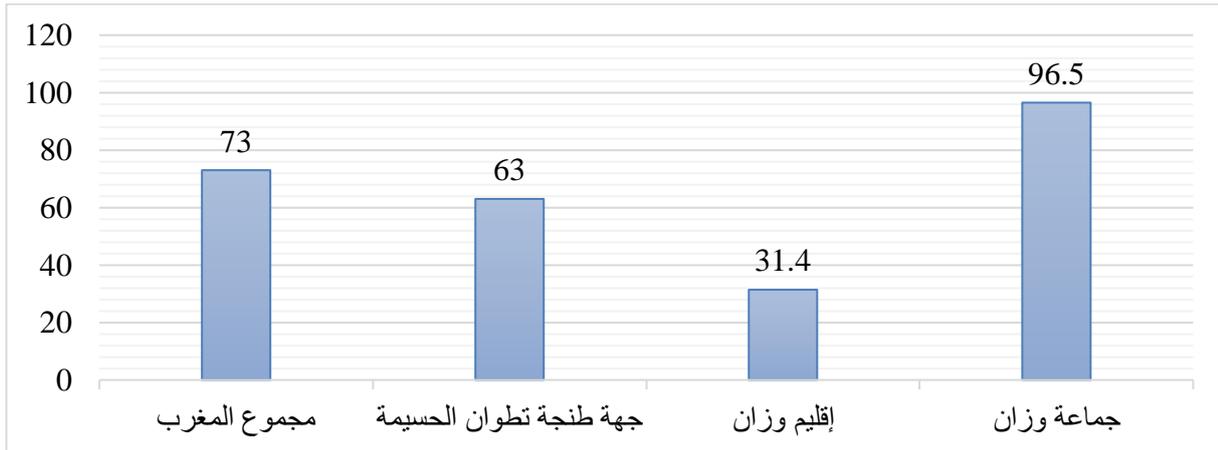
يسهر المكتب الوطني للماء والكهرباء في مدينة وزان على تزويد الساكنة بالماء الصالح للشرب من خلال محطتين ببلاد بوغابة بعرباوة على بعد 45 كلم من سد واد المخازن. كل محطة تتوفر على صبيب قدرته 110 لتر للثانية على طول شبكة تبلغ 98 كلم. هذا الصبيب يغطي حاجيات المدينة من التزود بالماء الصالح للشرب، أما عملية التوزيع فتتم بواسطة أربع خزانات حملتها 6950 متر مكعب على طول شبكة يقدر ب 141 كلم.

وفي إطار تأمين وتقوية تزويد مدينة وزان بالماء الصالح للشرب، يجب ذكر المشروع المهم الذي هو في طور الإنجاز ويهم بناء وتجهيز 3 محطات استقبال الماء من صبيب 250 لتر في الثانية وبناء خزان ذات سعة 500 متر مكعب وقنوات لجلب الماء الصالح للشرب على طول 12,5 كلم وإعادة تأهيل وتجهيز محطتين للاستقبال.

عرفت نسبة التزود بالماء الشروب بعض التطور الملحوظ في السنوات الأخيرة حيث انتقلت من حوالي 90.2% سنة 2004 إلى 96.5% سنة 2014، وهي نسبة تبقى مهمة وذلك مقارنة مع ما هو مسجل على صعيد باقي المستويات الترابية كما هو موضح في المبيان الموالي.

المبيان 9 نسبة استفادة ساكنة وزان من الماء الصالح للشرب مقارنة مع المستويات الترابية

الأخرى



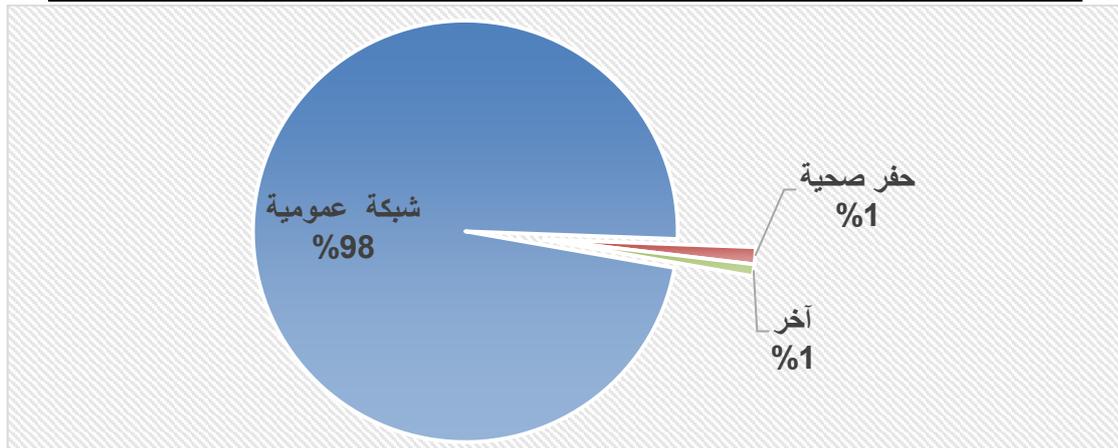
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

3.4. التطهير السائل

تتكون شبكة التطهير السائل بمدينة وزان من 118 كلم يفوق عمرها 50 سنة وحالتها على العموم مقبولة، كما يستفيد من هذه الشبكة 14538 أسرة أي ما يمثل 98% من نسبة تغطية حاجيات المدينة

ساهم توفر معظم أحياء الجماعة الترابية وزان على شبكة التطهير السائل في ارتفاع نسبة المساكن المربوطة بشبكة تصريف المياه العادمة والتي فاقت 98% بالمقابل بلغت نسبة المساكن التي تتخلص من هذه المياه اعتمادا على الحفر الصحية والطرق الأخرى في التصريف إلى 1% فقط، كما هو موضح في المبيان الموالي.

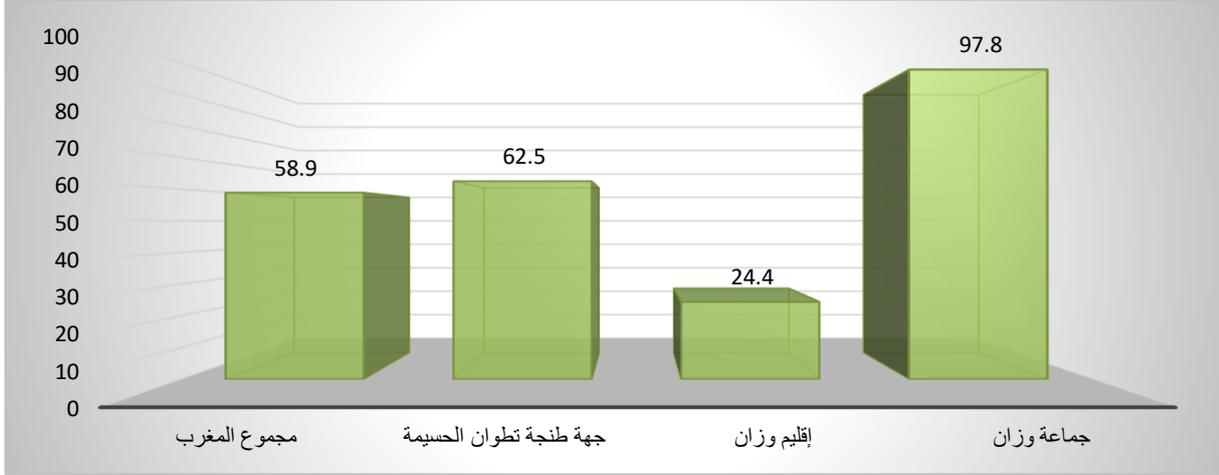
المبيان 10 طرق التخلص من المياه العادمة بالجماعة الترابية وزان سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وتبقى هذه النسبة مرتفعة قياسا إلى النسب المسجلة بباقي المستويات الترابية الأخرى خاصة المستوى الإقليمي الذي لم تتعد فيه هذه النسبة حاجز 24% كما هو موضح في المبيان الموالي.

المبيان 11 معدل الربط بشبكة تصريف المياه العادمة بوزان مقارنة مع باقي الأوساط الترابية الأخرى



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

هذه الشبكة تسير إلى حدود الآن من طرف جماعة وزان، ومن أجل تدبير وصيانة المنشآت بشكل فعال لتحسين الظروف الصحية للسكان وحماية الموارد المائية من التلوث والمحافظة على البيئة (الوسط الطبيعي وتثمين وتجميل المدينة)، تم بمقتضى اتفاقية التدبير المفوض، التي صدق عليها سنة 2008، تقوية خدمة الصرف الصحي لمدينة وزان إلى المكتب الوطني الماء والكهرباء. وسيتم تفعيلها عندما تنتهي أشغال محطة التطهير والأشغال المواكبة لها.

أمام المشاكل المطروحة لقطاع التطهير السائل بمدينة وزان، والتي تتجلى أساسا في تلوث الفرشة المائية جراء تآكل البنية التحتية لصرف المياه العادمة و تسرباتها بمصب الوديان المجاورة (وادي الرحي ووادي جرارة)، وفي غياب التجهيزات الأساسية لمعالجة المياه العادمة للمنازل و تدفق ورمي بقايا معصرات الزيتون (المرجان و الفيتور) بطريقة عشوائية بجنابات المعصرات، تمت برمجة مشروع مهيكّل للتطهير السائل بشراكة بين المكتب الوطني الماء والكهرباء وجماعة وزان.

انطلق إنجاز هذا المشروع سنة 2017 وتبلغ كلفته الإجمالية 110 مليون درهم، حيث يهدف صرف ومعالجة المياه العادمة من أجل الرفع من جودتها وتثمينها لضمان أحسن ظروف العيش الكريم للمواطنين مع الصحة والنظافة العمومية الجيدة. ويتضمن:

- تنقية 5300 متر من القنوات؛
- ترميم وتقوية 3300 متر من الشبكة الحالية؛
- إنجاز 5466 متر من قنوات الصرف الصحي ومياه الأمطار؛
- إنجاز مفرغات حمولات العواصف المطرية والمنشآت الملحقة؛
- إنجاز محطتين لضخ المياه العادمة، صبيب كل واحدة منهما 70 لتر في الثانية؛
- محطة لمعالجة المياه العادمة بوتيرة 5134 متر مكعب في اليوم.

و رغم ذلك تبقى الجهة الشرقية للمدينة في اتجاه طريق فاس لا تتوفر على محطة التصفية و طبيعة المدينة الطبوغرافية لا تساعد على تجميع جميع المياه العادمة لمحطة التصفية المتواجدة في طريق الرباط، مما يحتم التفكير في إنشاء محطة التصفية بطريق فاس لاستقبال المياه العادمة للأحياء التالية: الميقل، تاكناوت، التكوين المهني بطريق فاس و التجزئة المزعم انجازها قرب السوق الأسبوعي.

4.4. الإنارة العمومية

مجال الإنارة العمومية، يحتل مكانة هامة في سياسة المدينة التي تحرص على المساهمة في تأمين سلامة سكان المدينة حيث تغطي شبكة الإنارة العمومية جميع أحياء المدينة على طول 90 كلم التي تعتبر حالتها العامة متوسطة و تضم 6000 نقطة ضوئية.

بخصوص أشغال الصيانة وإصلاح الأعطاب التي تعرفها الشبكة، فإن الموارد البشرية المختصة التابعة للمصالح التقنية بالجماعة هي التي تقوم بهذه المهمة بواسطة شاحنتين مزودتين بالتجهيزات الكهربائية الضرورية.

أما بخصوص قيمة استهلاك الإنارة العمومية، فإن الجماعة هي التي تتحمله في إطار ميزانيتها السنوية بغلاف مالي يناهز 2,9 مليون درهم.

5.4. تدبير النفايات المنزلية والمشابهة

إن جمع النفايات المنزلية لمدينة وزان عهد به إلى شركة خاصة في إطار اتفاقية التدبير المفوض التي تستعمل أسطولا يتكون من شاحنات وعربات صغيرة الحجم وآليات أخرى و 120 حاوية لجمع ما يناهز 47 طن يوميا من النفايات المنزلية.

هذه الحمولة من النفايات يتم إفراغها بوتيرة 3 مرات يوميا في مطرح وحيد غير مراقب على بعد 2 كلم عن مدينة وزان في طريق سوق أربعاء الغرب في وسط أغراس الزيتون وبقرب عدة أودية.

نظرا لزيادة عدد السكان وارتفاع مستوى المعيشة بمدينة وزان، الذي نجم عنه ازدياد كمية النفايات المنزلية، فإن عصارة النفايات التي يتم التخلص منها بهذا المطرح، تساهم بقسط كبير في تلوث الهواء والفرشة المائية، مما يترتب عنه أخطار على صحة الساكنة المجاورة. هذا الوضع، يطرح باستعجالية ضرورة تحويل مكان المطرح مما جعل المجلس يفكر في إحداث تقنية تحترم الضوابط والقواعد الجاري بها العمل لإحداث مطرح عمومي مراقب؛ والدراسة الآن في طور الإنجاز.

6.4. النقل والنقل الحضري

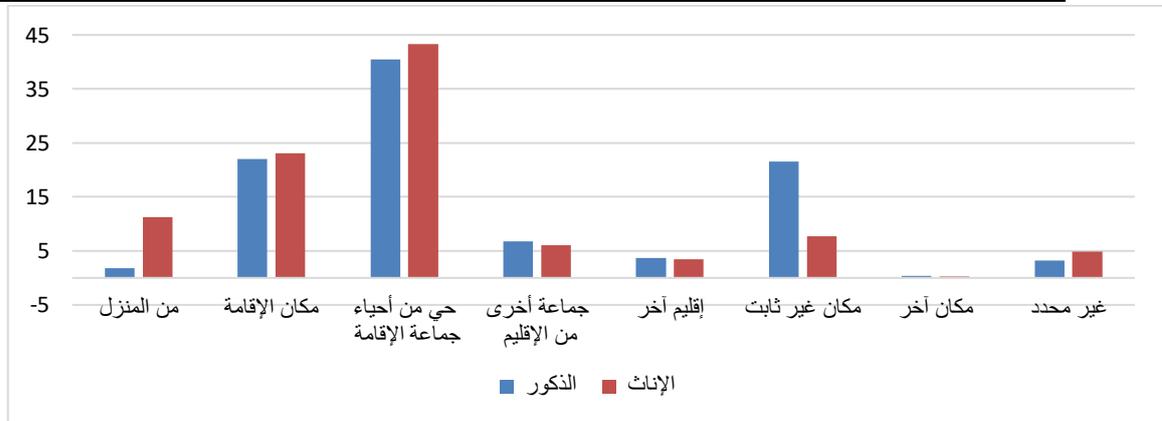
بخصوص خدمات النقل الحضري، فيعتبر النقل الطرقي الوسيلة الوحيدة المتوفرة على

صعيد مدينة وزان، ولتحسين جودة هذه الخدمات أحدثت محطة طرقية جديدة تستقبل يوميا 52 حافلة عابرة تأتي من مختلف مناطق المملكة و17 حافلة نقطة انطلاقها من وزان، هذه الحافلات تؤمن نقل المسافرين من وإلى وزان. كما يوجد كذلك بالمدينة أسطول من سيارات الأجرة يتكون من 163 سيارة من الحجم الكبير و100 سيارة من الحجم الصغير لنقل ساكنة وزان وزوارها، زيادة على 17 سيارة للنقل المزدوج للركاب والبضائع.

أما عن حركة السير والجولان داخل مدينة وزان، فإنها تطرح عدة إشكالات مرتبطة بالأساس بضعف التشوير، غياب أماكن عمومية مهياة لوقوف السيارات، انعدام الإشارات الضوئية وضيق الطرقات، و الجماعة تعمل حاليا على إيجاد حل لهذه المعضلة، وقد وقعت اتفاقية شراكة مع الوكالة الحضرية العرائش-وزان قصد إعداد دراسة في هذا المجال والدراسة الآن في طور الإنجاز.

من خلال المعطيات الإحصائية المتعلقة بالساكنة النشيطة البالغة من العمر 15 سنة فما فوق، و حسب أماكن العمل يتضح أن أكثر من 40% من الساكنة يشتغلون بأحياء داخل الجماعة، تليها نسبة الذين يشتغلون بمكان إقامتهم بحوالي 22%، بينما حوالي 6% من ساكنة وزان تشتغل في إحدى الجماعات المجاورة و نسبة 5% خارج الإقليم و حوالي 20% من الرجال في أماكن غير قارة، أما فيما يخص الجنس، فالفرق يبدو واضحا فيما يخص العمل في المنزل حيث تشتغل النساء في المنزل بشكل أكثر من الرجال كما يوضح المبيان الموالي.

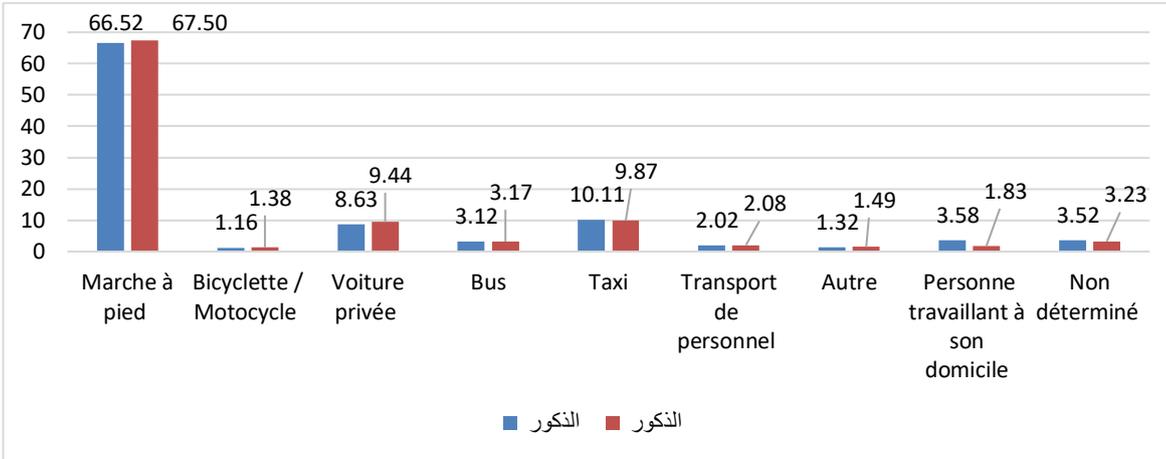
المبيان 12 الساكنة النشيطة البالغة من العمر 15 سنة فما فوق حسب أماكن العمل



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

انطلاقا من البيانات الإحصائية، يتبين أن 66% من السكان يذهبون إلى أماكن عملهم سيرا على الأقدام، مقابل 10% ممن يستعملون سيارات الأجرة، ويأتي استعمال السيارات الخاصة في المرتبة الثالثة بنسبة 9%، في حين توزعت النسب الأخرى بين الوسائل المختلفة.

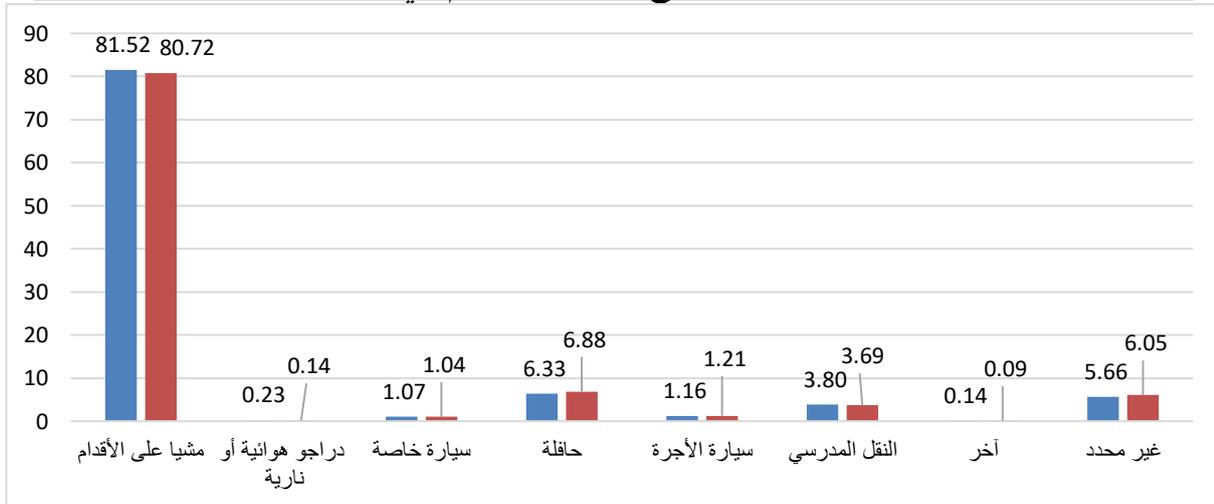
المبيان 13 الساكنة النشيطة البالغة من العمر 15 سنة فما فوق حسب النقل المستخدم في الوصول الى مكان العمل



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

بالنسبة للوسائل المستخدمة من طرف الساكنة المتمدرسة، يتضح أن 80% يذهبون إلى المدارس مشيا على الأقدام بالدرجة الأولى، يأتي في الدرجة الثانية استعمال الحافلة بنسبة 6%، في حين يبقى حضور النقل المدرسي ضعيف بنسبة حوالي 3% كما يوضح المبيان الموالي.

المبيان 14 الساكنة المتمدرسة حسب نوع النقل المستخدم في الوصول الى مكان الدراسة

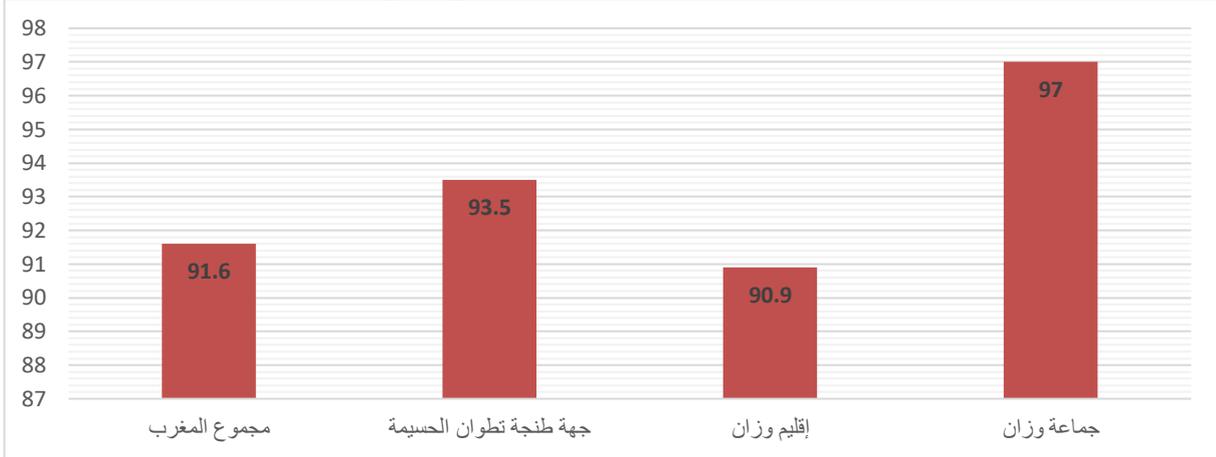


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

7.4 الربط بالشبكة الكهربائية

سجلت نسبة التوفر على الكهرباء ارتفاعا ملحوظا في السنوات الأخيرة حيث انتقلت من حوالي 89.1% سنة 2004 إلى 97% سنة 2014، وهي نسبة تبقى جد مرتفعة مقارنة مع باقي المستويات الترابية، وهي مرتفعة كذلك على مستوى الوسط الحضري للجهة الذي وصل 95.6%، و الإقليمي الذي بلغ 96.6%، والمعدل الوطني الذي وصل معدل 95.2%.

المبيان 15 نسبة الربط بالشبكة الكهربائية بوزان مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

يعمل المكتب الوطني للماء والكهرباء في مدينة وزان على ضمان توزيع الكهرباء مع الحرص على سلامة الشبكة الكهربائية بغية الاستجابة لحاجيات الأسر المستفيدة التي يبلغ عددها 19144 أسرة أي بنسبة تغطية تقدر بنسبة 99,5% بعدما كانت 97,02% سنة 2014. و يبلغ طول شبكة الكهرباء بمدينة وزان 135 كلم، حالتها على العموم متوسطة وتتوزع حسب نوع التيار كما يلي:

الجدول 2 نوع التيار و طول الشبكة الكهربائية

نوع التيار	طول الشبكة (كلم)
التيار المنخفض	108
التيار المتوسط	1,5
التيار القوي	25,5
المجموع	135

المصدر: المكتب الوطني للكهرباء بوزان

كما تجدر الإشارة في هذا المجال، إلى الجهود المبذولة من أجل تجديد وتقوية شبكة الكهرباء بأحياء المدينة وكذا إعادة الربط وتعميم الاستفادة من شبكة الكهرباء.

8.4. البنيات التحتية الأخرى

إضافة إلى البنيات التحتية السالف ذكرها تضم الجماعة الترابية وزان العديد من البنيات التحتية الأخرى من المرافق والتجهيزات العمومية.

1.8.4. المرافق الإدارية

بحكم أن جماعة وزان تعتبر عاصمة الإقليم، فإنها تتوفر على عدة منشآت تأوي مرافق إدارية أو خدماتية تابعة إما للجماعة أو للمصالح الإدارية التابعة للقطاعات الوزارية أو المؤسسات العمومية، أو تجهيزات جماعية (أسواق، مرآب بلدي، مجازر، محطة طرقية...) و



منشآت اجتماعية (صحية، تعليمية، رياضية، ثقافية...) و دينية (مساجد، أضرحة، مقابر).

الجدول 3 المرافق الإدارية وتمثيلية المصالح اللامركزية والمؤسسات العمومية بتراب جماعة

وزان

العدد	المرافق
1	مقر عمالة الإقليم
9	مقر الجماعة وملحقاتها
4	باشوية وزان وثلاث ملحقات إدارية
1	السرية الإقليمية للدرك الملكي
3	مراكز الشرطة
1	المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل
1	المديرية الإقليمية للمياه والغابات
1	المديرية الإقليمية للتربية الوطنية
1	المديرية الإقليمية للفلاحة
1	المنذوبية الإقليمية للصحة
1	المنذوبية الإقليمية للشباب والرياضة
1	القيادة الإقليمية للقوات المساعدة
1	المنطقة الإقليمية للأمن
1	الفرع الإقليمي للمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب_قطاع الكهرباء
1	الفرع الإقليمي للمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب_قطاع الماء
1	نظارة الأحباس والشؤون الإسلامية
1	مندوبية التعاون الوطني
1	ثكنة الوقاية المدنية
1	مصلحة الضرائب
1	ملحقة المحافظة العقارية والمسح الطبوغرافي و الخرائطية
1	ملحقة الوكالة الحضرية العرائش_وزان
1	مكتب التسجيل
1	السجن المدني
2	المحاكم
3	مراكز البريد
2	مكاتب استخلاص واجبات استهلاك الماء والكهرباء

المصدر : المصلحة التقنية بجماعة وزان 2022

كما تجدر الإشارة، إلى أن بعض المرافق الإدارية لا تتوفر لحد الآن على مقراتها بإقليم وزان، بل تقوم بتتبع المشاريع الداخلة في اختصاصها من نفوذ العمالات المجاورة. الحال ينطبق على المنذوبية الإقليمية للسياحة المتواجدة بشفشاون، الوكالة الحضرية المتواجدة بالعرائش، المديرية الإقليمية للثقافة بتطوان و المديرية الإقليمية لوزارة الصناعة التقليدية بشفشاون و المديرية الإقليمية لوزارة السكنى وسياسة المدينة بشفشاون، المنسقية الجهوية لوكالة التنمية

الاجتماعية بطنجة ووكالة المحافظة العقارية والمسح الطبوغرافي بسبيدي قاسم.

2.8.4. المرافق الجماعية

تضم الجماعة الترابية وزان العديد من البنيات التحتية الأخرى من المرافق الجماعية أهمها الأسواق البلدية والسوق الأسبوعي والمجزرة و عدد من المقابر و المركب الرياضي،...

الجدول 4 المرافق الجماعية لجماعة وزان

العدد	المرافق الجماعية
5	الأسواق البلدية
1	السوق الأسبوعي
1	المجزرة
7	المقابر
1	سوق الجملة
1	المحجز البلدي
1	المكتب الجماعي لحفظ الصحة
1	سوق الحبوب
1	سوق الغزل
1	الخزانة البلدية (مكتبة)
1	المستودع الجماعي
1	المحطة الطرقية
1	المركب الرياضي البلدي

المصدر : مصلحة الممتلكات بجماعة وزان_2022

9.4. السكن والتعمير

تتكون مدينة وزان من مجموعتين عمرانيتين مع نقطة التقاء بوسط المدينة:

- الأولى من جهة الجنوب الغربي تضم بالأساس بنايات قديمة بالمدينة العتيقة ذات كثافة سكانية كبيرة وتتوسع على حساب تضاريس وعرة في المنحدر الشمالي من جبل بوهلال.

- الثانية: من جهة الجنوب الشرقي نسبيا مهيكلة وتكون المدينة الجديدة وتشتمل على أحياء كانت مخصصة في الأصل لسكن المستعمرين بجهة العدير ومن جهة الشمال تجزئات سكنية مرخص لها (إكرام، النهضة، 9 يوليو، الوحدة).

بين الوجدتين يتواجد حي الحدادين، و عدة مرافق عمومية منها ثانوية ابن زهر، مقر الإدارة الجماعية ومنشآت إدارية بين سوق مولاي التهامي والمحطة الطرقية.

وتعتبر مدينة وزان من المدن المتوسطة حيث أن المساحة موضوع التعمير تناهز 900 هكتار وبكثافة سكانية تفوق 70 نسمة للهكتار وتصل هذه الكثافة إلى 100 نسمة بالمدينة العتيقة.

هذا الوضع نجم عنه:

- تنامي ظاهرة البناء الغير المهيكل بالمدينة وضواحيها على حساب مساحات غابوية أو زراعية؛

- ضعف النسق المعماري بين المباني القديمة والمباني الجديدة؛

- نسيج السكن غير منسجم يتكون من جهة من بنايات عتيقة تم ترميمها، بنايات عتيقة آيلة للسقوط، بناء غير مهيكل؛ ومن جهة أخرى من بنايات تستجيب لمقتضيات السكن المهيكل.

لتدارك هذه الوضعية، فقد بذلت مجهودات على الصعيد المحلي في مجال التعمير والسكن من خلال إعداد ترسانة مهمة من الوثائق المعمارية تهتم جماعة وزان، نذكر منها تصميم تهيئة المدينة المصادق عليه سنة 2002، تصميم التهيئة 2012-2022 في طور الدراسة، تصميم تهيئة المدينة (وكالة الحضرية قنيطرة - سيدي قاسم 2002) المدونة المعمارية لمدينة وزان في طور الانجاز، دراسة لإنجاز المخطط الأخضر لمدينة وزان 2017.

وفيما يخص السكن، وفي إطار تفعيل الاستراتيجيات والبرامج الحكومية، فإن جماعة وزان وفي إطار شراكات، استفادت من عدة برامج، نخص بالذكر برنامج التأهيل الحضري -2007-2010، مخطط إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز مع شركة العمران، مدن بدون صفيح مع وزارة السكنى وسياسة المدينة، إحصاء وتأهيل السكن الأيل للسقوط مع شركة العمران وباقي الشركاء، التصميم المديرى للتطهير مع المديرية العامة للجماعات المحلية.

فيما يخص التأهيل الحضري لمدينة وزان، فقد عرف عدة مراحل يمكن تلخيصها في ثلاث حقبة زمنية:

- قبل الاستعمار يمكن الحديث عن سكن من نوع المدن العتيقة؛
- من 1910 حتى 2004 هناك نوعين من السكن:
 - السكن المهيكل مكون في أغليته من السكن الاقتصادي؛
 - السكن الغير المهيكل الذي أنشئ على بقع غير مجهزة ويحتوي في بعض الأحيان على طوابق؛
 - من 2004 إلى اليوم نجد مشاريع إعادة التأهيل الحضري وسكن مهيكل ذا طبيعة اقتصادية.

كما تجدر الإشارة كذلك إلى التجزئات السكنية المنجزة أو التي هي في طور الإنجاز بمدينة وزان من طرف مؤسسة العمران بشراكة مع الجماعة وتجزئات وكالة المساكن والتجهيزات العسكرية التي تدخل في إطار محاربة السكن غير اللائق و السكن من أجل الولوج إلى الملكية لفائدة أفراد القوات المسلحة الملكية. كما أن الجماعة عملت على إعادة هيكلة مجموعة من الأحياء بشراكة مع الوكالة الحضرية العرائش- وزان، وصنفت مدينة وزان مدينة بدون صفيح في سنة 2008.

ومن المشاكل التي يعرفها قطاع السكنى والتعمير نشير بالخصوص إلى:

- محدودية العقار القابل للتعمير من أجل توسعة المجال الحضري جراء الطبيعة الجغرافية لمدينة وزان التي يطبعها أشكال التضاريس الوعرة المحيطة بها.
- عدم تحيين الوثائق المعمارية للمدينة حتى تساير تطورها وعمرانها.
- غياب مقرات المرافق الإدارية المكلفة بالسكنى والتعمير بوزان، حيث أن المديرية الإقليمية لوزارة السكنى وسياسة المدينة المتواجدة بشفشاون والوكالة الحضرية بالعرانش. هذا الوضع، لا يتيح التتبع عن قرب لمشاكل التعمير والسكن بمدينة وزان من طرف المؤسسات العمومية المختصة.

5- الخدمات الاجتماعية

1.5. القطاع الصحي

تتوفر مدينة وزان على منشآت صحية تتكون من مستشفى أبو القاسم الزهراوي الذي يعتبر أهم مؤسسة صحية على مستوى جماعة وزان والإقليم وذلك في غياب مستشفى إقليمي يتوفر على التجهيزات والموارد البشرية الكافية لتغطية حاجيات ساكنة وزان والجماعات المجاورة. هذا المستشفى يتوفر على 113 سرير موزعين على المصالح الاستشفائية كما يلي:

الجدول 5 المصالح الاستشفائية في مستشفى أبو القاسم الزهراوي

عدد الأسرة	المصلحة الاستشفائية
52	قسم الطب العام
30	الجراحة
24	أمراض النساء والولادة
7	طب الأطفال
113	المجموع

المصدر: المندوبية الإقليمية للصحة 2022

كما يتوفر هذا المستشفى على التجهيزات الطبية التالية:

الجدول 6 الاختصاصات المتواجدة في مركز التشخيص المتعدد الاختصاصات

العدد	المنصف
18	آلة تصفية الدم
03	آلة تحليل الدم
03	جهاز الفحص بالصدى
01	جهاز الفحص بالأشعة
01	جهاز التصوير بالرنين المغناطيسي

المصدر: المندوبية الإقليمية للصحة 2022

إلى جانب المستشفى، نجد مركز التشخيص المتعدد الاختصاصات المتواجد بمدينة وزان الذي يسدي خدمات لساكنة الإقليم في مجموعة من التخصصات الطبية. هذا المركز يعمل به 18 طبيب مختص موزعين كالتالي:

الجدول 7 الاختصاصات المتواجد في مركز التشخيص المتعدد الاختصاصات

التخصص	عدد الأطباء
طب الأطفال	02
طب الأشعة	02
طب العظام	02
الجراحة	01
القلب والشرايين	01
الجهاز الهضمي	01
النساء والتوليد	01
الأمراض الجلدية	01
أمراض الكلى	01
طبيب نفساني	01
الأنف والجراحة	01
طب العيون	01
طب الغدد	01
طبيب مخدر	10
المجموع	18

المصدر : المندوبية الإقليمية للصحة 2022

نظرا للطلب المتزايد على مركز التشخيص المتعدد الاختصاصات، فإن الساكنة تلجئ إلى مراكز التشخيص العمومية أو الأطباء الخواص بالمدن المجاورة بالخصوص طنجة، تطوان أو الرباط.

أما على مستوى الأحياء بمدينة وزان، نجد عدة مرافق صحية للقرب تتكون من أربعة مراكز صحية من الدرجة الأولى كالاتي:

- المركز الصحي المسيرة؛
- المركز الصحي مولاي عبد الله الشريف؛
- المركز الصحي سيدي أحمد بوهدان؛
- المركز الصحي مولاي التهامي؛
- المركز الصحي اولاد ريان.

من خلال هذه المعطيات، يمكن القول أن المرافق والتجهيزات الصحية الحالية غير كافية لتغطية الطلبات والحاجيات التي لا تقتصر فقط على مدينة وزان بل تهتم جميع جماعات الإقليم. الشيء الذي تؤكدته نتائج البحث الميداني في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة حيث أن 76 في المائة من العينة المستجوبة غير راضين عن الخدمات الصحية.

ومن أجل تدارك هذا الخصاص عمل قطاع الصحة وشركائه من القطاعين العام والخاص على برمجة المشاريع التالية التي هي في طور الانجاز:

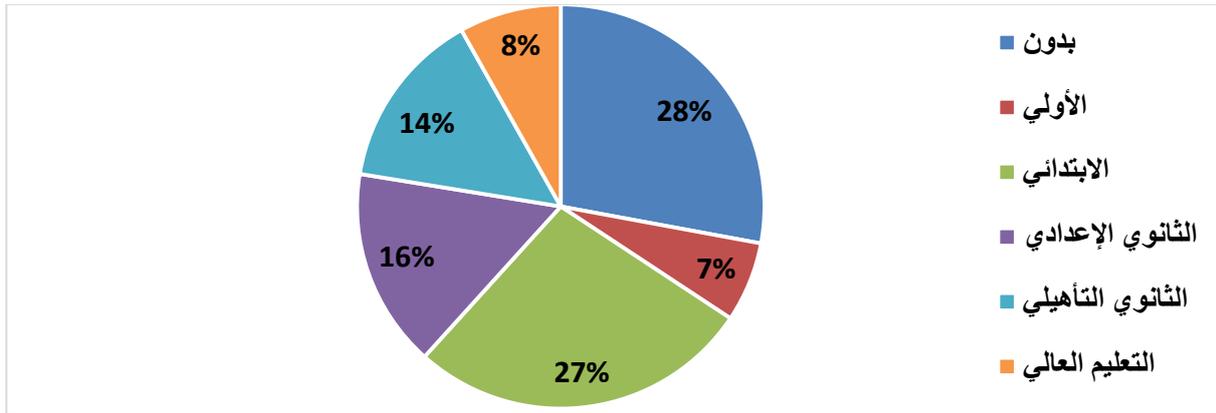
- المستشفى الإقليمي؛
- مصحة خاصة متعددة الاختصاصات؛
- مدرسة للتكوين في مهن التمريض.

2.5. الخدمات والمرافق التعليمية

1.2.5. المستويات التعليمية للسكان من 7 إلى 12 سنة

لقد وصلت نسبة الذين ليس لديهم أي مستوى تعليمي حوالي 36% وهي نسبة تبقى منخفضة إذا ما قورنت بما هو مسجل على صعيد إقليم وزان التي بلغت 43.1%، لكن تبقى متساوية تقريبا مما هو مسجل على المستوى الجهوي الذي يعادل 36% والوطني الذي يعادل 36.9%، وقد حل الذين لهم مستوى التعليم الابتدائي بالجماعة في المرتبة الثانية بنسبة وصلت إلى 27% وهي نسبة مقاربة للنسبة المسجلة على الصعيد الإقليمي و الجهوي والوطني كذلك، في حين توزعت النسب المتبقية على المستويات التعليمية الأخرى كما يوضح ذلك المبيان الموالي.

المبيان 16 توزيع ساكنة الجماعة الترابية وزان حسب مستوياتهم التعليمية

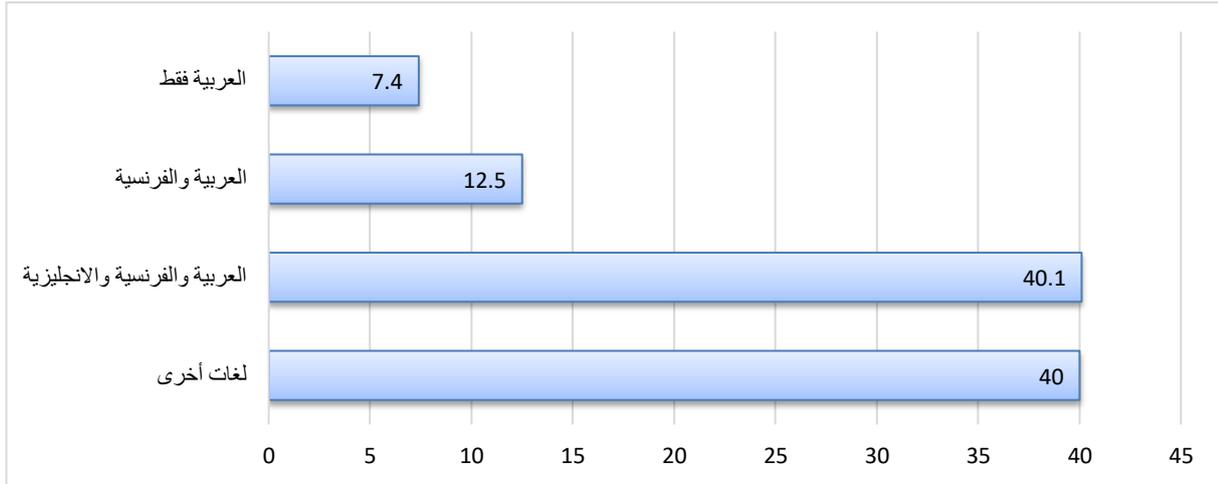


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

2.2.5. اللغات المقررة والمكتوبة

بالنسبة للغات المقررة والمكتوبة لسكان الجماعة، فقد شكلت نسبة الذين يستعملون اللغات الثلاث العربية والفرنسية والانجليزية تقريبا 40%، وهي نفس النسبة ممن يتحدثون لغات أخرى، أما نسبة الذين يستعملون اللغة العربية فقط، فقد بلغت 7.4%، في حين شكل الذين يتحدثون العربية فقط نسبة 7.4% كما يوضح ذلك المبيان الموالي.

المبيان 17 اللغات المتكلم بها والمكتوبة من طرف الساكنة المتعلمة (10 سنوات فما فوق)



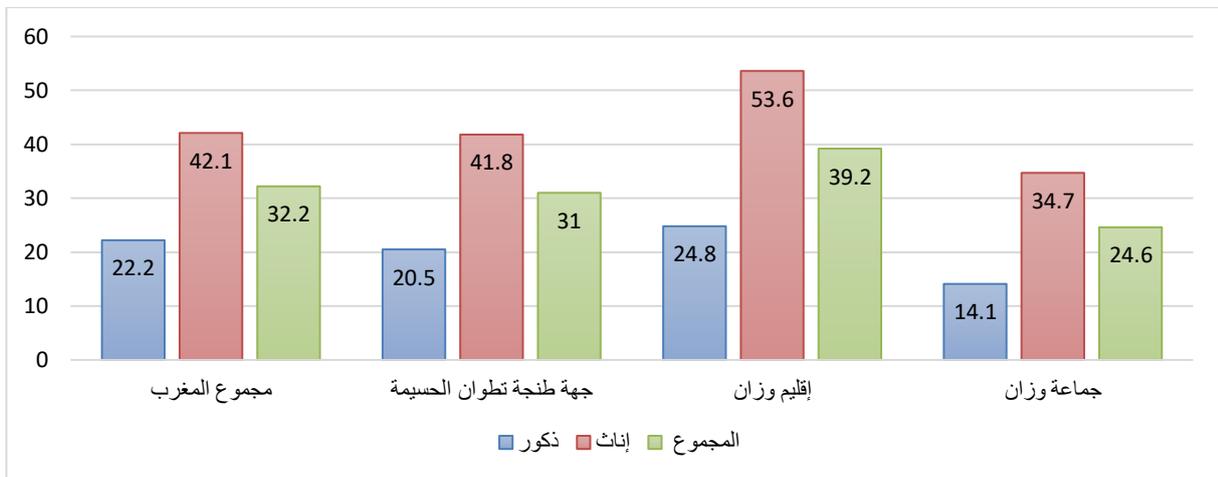
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

3.2.5. الساكنة و معدل الأمية

شهد معدل الأمية بالجماعة الترابية وزان تراجعاً ملحوظاً في السنوات الأخيرة حيث بلغ هذا المعدل من 24.6% سنة 2014، وقد هم هذا الانخفاض الجنسين معا كما هو موضح في المبيان أسفله. ويمكن تفسير الانخفاض المسجل على مستوى معدل الأمية بالمجهودات المبذولة على هذا المستوى فيما يتعلق بتعميم التعليم والوعي المتزايد من قبل الآباء بالانخراط في العملية التعليمية بالنسبة للذكور والإناث وهو ما تشير إليه تطور نسب التمدريس.

ومن الملاحظ أن النسبة المذكورة تبقى منخفضة مما هو مسجل على مستوى إقليم وزان وجهة طنجة تطوان الحسيمة وعلى المستوى الوطني أيضاً، أما على مستوى الجنس فمعدل الأمية لدى النساء يصل إلى 34.7% مقابل 14.1% الذي للذكور، الشيء الذي وجب معه بذل مجهود أكبر والانتفاف حول التفكير في حلول عملية للحد من الهدر المدرسي الذي يساهم في خفض عدد المتعلمين وبالتالي إعاقة الإقلاع تنموي.

المبيان 18 معدل الأمية بالجماعة الترابية وزان مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى

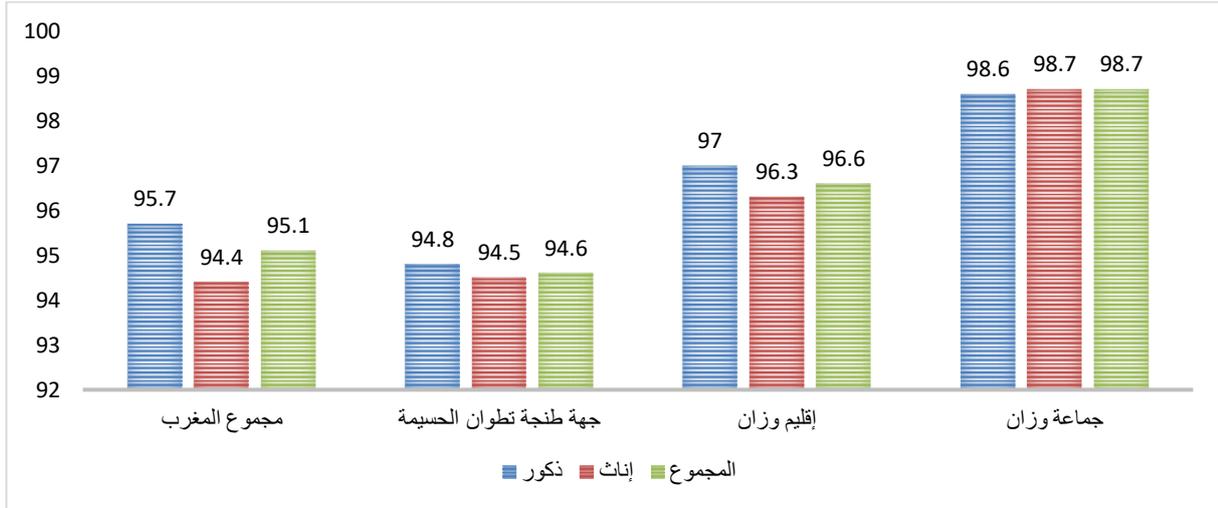


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

4.2.5. تطور معدلات التمدرس للفئة العمرية بين 7 و12 سنة

على مستوى تدرّس الأطفال المتراوح سنهم بين 7 سنوات و12 سنة والذين وصل معدل تدرّسهم إلى 98.7% حسب إحصاء 2014، وهو أكبر مما هو مسجل على الصعيد الإقليمي المتمثل في 96.6% والجهوي 94.6% والوطني الذي سجل 95% كما هو موضح في المبيان الموالي، ومن الملاحظ أنه ليس هناك تفاوت بين الذكور وإناث، وهو أمر مهم جدا.

المبيان 19 معدل تدرّس الفئة العمرية بين 7 و12 سنة مقارنة الجماعة مع المستويات الترابية الأخرى



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

5.2.5. المؤسسات التعليمية بوزان

يتواجد بتراب نفوذ جماعة وزان 34 مؤسسة تعليمية منها 20 مؤسسة عمومية تهتم التعليم الابتدائي، الإعدادي والثانوي، و14 مؤسسة خصوصية تهتم التعليم الابتدائي والإعدادي. أما نسبة التدرّس بجماعة وزان، حسب نتائج إحصاء السكان والسكنى 2014، فقد بلغت 98.67% في المائة. هذه النسبة تتجاوز ما هو مسجل على الصعيد الإقليمي، الجهوي والوطني.

بخصوص توزيع عدد المؤسسات التعليمية العمومية والخاصة حسب المستويات، عدد التلاميذ وعدد الحجرات الدراسية بمدينة وزان، فهو كما يلي:

الجدول 8 المؤسسات التعليمية بوزان

المؤسسة	الابتدائي	الثانوي الإعدادي	الثانوي التأهيلي
عمومي	12	4	4
خصوصي	11	3	-
مجموع الحجرات	86	120	118

المصدر: المندوبية الإقليمية للتعليم

يلاحظ من خلال المعطيات السالفة الذكر:

○ عدم كفاية عدد قاعات الدرس بالخصوص على مستوى التعليم الثانوي الإعدادي، مما يؤدي

- إلى ظاهرة اكتظاظ التلاميذ بالأقسام، وينعكس سلباً على جودة التحصيل؛
- نقص كبير في معاهد التكوين المهني، بجامعة وزان التي لا تتوفر إلا على معهد واحد؛
 - غياب نواة جامعية بإقليم وزان بالرغم من وجود رصيد من الطلبة التابعين للإقليم والذين يتابعون دراستهم بالأقاليم المجاورة وبالخصوص طنجة و تطوان.

3.5. القطاع السوسيوثقافي والرياضي

1.3.5. المرافق الرياضية و الثقافية والترفيهية

تتوفر مدينة وزان على مجموعة من المرافق الرياضية تهتم بعدة أنشطة رياضية موزعة كما يلي:

- مركب رياضي يتكون من ملعب لكرة القدم و ملعبين صغيرين لكرة القدم و ملعب لكرة السلة و الكرة الطائرة و ملعب للتنس و فضاء للكرة الحديدية و مرافق مختلفة؛
- 9 ملاعب للقرب ضمنها ثلاثة للقطاع الخاص؛
- 8 مدارس رياضية؛
- مسبح بلدي؛
- قاعة مغطاة متعددة الاختصاص.

أما المنشآت ذات الطابع الثقافي الاجتماعي فتتوفر المدينة على 4 دور الشباب، و مركب ثقافي في طور الانجاز.

كما تتوفر مدينة وزان على كفاءات بشرية أبانت عن مهاراتها في تظاهرات رياضية جهوية و وطنية، ولكنها تعاني من قلة الاهتمام والدعم.

ومن المشاكل الأخرى التي يعاني منها قطاع الرياضة بمدينة وزان يمكن أن نذكر:

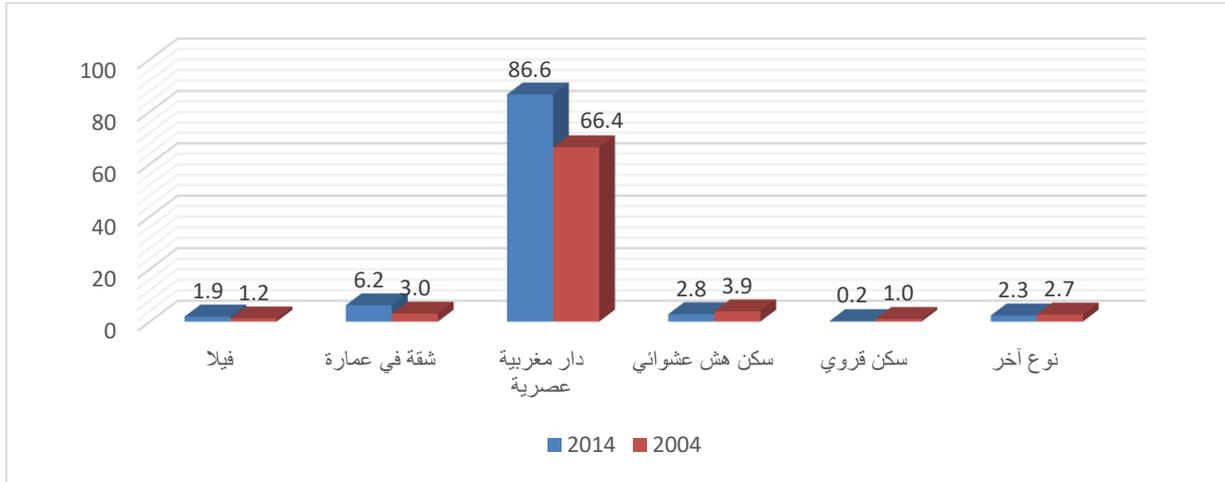
- نقص وتدهور حالات بعض المنشآت الرياضية كما هو الحال بالنسبة للقاعة المغطاة، الملعب البلدي حيث تعرف إقبالا من طرف الشباب؛
- ضعف و قلة التجهيزات الرياضية؛
- ضعف تنظيم تظاهرات رياضية ذات إشعاع جهوي و وطني بسبب غياب بنيات الاستقبال؛
- ضعف الإمكانيات المادية لإنجاز أشغال صيانة المنشآت الرياضية ودعم الأندية الرياضية؛
- عدم استغلال المناطق الجبلية للمنطقة لتنظيم تربية الفرق الرياضية.

4.5. التعمير والخصائص العامة للسكن

1.4.5. نوع السكن

عرف نوع السكن بالجماعة الترابية وزان تغيرات ملحوظة في العقود الأخيرة وهو تطور مرتبط بمجمل التحولات المجالية و السوسيو-اقتصادية التي شهدتها المنطقة فقد شهد نمط المنزل المغربي العصري تطورا مهما، وهو نفس ما لوحظ بالنسبة للسكن القروي الذي ارتفع بشكل طفيف، في المقابل شهد السكن العشوائي أو الهش تراجعا ملفتا وهو نفس ما لوحظ بالنسبة لنمط الفيلا وأنماط السكن الأخرى.

المبيان 20 تطور نمط السكن بالجماعة الترابية وزان 2004-2014

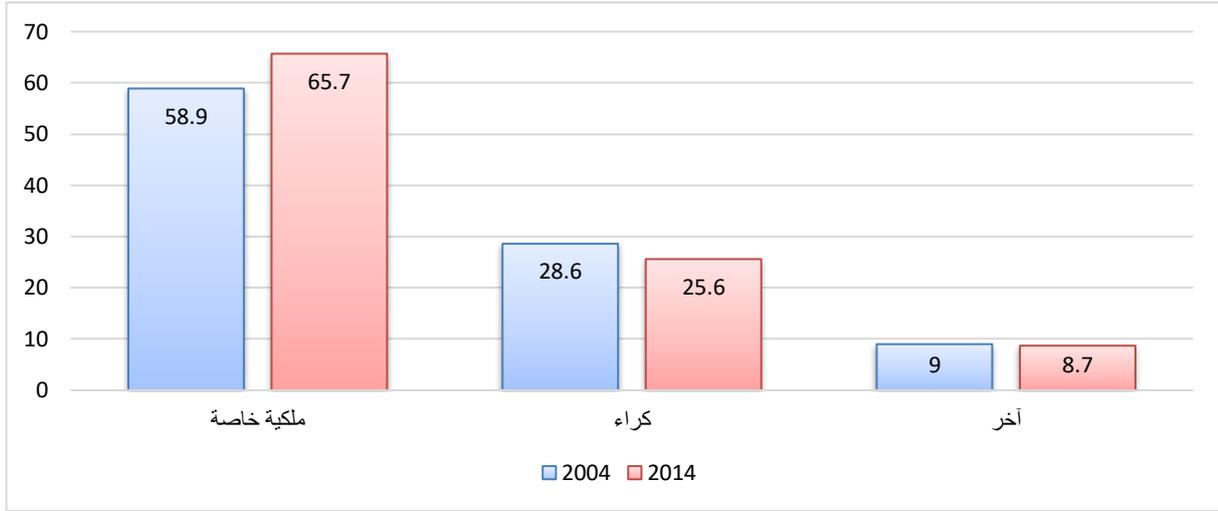


المصدر: الاحصاء العام للسكان والسكنى لسنتي 2004 و 2014

2.4.5. توزيع السكن حسب صفة الملكية

شهدت صفة حيازة المساكن بالجماعة الترابية وزان بعض التغيرات بين سنتي 2004 و 2014، فقد ارتفعت نسبة الأسر المالكة لمساكنها من أقل من 58.9% سنة 2004 إلى حوالي 65.7% سنة 2014، في حين عرفت نسبة المكترين بعض الانخفاض من 28.6% إلى 25.6% بين سنة 2004 و 2014، كما تراجعت أشكال التملك الأخرى انخفاضا طفيفا خلال نفس الفترة كما يوضح المبيان الموالي.

المبيان 21 تطور صفة حيازة المساكن بالجماعة الترابية وزان 2004 – 2014

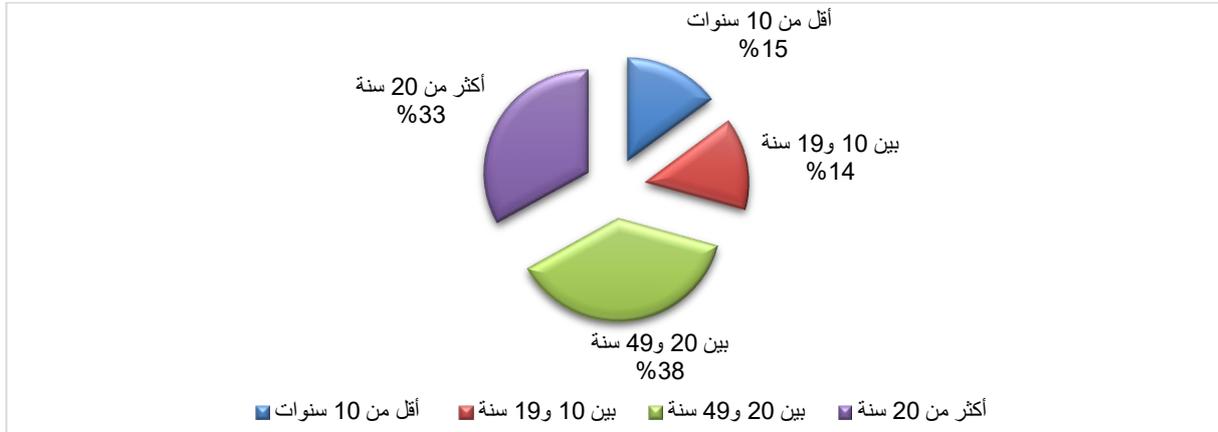


المصدر: الاحصاء العام للسكان والسكنى لسنتي 2004 و 2014

3.4.5. توزيع السكن حسب أقدمية البناء

انطلاقاً من نتائج إحصاء سنة 2014 نلاحظ سيادة السكن الذي يعود تاريخ بنائه إلى ما بين 20 وخمسين سنة.

المبيان 22 توزيع السكن حسب أقدمية البناء

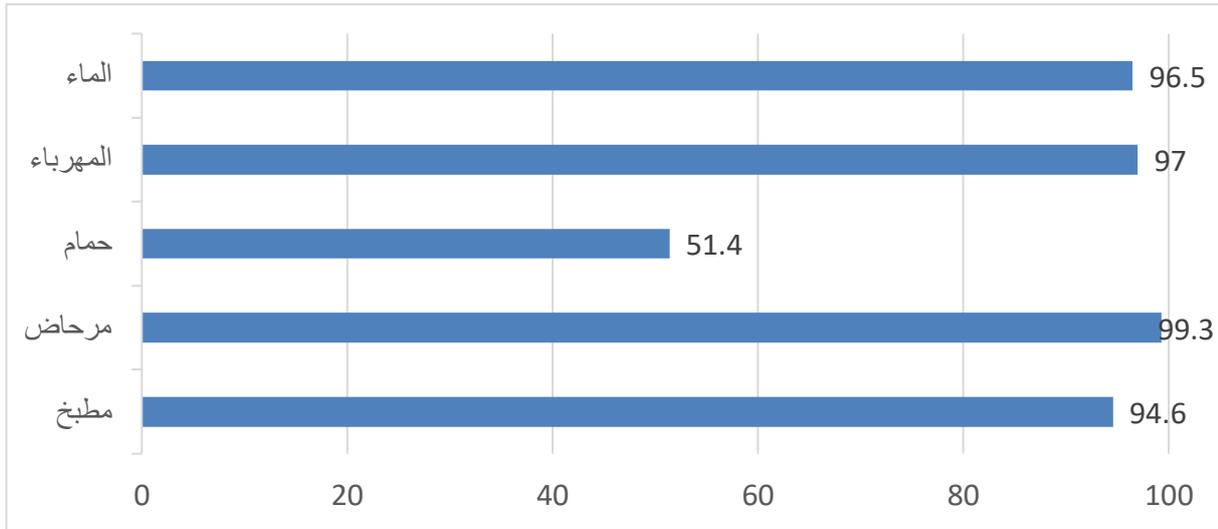


المصدر: الاحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

4.4.5. التجهيزات الأساسية والثانوية بمساكن الجماعة

انطلاقاً من نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى يتضح أن تقريباً جل منازل الجماعة الترابية وزان تتوفر على المرحاض والمطبخ والكهرباء والماء الشروب بنسبة جيدة، إلا أن نسبة التوفر على حمام أو دوش عصري تبقى منخفضة بعض الشيء.

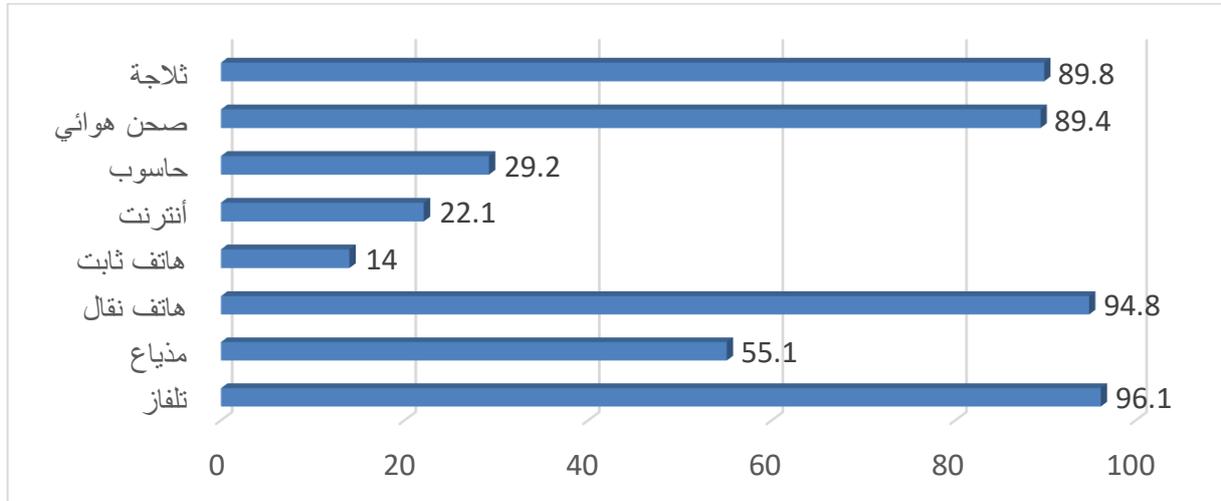
المبيان 23 توزيع المنازل بجماعة وزان حسب التجهيزات الأساسية



المصدر: الاحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وفيما يخص بالتجهيزات المنزلية الأخرى فيلاحظ حضور كبير للتلفاز والهاتف النقال و الصحن الهوائية والمذياع بمعظم مساكن الجماعة، في حين تبقى خدمات الإنترنت والهاتف الثابت والحواسيب أقل حضورا لدى سكان الجماعة.

المبيان 24 توزيع المنازل بجماعة وزان حسب التجهيزات الثانوية



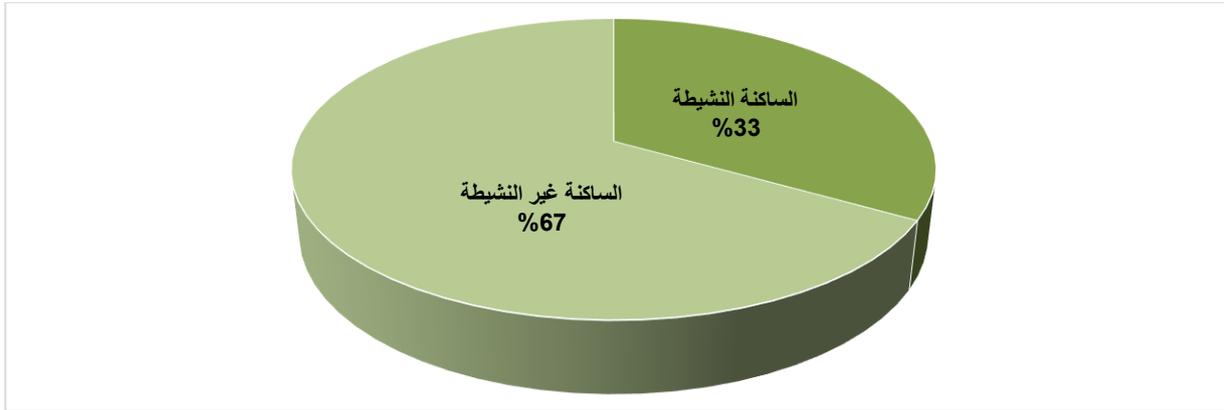
المصدر: الاحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

6- الوضعية السوسيو اقتصادية والأنشطة السائدة

1.6. معدلات النشاط والبطالة

يعبر معدل البطالة ونسبة النشاط في الغالب على المستوى المعيشي للسكان، كما يمكن أن يساعد رصد مثل هذين المؤشرين على تبني خطط تنموية ناجحة تنطلق من الحالة الراهنة للسكان في التشغيل والولوج إلى سوق العمل بالنسبة لجماعة وزان فقد وصلت نسبة النشاط إلى 33% من مجموع ساكنة الجماعة.

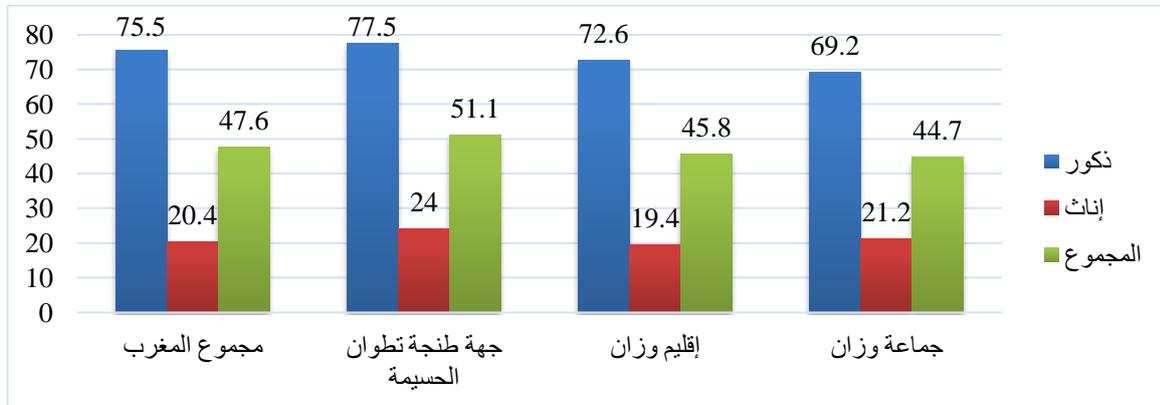
المبيان 25 نسبة الساكنة النشيطة والغير النشيطة بالجماعة الترابية وزان



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وتجدر الإشارة إلى أن هناك اختلافات هامة داخل الجماعة في ما يتعلق بنسبة النشاط على مستوى الجنسين، فإذا كانت هذه النسبة تجاوزت 69% لدى الذكور فإنها لم تتخطى عتبة 21% بالنسبة للإناث، وهو مؤشر يدل على الصعوبات التي تعترض المرأة لولوج إلى سوق الشغل وممارسة أعمال مدرة للدخل تخرج عن إطار الأشغال المنزلية والمساعدة العائلية بشكل عام، كما أن هذا المؤشر يدل في الغالب على التحديات المطروحة لدى النساء في عموم المنطقة للولوج إلى قطاع الشغل والمساهمة في الإنتاج.

المبيان 26 معدل النشاط بالجماعة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى حسب الجنس



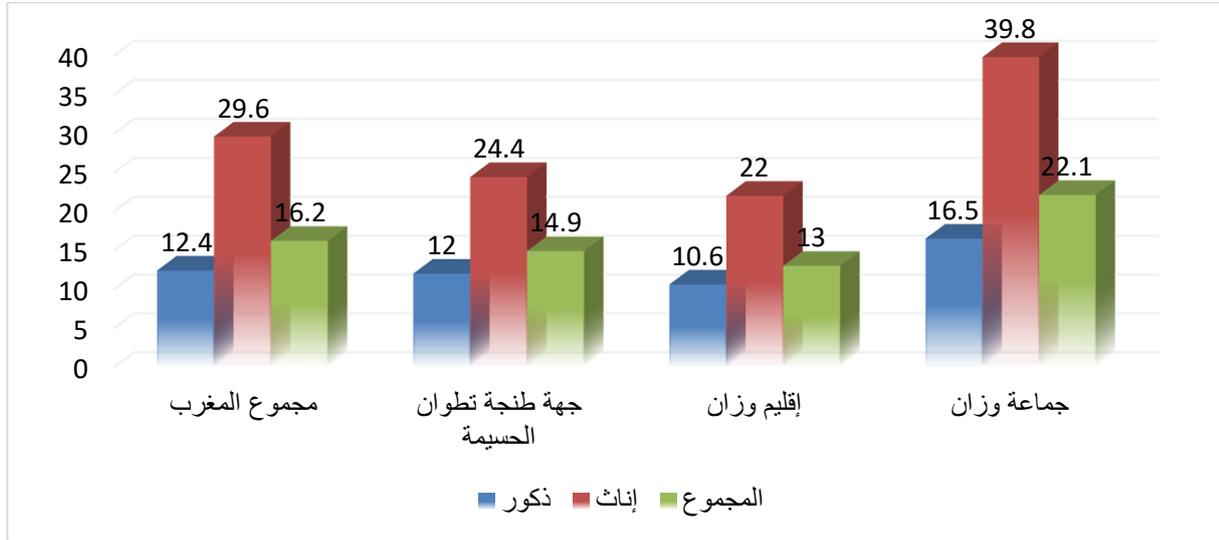
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وفيما يتعلق بمعدل البطالة فقد بلغ سنة 2014 حوالي 22% وهي نسبة تبقى أعلى من كل

المعدل الإقليمي و الجهوي والوطني.

المبيان 27 معدل البطالة بالجماعة الترابية وزان مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى حسب

الجنس



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

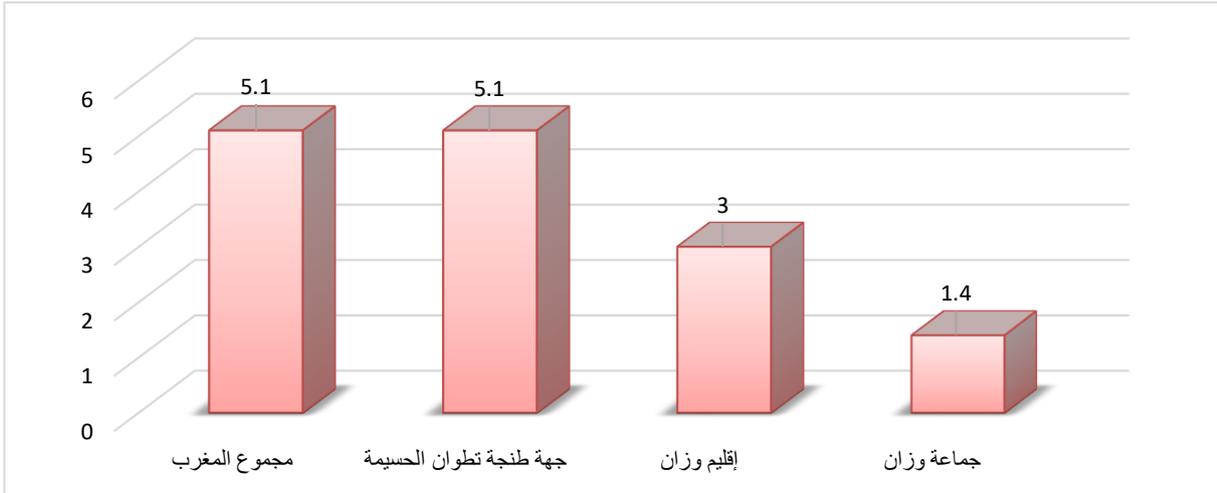
على مستوى الجنس يلاحظ أن البطالة تهم قسما هاما من الإناث قدر ب 39.8% منهن، مقابل حوالي 16.5% من الذكور، كما هو موضح في المبيان أعلاه.

وعليه يلاحظ أن البطالة تبقى مرتفعة بالجماعة الترابية وزان بشكل كبير رغم الاستقطاب المجالي الذي تشكله على باقي الجماعات الترابية المجاورة، وقد ساهم غياب منشآت صناعية أو وحدات إنتاج للتشغيل في تفاقم هذا المشكل خاصة في صفوف الشباب وهو ما يدفع بالكثير منهم للهجرة صوب مراكز ومدن أخرى.

2.6. معدل الفقر

عرف معدل الفقر بالجماعة الترابية وزان بعض التراجع الملحوظ في السنوات الأخيرة حيث انتقل هذا المعدل من 9.3% سنة 2007 إلى 1.4% فقط سنة 2014، هذا المعدل يبقى منخفض عن ما هو مسجل على المستوى الجهوي الذي بلغ 2.6%، و أقل مما هو مرصود على مستوى إقليم وزان الذي سجل 3% كما هو موضح في المبيان الموالي.

المبيان 28 معدل الفقر بالجماعة الترابية وزان مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى

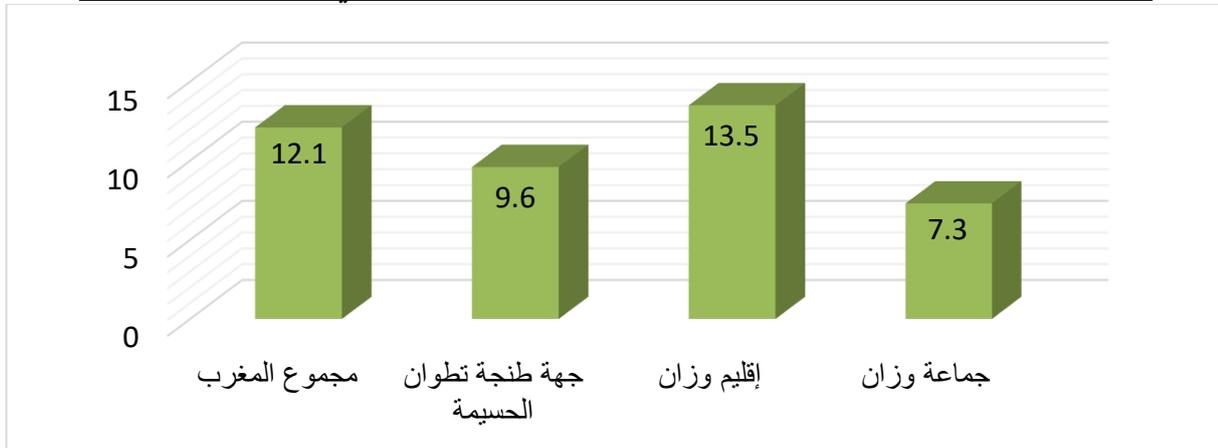


المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (يونيو 2017)

3.6. معدل الهشاشة

وعلى غرار ما هو مسجل على مستوى مؤشر الفقر فقد عرف معدل الهشاشة بدوره تراجعاً ملحوظاً في السنوات الأخيرة حيث انتقل من 20.2% سنة 2007 إلى 7.3% سنة 2014، ومن الملاحظ أن هذا المعدل بقي منخفضاً مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى كما هو موضح في المبيان الموالي.

المبيان 29 معدل الهشاشة بالجماعة الترابية وزان مقارنة مع باقي المستويات الترابية



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (يونيو 2017)

4.6. تهمين المنتوجات الفلاحية

تشتهر مدينة وزان في المجال الفلاحي ومنذ القدم بأشجار الزيتون التي تكون حزاماً أخضراً طبيعياً حول المدينة وتتلاءم مع المناخ المتوسطي والتضاريس الجغرافية وتربة المنطقة والتساقطات المطرية. تقدر المساحات المخصصة لهذا النوع من الأشجار المثمرة في إقليم وزان بـ 2400 هكتار أي ما يمثل 90 في المائة من المساحة الصالحة للفلاحة و77 في المائة من

المساحة الإجمالية الفلاحية بوزان. كما أن إنتاج الزيتون وزيت الزيتون، قد أعطى دفعة قوية للاقتصاد المحلي بوزان، حيث يشغل يدا عاملة موسمية مهمة خلال فترة جني الزيتون وإنتاج الزيت.

وبالنظر إلى وفرة وجودة الزيتون، فقد ساهمت هذه الفلاحة في خلق وحدات صناعية لإنتاج زيت الزيتون إما بالمعصرات التقليدية أو المعصرات الحديثة، حيث تتواجد حاليا على جنبات مداخل مدينة وزان 10 معصرات تقليدية وعصرية لإنتاج زيت الزيتون ذي جودة متميزة، هذه الوحدات الإنتاجية تمكن من خلق مناصب شغل للسكان المحلية، كما أن جودة إنتاج زيت الزيتون مكنت وزان من أن تحتل المرتبة الرابعة على المستوى الوطني بل يتم تسويقها كذلك على المستوى العالمي.

إلى جانب فلاحة شجرة الزيتون، هناك أشجار مثمرة أخرى وفي مقدمتها شجرة التين التي تعتبر هي الأخرى خاصة من خاصيات وزان، كما تبقى زراعة الحبوب والقطاني محدودة على مساحات لا تتعدى 5 هكتارات. ومن جهة أخرى، توجد بمدينة وزان وحدة لمعالجة الخروب ووحدة لصناعة الغليون في مرحلته الأولى (Ebauche de pipe) التي تصدر إلى الخارج. وقد تم إحداث هذه الوحدة بفضل وجود المادة الخام ألا وهي شجرة الخلنج (Erica ou bruyère).

5.6. الصناعة التقليدية

تعتبر الصناعة التقليدية من الأنشطة الاقتصادية التي تعتمد عليها ساكنة مدينة وزان. هذا القطاع يشغل ما يناهز 5000 صانع تقليدي وحرفي مؤطرين في 12 تعاونية في مختلف الحرف، مع الإشارة إلى تواجد قرية للصناعة التقليدية التي يستفيد من خدماتها ما يناهز 70 صانع تقليدي في مختلف الحرف زيادة على تعاونية للزراعي وتعاونية للنجارة. ومن أهم الحرف المزاولة في إطار الصناعة التقليدية بمدينة وزان نذكر:

1.5.6. الدرازة

الدرازة و ما يرتبط بها من أعمال أخرى تدخل في معالجة الصوف كالنسيج والغزل والحياكة، زيادة على أهم منتوجات النسيج التي عرفت بها مدينة وزان كالجلاية الوزانية التي نالت شهرة واسعة عبر عبور المملكة بالنظر إلى جودتها وتنوعها

2.5.6. الخراطة

هي حرفة مرتبطة بصناعة الخشب تمتاز بها مدينة وزان، حيث تنفرد المدينة بصناعة السبحة و الغيطة بالرغم من كون عدد الخراطين محدود.

3.5.6. الدباغة

حرفة دباغة الجلد قديمة بمدينة وزان إلا أنها أصبحت شبه منعدمة و في اندثار.

4.5.6. التجارة

هذه الحرفة تنشط في إنتاج بعض اللوازم التقليدية و المنتج العصري.

5.5.6. الخياطة التقليدية

حرفة تنشط غالبا في اللباس النسائي التقليدي و الجلابة، وتشغل عددا لا يستهان به من اليد العاملة التي تعمل على تطوير هذه الحرفة.

ونظرا لتمييز وتنوع منتوجات الصناعة التقليدية بوزان، وكذا مهارات الحرفيين، فقد فازت 9 تعاونيات من وزان بالشارة الذهبية من أصل 12 تعاونية على الصعيد الوطني.

بالرغم من تنوع وجودة منتوجات الصناعة التقليدية بوزان، فإن هذا القطاع يعرف عدة مشاكل تهم بالأساس عدم الترويج للمنتوج المحلي للصناعة التقليدية، مزاولة الحرف بالمنازل وغياب مقرات للعمل والتسويق، غياب برامج التكوين والتأهيل وضعف التأطير في التعاونيات، ضعف مداخل الحرفيين واندثار بعض الحرف كالدباغة وبعض منتوجات الخشب التي كانت تتميز بها مدينة وزان. هذا الوضع أدى بكثير من الصناع التقليديين إلى ترك حرفهم موسميا للاشتغال في جني الزيتون.

كما يجب الإشارة في الأخير، إلى غياب المرفق الإداري المكلف بالصناعة التقليدية بإقليم وزان حيث تتكف حاليا مندوبية الصناعة التقليدية بشفشاون بتدبير هذا المرفق المتميز في الاقتصاد المحلي بوزان.

6.6. تهمين التراث المادي واللامادي

تعرف مدينة وزان عبر تاريخها بتراث مادي ولامادي غني ومتنوع يتميز بنمطه المغربي العريق يتجلى بالخصوص في المدينة القديمة التي تضم مآثر ومعالم تاريخية ذات معمار أصيل يطغى عليها الجانب الديني والصوفي من خلال العدد الكبير للأضرحة والزوايا والمواسم المرتبطة بها.

و هكذا، و على عكس جل المدن العريقة بالمغرب فإن مدينة وزان تتسم بغياب أسوار تحيط بها. هذه الخصوصية ترجع حسب بعض الروايات في الموضوع إلى الاحترام الذي تحضى به الزاوية الوزانية وشرفائها والذي يحمي المدينة من كل تهديد خارجي دون حاجة لبناء الأسوار، ومن هنا أطلق عليها اسم "دار الضمانة".

ومما يميز المدينة القديمة لوزان كذلك، نجد الأبواب التاريخية التي شيدت مندمجة مع البنايات السكنية والممرات المغطاة في كثير من الأحياء التي تعلوها مجموعة متتالية من الأقواس تكون أحيانا ضيقة ومنخفضة.

ومن أهم المآثر والمعالم التاريخية لمدينة وزان نذكر:

- **باب فاتحة:** الذي يعود إلى القرن السابع عشر، وهو عبارة عن قوس عادي كامل العقد (نصف دائري) وهو في وضعية التلاشي؛
- **باب الجمعة:** يتكون من قوس مكسورة، متجاوزة ومزدوجة بقوس ذو حاشية مهذبة ومزينة بنقوش هندسية، والكل يعلو ركيزة ذات دعائم مربعة؛
- **مسجد الزاوية:** تعلو هذه المعلمة التاريخية الدينية صومعة مئمنة الزوايا وهي هندسة نادرة الوجود وفريدة من نوعها في المنطقة؛
- **المسجد الأعظم:** ويعتبر أول المساجد بالمدينة، وحسب بعض الروايات أن مؤسس الزاوية الوزانية هو الذي شيد هذه المعلمة بين 1738 و1767. كما أن صومعة هذا المسجد- حسب بعض الروايات- بنيت في عهد موسى بن نصير، الشيء الذي يستنتج منه أن المسجد كان قائما قبل حلول مولاي عبد الله الشريف بوزان. وتوجد بهذا المسجد خزانة هامة تحتوي على مخطوطات نفيسة في ميادين شتى من المعرفة والعلم، وتعتبر هذه الخزانة تراثا ثقافيا ذي قيمة عالية.
- ومن المآثر التي تزخر بها مدينة وزان كذلك، الإقامة التي نال بعضها التآكل والاندثار وأخرى مازالت قائمة وتعتبر دليلا على مدى التطور العمراني الذي عرفته المدينة في القرنين الثامن والتاسع عشر. ومن أهم الإقامات نذكر:
 - **الإقامة التي يقيم بها شيخ الزاوية** وهي بدار السقف، وتمثل نموذجا معماريا مغربيا صرفا، وتخصص هذه البناية بشكل عام لاستقبال الزوار والمريدين.
 - **إقامة " دار الضويهري "** وهي بناية ذات الطراز المعماري المغربي الأصيل ومازالت حتى اليوم في حالة جيدة.
- ومن السمات الهامة التي تتميز بها مدينة وزان، تواجد العديد من الأضرحة تضم أكثر من أربعين وليا صالحا، ومن أهمها:
 - **ضريح سيدي موسى بن عمران:** بحي طيلول ساحة الرويضة، وصاحب هذا الضريح المتوفي حوالي سنة 910 هـ، كان علامة من علماء المدينة في القرن العاشر الهجري، وله مؤلفات كثيرة.
 - **ضريح مولاي التهامي:** وقد عمل صاحب الضريح المتوفي سنة 1127 هـ على نشر الطريقة الوزانية داخل المغرب وخارجه، ويعتبر هذا الضريح من أهم المزارات بالمدينة.
- أما فيما يخص العادات والتقاليد التي تميز مدينة وزان والتي يطغى عليها الجانب الديني والروحي من خلال المواسم التي تقام سنويا بالأضرحة والتي يتوافد عليها كثير من الزوار من المغرب وخارجه دون أن ننسى المكون اليهودي المغربي الذي يحتفل كل سنة بموسم ديني "هيلولة" خاص بالولي اليهودي عمران بن ديوان دفين جماعة أسجن ضواحي مدينة وزان.

إلى جانب المواسم، تنظم على طول السنة تظاهرات دينية للذكر و الأمداح نذكر منها:

- **تهامة:** وهي عبارة عن مجموعة من المنشدين يتعاطون للذكر الخاص بدار الضمانة، حيث يجتمع الشرفاء وسكان المدينة المهتمون بضريح مولاي التهامي بعد صلاة العصر من كل جمعة للإصنات للذكر، هذه العادة رغم أصالتها فإنها أخذت في التراجع.
- **الأمداح النبوية والسماع الصوفي بضريح سيدي علي بن احمد:** جرت العادة بمدينة وزان على إحياء جلسات بعد صلاة العصر تخصص للذكر والأمداح النبوية والسماع الصوفي، هذه الجلسات تضم جمهورا غفيرا من ساكنة مدينة وزان، وهي كذلك في تراجع.
- إن التراث المادي واللامادي الغني والتميز والمتنوع الذي تزخر به مدينة وزان كموروث تاريخي قد طالته مظاهر التآكل و الاندثار والتراجع في كثير من المعالم والمآثر والعادات والتقاليد التاريخية والدينية، وغير مستثمر في التعريف بالمدينة وتاريخها ولا في الجانب السياحي والثقافي، مما يستوجب الاعتناء به وصيانتته والمحافظة عليه كتراث وطني يجب تثمينه في إنعاش الاقتصاد المحلي.

إلا أن بعض الجمعيات تمثل حالة استثناء خصوصا جمعية الصفا لمدح المصطفى و جمعية دلائل الخيرات لمولاي عبد الله الشريف و بعض جماعات أهل توات، حيث لا زال نشاطها قائما في عدة مناسبات دينية و غيرها، و خصوصا جمعية الصفا لمدح المصطفى التي تضم أصواتا شجية من مختلف الأعمار و كفاءات علمية متخصصة في موضوع التصوف، و تسجل حضورها في كل المهرجانات داخل الوطن و خارجه و قد قامت بتنظيم مهرجان دولي بوزان في فن المديح و السماع في نسختين قبل جائحة كورونا و كذا سنة 2022 حيث عرف حضورا جماهيريا وازنا ومشاركة عدة مجموعات من داخل المغرب و خارجه.

7.6. السياحة

بالرغم من وجود مؤهلات سياحية ومناظر طبيعية خلابة بمدينة وزان وضواحيها (جبال، القنص، بحيرة، غابات...) و آثارات ومعالم تاريخية قديمة وتظاهرات ومواسم دينية. يعتبر النشاط السياحي بالمدينة ضعيفا. ومما فاقم هذا الوضع يمكن ذكر:

- ضعف التجهيزات الفندقية الموجودة بالمدينة حيث نجد حاليا عشرة فنادق غير مصنفة و موطيل وحيد بجماعة بني كلة المجاورة؛
- عدم توظيف الجانب الروحي والديني للتظاهرات والمواسم في الجانب السياحي؛
- غياب استثمارات ومبادرات في المجال السياحي بالمدينة؛
- عدم وجود المرفق الإداري المكلف بالسياحة على صعيد عمالة وزان حيث أن مندوبية السياحة بشفشاون هي التي تتولى هذا الأمر.

8.6. قطاع الخدمات

يلعب قطاع الخدمات دورا فعالا في رواج الحركة الاقتصادية وتنشيطها بالنظر إلى العدد الذي لا يستهان به من الأنشطة التي تزاول في هذا المجال. وعلى رأس هذه الأنشطة نجد التجارة في المواد بجميع أنواعها سواء بالجملة أو بالتفصيل، المطاعم والمقاهي، المدارس الخاصة للتكوين في التعليم الأولي والإعدادي...

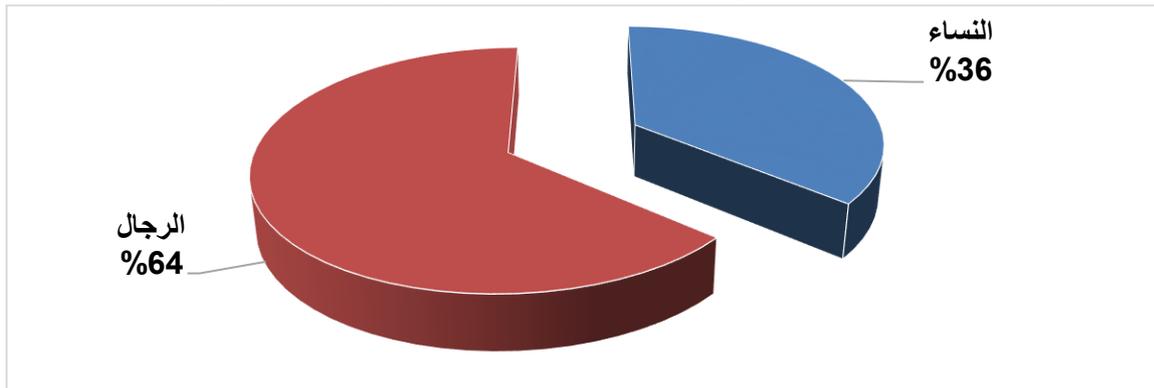
في هذا المجال، فإن تجارة القرب تهيمن على النشاط الخدماتي في المدينة حيث تتمركز على طول الطريق 408 العابرة وسط مدينة وزان ويغلب عليها القطاع الغير المهيكل. كما يتواجد بمدينة وزان سوق أسبوعي يعرف رواج اقتصاديا مهما ويتوافد عليه الساكنة المحلية وساكنة الضواحي والجماعات والمناطق المجاورة، إضافة إلى سوق بلدي وقيسارييتين وعدة فضاءات يتقاطر عليها الفلاحون الذين يقطنون بضواحي مدينة وزان لبيع المنتجات النباتية والحيوانية المحلية (الخضر والفواكه، الحليب ومشتقاته...).

7- التشخيص المؤسسي والمالي للجماعة

1.7. المجلس الجماعي

يتألف المجلس الجماعي لجماعة وزان من 31 عضوا وعضوة من 64 في المائة من الرجال و36 في المائة من النساء.

المبيان 30 توزيع أعضاء المجلس الجماعي حسب النوع

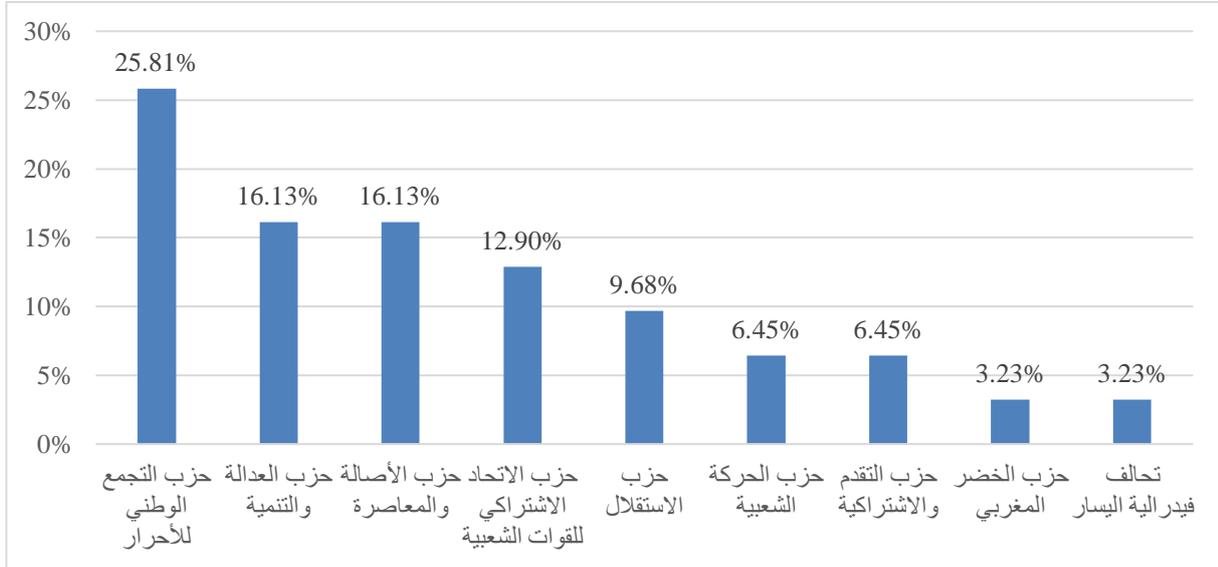


المصدر: المصدر: موقع انتخابات، 2021

و تتكون التشكيلة السياسية من تسعة أحزاب يهيمن عليها من حيث عدد المقاعد حزب التجمع الوطني للأحرار بثمانية يليه كل من حزب العدالة والتنمية و حزب الأصالة والمعاصرة ب 5 مقاعد لكل واحد منهما، يأتي بعد ذلك حزب الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية ب 4 مقاعد، في حين توزعت باقي المقاعد بين أحزاب الاستقلال ب3 مقاعد، ثم حزب الحركة الشعبية و حزب التقدم والاشتراكية بمقعدين لكل واحد منهما، و في الأخير يأتي حزب الخضر المغربي و

تحالف فيدرالية اليسار بمقعد واحد لكل منهما.

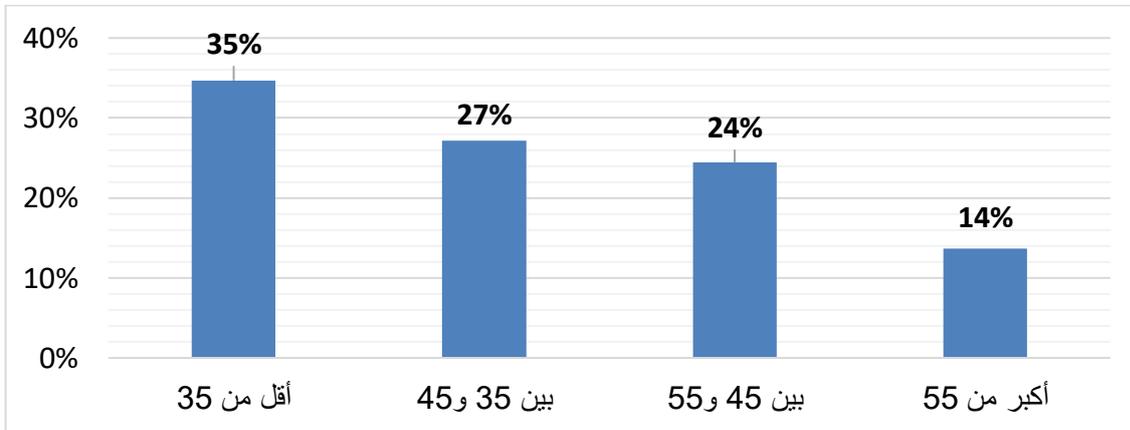
المبيان 31 توزيع أعضاء المجلس حسب الانتماء السياسي



المصدر: المصدر: موقع انتخابات، 2021

أما بخصوص المعطيات المتعلقة بتوزيع المنتخبين حسب فئات الأعمار يلاحظ نسبة تشييب مرتفعة مع تجديد النخب حيث أن أكثر من 60% من الأعضاء يقل عمرهم عن 45 سنة و 14% فقط بالنسبة للأعضاء الذين يتعدى سنهم 55 سنة.

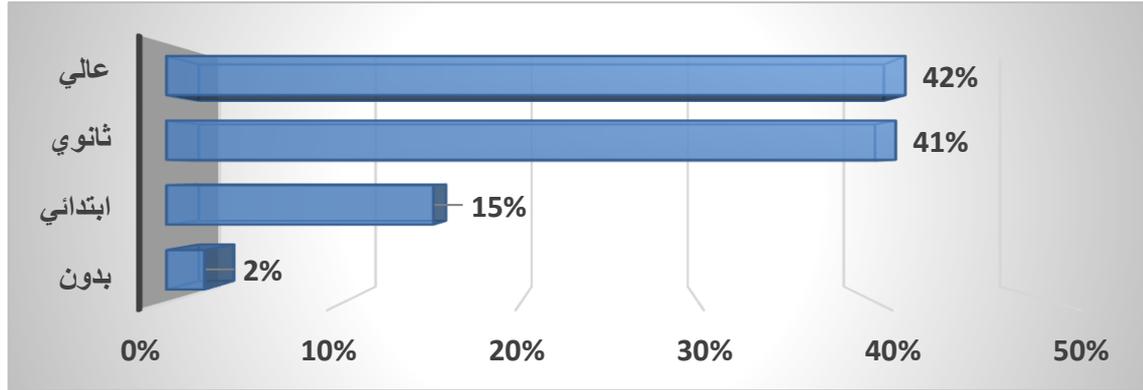
المبيان 32 توزيع أعضاء المجلس الجماعي لوزان حسب فئة الأعمار



المصدر: موقع انتخابات، 2021

شهد المستوى التعليمي لأعضاء المجالس الجماعية المتعاقبة خلال الأربع ولايات الانتدابية الأخيرة على تسيير الجماعة مجموعة من التغيرات أهمها تزايد نسبة أصحاب التعليم الثانوي والعالي من فترة انتخابية إلى أخرى، بالمقابل تراجعت الأعضاء الذين ليس لهم أي مستوى تعليمي في الفترة الانتدابية الأخيرة ليصبح 2% كما يوضح المبيان الموالي.

المبيان 33 المستوى التعليمي لأعضاء المجالس الجماعية لوزان حسب انتخابات 2021



المصدر: المصدر: موقع انتخابات، 2021

وعلى العموم فمن الواضح أن المستوى التعليمي يبقى مرتفعا لدى جل الأعضاء حيث بلغت نسبة الأعضاء من ذوي التعليم الثانوي 41% مقابل 42% هم ذوو التعليم العالي مقابل 15% بالنسبة لذوي التعليم الابتدائي.

أما من حيث الأقدمية فنجد أن 20 عضو من أصل 31 يلجون المجلس لأول مرة، يليهم الذين يوجدون بالمجلس للولاية الرابعة وعددهم 6 أعضاء، ثم بعد ذلك أصحاب الولاية الثالثة بعضوين فقط، وفي الأخير يوجد الذين هم في المجلس للولاية الخامسة والسادسة بعضو واحد فقط.

2.7. اللجان الدائمة

من الأجهزة المساعدة للمجلس في تحضير قراراته نجد اللجان الدائمة ويختلف عدد هذه اللجان وتسميتها من جماعة لأخرى حسب عدد الأعضاء وبالنسبة للجماعة الترابية وزان تم تشكيل أربعة لجان كما يلي:

الجدول 9 لائحة اللجان الجماعية العاملة بالجماعة الترابية وزان

اسم اللجنة الجماعية	عدد أعضاء اللجنة	اسم المنتخب	المهمة داخل اللجنة
التخطيط والميزانية والشؤون المالية والبرمجة والممتلكات	5	فاطمة كيرران	رئيس اللجنة
		عبد السلام زيان	نائب الرئيس
التنمية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والعلاقة مع للمجتمع المدني	5	هشام بومداسة	رئيس اللجنة
		باهية الطيبي	نائب الرئيس
التعمير و إعداد التراب والبيئة والسير والجولان والحفاظ على التراث	5	عبد العزيز زعنون	رئيس اللجنة
		كوثر بنسليمان	نائب الرئيس
الحكامة و الديمقراطية التشاركية	5	عبد النور المرابط	رئيس اللجنة
		عائشة السوسي	نائب الرئيس
المرافق العمومية والخدمات		لم تشكل بعد	

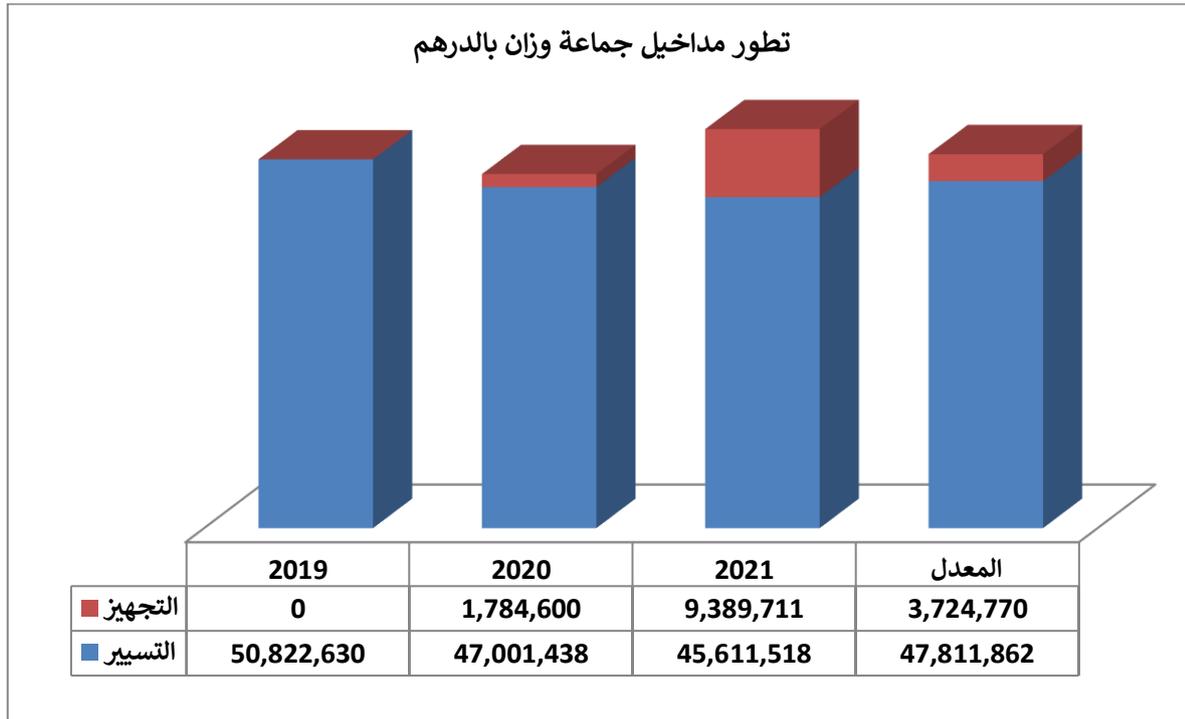
المصدر: مديرية المصالح الجماعية 2022

3.7. الموارد المالية لجماعة وزان

1.3.7. تطور مداخيل جماعة وزان

بلغ مجموع مداخيل جماعة وزان في المعدل 51.53 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد سجلت هذه المداخيل قمة 55.001 مليون درهم خلال سنة 2021. ويرجع ذلك إلى مداخيل التجهيز التي فاقت حينها 9.38 مليون درهم.

مبيان رقم 34 : تطوّر المداخيل العامة لجماعة لوزان بين سنتي 2019 و2021



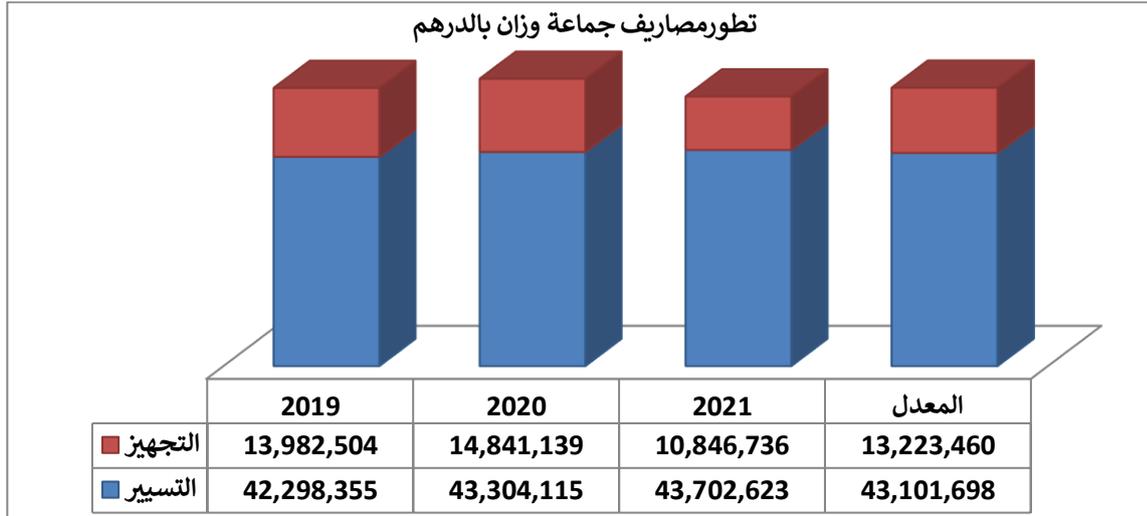
المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة وزان- سنة 2022

2.3.7. تطور مصاريف جماعة وزان

بلغ معدل المصاريف بجماعة وزان 56.32 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد شكلت مصاريف الجزء الأول 77 في المائة من مجموع هذه المصاريف ومصاريف الجزء الثاني 23 في المائة منها.

ولقد سجل مجموع المصاريف بالجماعة قمته خلال سنة 2020 حيث فاق 58.14 مليون درهم. ويرجع ذلك إلى ارتفاع كل من مصاريف التجهيز والتسيير.

مبيان رقم 35 : تطوّر المصاريف العامة لجماعة لوزان بين سنتي 2019 و2021



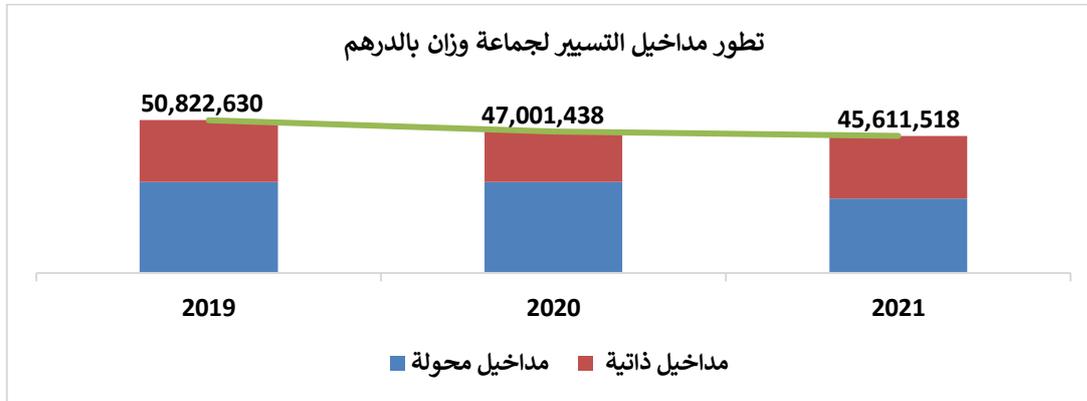
المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة وزان- سنة 2022

3.3.7. تقييم مداخل التسيير لجماعة وزان

سجلت مداخل التسيير لجماعة وزان في المعدل 47.81 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد عرفت هذه المداخل تراجعاً تدريجياً بنسبة 10 في المائة خلال سنة 2021 بالمقارنة مع سنة 2019.

وتشكل المداخل المحولة للجماعة نسبة مهمة من هذه المداخل تفوق 50 خلال هذه الفترة.

مبيان رقم 36 : تطوّر مداخل التسيير لجماعة وزان بين سنتي 2019 و2021



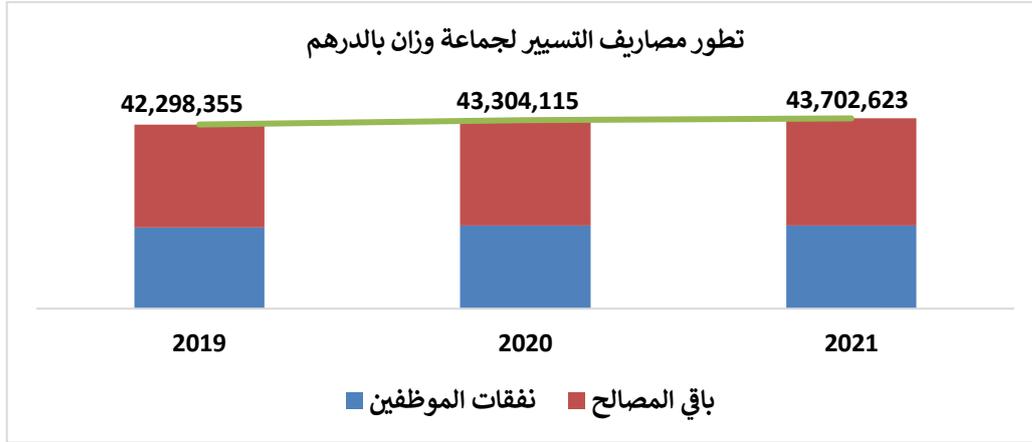
المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة وزان- سنة 2022

4.3.7. تطور مصاريف التسيير لجماعة وزان

بلغت مصاريف التسيير لجماعة وزان في المعدل 43.10 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد سجلت هذه المصاريف ارتفاعاً تدريجياً طفيفاً بلغت نسبته 3 في المائة خلال سنة 2021 بالمقارنة مع سنة 2019.

وتشكل نسبة نفقات الموظفين منها 44 في المائة خلال هذه الفترة.

مبيان رقم 37 : تطوّر مصاريف التسيير لجماعة وزان بين سنتي 2019 و2021

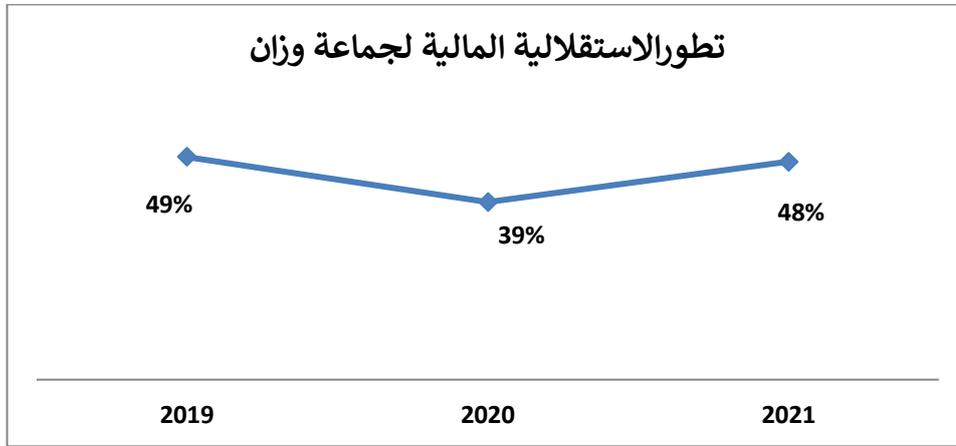


المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة وزان- سنة 2022

5.3.7. تطور الاستقلالية المالية لجماعة وزان

تراوحت نسبة الاستقلالية المالية لجماعة وزان بين 39 في المائة سجلت خلال سنة 2020 و49 في المائة سجلت خلال سنة 2019.

مبيان رقم 38 : تطور الاستقلالية المالية لجماعة وزان بين سنتي 2019 و2021

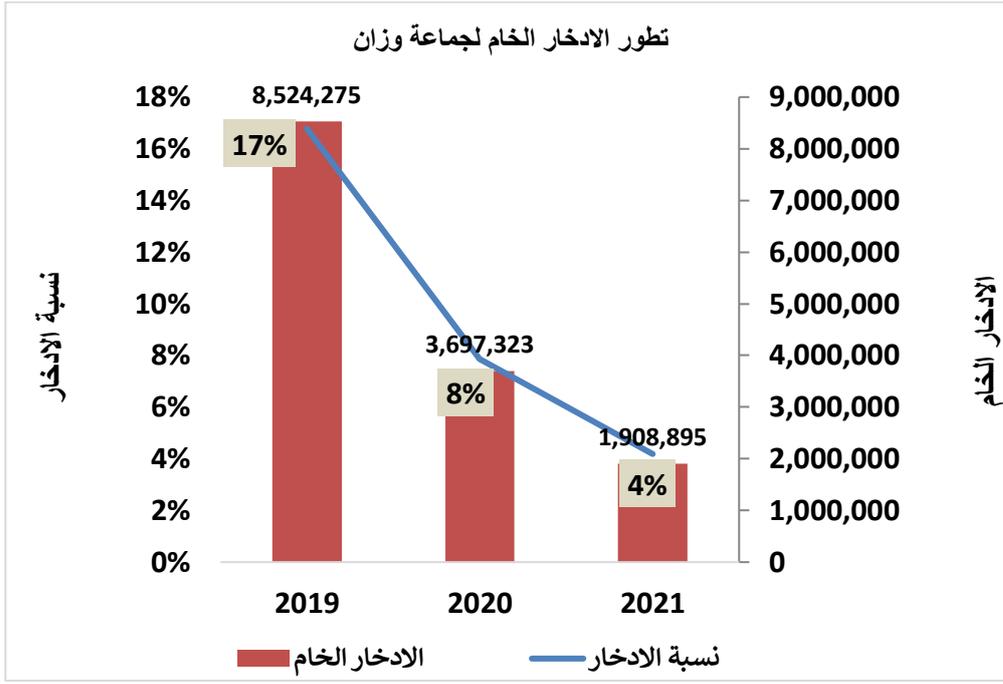


المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بالجماعة سنة 2022

6.3.7. تطور الادخار الخام لجماعة وزان

بلغ الادخار الخام لجماعة وزان في المعدل 4.71 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد سجلت نسبته من المداخيل الجارية قمتها خلال سنة 2019 حيث وصلت 17 في المائة.

مبيان رقم 39 : تطور الادخار الخام ونسبته لجماعة وزان بين سنتي 2019 و2021



المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة وزان - سنة 2022

7.3.7. المؤشرات المالية و تحديات الاستثمار لجماعة وزان

تعتمد ميزانية جماعة وزان على المداخيل المحولة من طرف الدولة خاصة منتج الضريبة على القيمة المضافة بنسبة تفوق 50 في المائة. وينعكس ذلك على نسبة الاستقلالية المالية التي تراوحت بين 40 في المائة و50 في المائة خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد شكلت نسبة نفقات الموظفين 44 في المائة من مجموع مصاريف التشغيل خلال هذه الفترة.

فيما يخص نسبة الاستثمار بجماعة وزان فلم تتجاوز 26 في المائة كأعلى نسبة سجلت خلال سنة 2020. بالإضافة إلى ذلك، تقدر حصة الفرد من مصاريف الاستثمار ب 223 درهم في المعدل خلال الثلاث سنوات الأخيرة.

جدول رقم 10 : المؤشرات المالية لجماعة وزان

إسقاط 2020

إحصاء 2014

معدل مجموع الساكنة



61 246	59183		
841	871	حصة الفرد من المداخل العامة (بالدرهم/الفرد)	
781	808	حصة الفرد من مداخل التسيير (بالدرهم/الفرد)	
61	63	حصة الفرد من مداخل الاستثمار (بالدرهم/الفرد)	
920	952	حصة الفرد من المصاريف العامة (بالدرهم/الفرد)	
704	728	حصة الفرد من مصاريف التسيير (بالدرهم/الفرد)	
216	223	حصة الفرد من مصاريف الاستثمار	
		الاستثمار (بالدرهم/الفرد)	
		المؤشرات	
2021	2020	2019	
%20	%26	%25	نسبة الاستثمار
44%	%44	%44	نسبة نفقات الموظفين من مصاريف التسيير
%48	%39	%49	نسبة الاستقلالية المالية

المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة وزان - سنة 2022

4.7. الموارد البشرية

تحتاج الإدارة العمومية من أجل تجسيد قراراتها إلى وسائل مادية وأخرى بشرية، هذه الأخيرة تعد حجر الزاوية والأساس لقيام أي إدارة بمهامها وتدبير شؤونها. والعنصر البشري هو بمثابة الركيزة الأساسية لتطوير الإدارة وتحقيق أهدافها، لذلك نجد أن مختلف الإدارات العمومية والخاصة تسعى دائماً إلى تعزيز القدرات التنظيمية وتمكينها من استقطاب وتأهيل الكفاءات اللازمة والقادرة على مواكبة التحديات الحالية والمستقبلية التي تواجه الإدارة.

تبعاً لذلك تتوفر جماعة وزان على عدد كبير من الموظفين والأطر الذين يشتغلون بمختلف المصالح التابعة للجماعة والذين يصل عددهم إلى 309 منصبا تتوزع بين الفعلية والشاغرة ورهن الإشارة كما يوضح الجدول التالي:

جدول رقم 11 توزيع المناصب حسب النوع و الدرجات

رهن الإشارة	الشاغرة	الفعلية		المناصب المفتوحة	الدرجة
		نساء	رجال		
0	6	0	2	2	متصرف من الدرجة الأولى والثانية

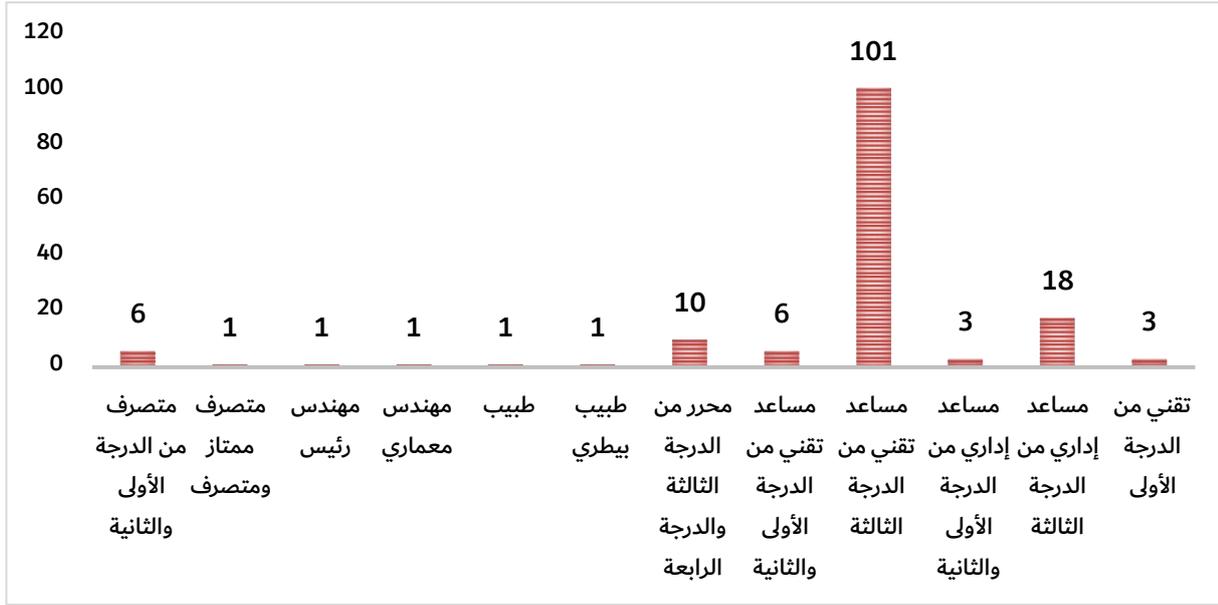


0	0	0	1	1	متصرف من الدرجة الثالثة
1	1	3	5	9	متصرف ممتاز ومتصرف
0	0	0	1	1	متصرف مساعد
0	1	0	0	1	مهندس رئيس
0	1	0	0	1	مهندس معماري
0	1	0	0	1	طبيب
0	1	0	0	1	طبيب بيطري
1	10	1	6	17	محرر من الدرجة الثالثة والدرجة الرابعة
21	6	6	30	42	مساعد تقني من الدرجة الأولى والثانية
0	101	7	72	180	مساعد تقني من الدرجة الثالثة
0	3	5	5	13	مساعد إداري من الدرجة الأولى والثانية
0	18	1	2	20	مساعد إداري من الدرجة الثالثة
0	0	10	0	1	ممرض مساعد الدرجة الثانية
0	0	1	0	1	ممرضة مجازة من الدولة
0	3	3	5	11	تقني من الدرجة الأولى
0	0	0	7	7	تقني من الدرجة الثانية

المصدر: الإدارة العامة للجماعة 2022

أما بخصوص المناصب الشاغرة والمحدد عددها في 152 موظفا فأكثر من نصفهم من درجة مساعد تقني من الدرجة الثالثة في حين لا يتجاوز عدد الأطر العليا أربعة أطر تتجسد مهندس رئيس، وطبيب، ومهندس معماري، وطبيب بيطري.

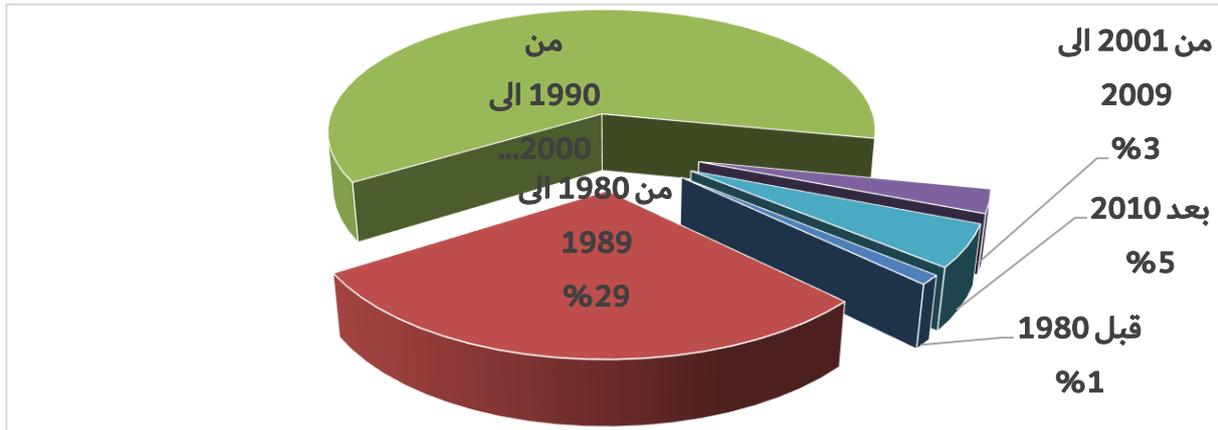
المبيان 40 المناصب الشاغرة حسب الدرجات



المصدر: الإدارة العامة للجماعة 2022

أما من حيث الأقدمية فأكثر من نصف عدد الموظفين حوالي 63% التحقوا للعمل بالجماعة الترابية وزان خلال سنوات التسعينات و توظيفات ما يسمى "الشباب والمستقبل"، يليهم في الترتيب من حيث الأقدمية الذين التحقوا بالعمل بين سنة 1980 و1989 بنسبة 29%، في حين لا يتعدى عدد الموظفين الذين التحقوا بين 2001 و2009 سوى 3 في المائة من مجموع الموظفين المزاولين بالجماعة وكذلك بالنسبة للموظفين الجدد الملتحقين بعد سنة 2010 حيث لا تتجاوز نسبتهم 5 في المائة.

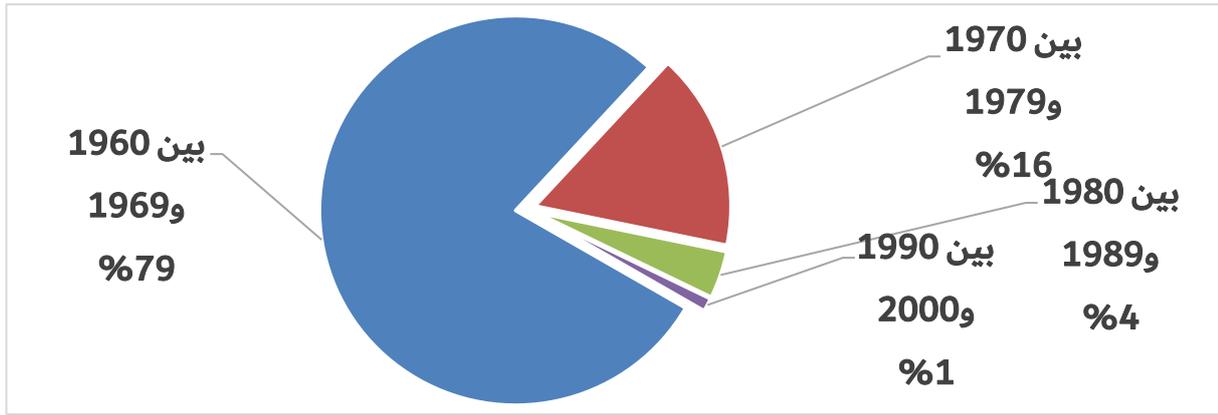
المبيان 41 توزيع الموارد البشرية حسب سنوات التوظيف



المصدر: الإدارة العامة للجماعة 2022

أما من حيث فئة الأعمار فنجد أن حوالي 33% من الموظفين مقبلون على فترة التقاعد خلال الخمس السنوات القادمة من العمل في حين لا تتعدى فئة الشباب أقل من 53 سنة تساوي 3 في المئة.

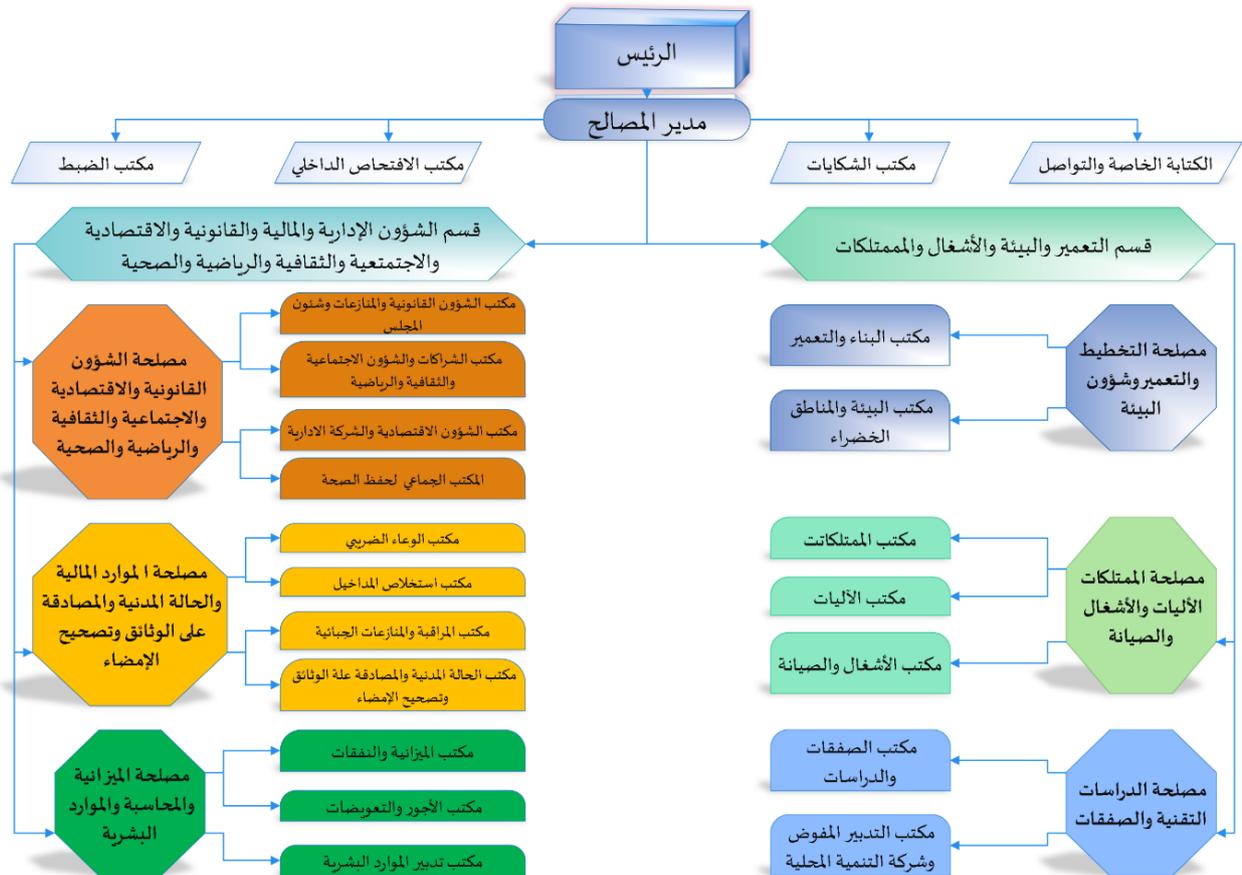
المبيان 42 توزيع الموارد البشرية حسب فئات الأعمار



المصدر: الإدارة العامة للجماعة 2022

5.7. التنظيم الهيكلي

أما بخصوص عملية تنظيم الإدارة، فالجماعة قامت بإعداد هيكل تنظيمي تم تنفيذ مضامينه بناء على القرار الجماعي رقم 275 بتاريخ 21 مارس 2019 المصادق عليه، وتم تنظيم مباريات لشغل مناصب المسؤولية طبقاً للقوانين الجاري بها العمل، حيث تشمل إدارة الجماعة على مديرية للمصالح، وقسمين وستة مصالح وأربعة مكاتب، تحت رئاسة السيد رئيس المجلس الجماعي والإشراف الإداري لمدير المصالح وذلك على الشكل التالي:



6.7. الممتلكات الجماعية

1.6.7. الممتلكات العقارية

تتوفر جماعة وزان على عدد مهم من الممتلكات العقارية البنايات المخصصة للاستعمال الإداري والتقني، والدور السكنية المكزية، والأراضي غير المبنية، والحدائق والمنتزهات العمومية، ومواقف السيارات، إضافة إلى التجهيزات الفوقية.

فيما يتعلق بالبنايات المخصصة للاستعمال الإداري والتقني فتصل إلى 18 بناية تتوزع بين مختلف المرافق التي تستغلها الجماعة، وتصل من حيث المساحة إلى 63348 متر مربع تتوزع كما في الجدول الموالي:

جدول رقم 12 البنايات المخصصة للاستعمال الإداري والتقني

الملاحظات	الاستعمال الحالي	المراجع العقارية	العنوان	المساحة (م ²)	المحتوى
مزودة بالماء والكهرباء	مقر الجماعة الحالي المكتبة البلدية	33425/3	حي العدير شارع مولاي الحسن	5340	أرض مبنية
مزودة بالماء والكهرباء	المقاطعة الحضرية الأولى	24369/30	ساحة الاستقلال	180	أرض مبنية
—	الهلال الأحمر	اقتناء من الأحباس	ساحة الاستقلال	50	أرض مبنية
المركز الجهوي للاستثمار	م ٠٠ د المقاولين الشباب	24369/30	ساحة لاستقلال	50	أرض مبنية
بالماء بناية مزودة والكهرباء	المقاطعة الحضرية الثانية	30958/R	حي العدير	1000	أرض مبنية
بناية مزودة بالماء والكهرباء	المكتب البلدي لحفظ الصحة	مطلب عدد 8406/30	الحدادين شارع الزرقطوني	200	أرض مبنية
مزودة بالماء والكهرباء	مرأب بلدي	32120/4	حي العدير	1100	أرض بها بناء
بناية مزودة بالماء والكهرباء	مستودع خاص باليات الحافلات	اقتناء من الدولة	حي العدير ابن تومرت	765	أرض بها بناء
بناية مزودة بالماء والكهرباء	مقاطعة الأمن الوطني	تسليم من الدولة القرار الوزاري المؤرخ ب 1927/09/24	حي الرويضة ساحة بئر أنزان	150	أرض بها بناء
في نزاع مع المحتل حاج حواص	إدارة	اقتناء من الدولة	داخل المركب الرياضي	100	أرض بها بناء
بناية مزودة بالماء والكهرباء	دائرة الأمن الوطني	حيازة قديمة	حي القشريين	50	أرض بها بناء
بالماء بناية مزودة والكهرباء	مستوصف	مطلب عدد 5283/30	حي بني منصور ساحة بئر أنزدان	80	أرض بها بناء
بناية مزودة بالماء والكهرباء	مستوصف	23490/30	تجزئة النهضة 1	354	أرض بها بناء
تم هدمها لإحداث ساحة بحي الرويضة في إطار برنامج تهيئة المدينة العتيقة	ملحقة بريدية	تسليم من الدولة القرار الوزاري المؤرخ في 1927/09/24	حي بني منصور ساحة بئر أنزدان	70	أرض بها بناء
ملف معروض على القضاء	مطرح النفايات	لم تتم عملية الاقتناء من الأحباس	طريق الرباط	40000	أرض بها بناء
في طود الإنجاز	مركز ثقافي	ر.ع 5562/30	السوق الأسبوعي القديم	1560	بناية
في طور البناء	محطة معالجة المياه العادمة	مرسوم رقم 243.17.2 صادر في 11 من رمضان 1438 (6 يونيو)	حي القشريين بجرارة	12 هكتار	أرض بناء
تم اقتنائها لإحداث دار وزان للتراث والفنون	فارغة	34787/30	حي الحدادين صبيحي رقم 47	299	بناية

المصدر: قسم الممتلكات بالجماعة 2022



أما فيما يخص الدور السكنية فيبلغ عددها 12 مبنى تتوزع بين مختلف أحياء المدينة تبلغ مساحتها 6115 متر مربع مجتمعة منها المكثرة ومنها التي لم يتم تسلمها بعد وأخرى لم يتم تسلمها بعد كما هو مبين في الجدول أسفله:

جدول رقم 13 البنائات السكنية المكثرة

الملاحظات	الاستعمال الحالي	المراجع العقارية	العنوان	المساحة (م ²)
فارغة لم يتم تسليمها بعد للجماعة	سكنى لياشا المدينة سابقا	18948ر	حي العدير شارع الحدائق	1463
تستغل من طرف وزارة العدل	مقر قضاء الأسرة	ر.ع 28286/30	حي العدير حديقة للا أمينة	648
مزودة بالماء والكهرباء	سكنى للاصطياف شاغرة	كراء من الأحباس	شاطئ مولاي بوسلهام	600
كراء	سكنى لموظف	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	شارع مولاي الحسن العدير	621
داخل المركب الرياضي موضوع نزاع مع الخواص . ٠_٠ ع بح	سكنى لحارس المغرس البلدي	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ ض 1930/07/30	حي العدير المغرس البلدي	80
كراء	سكنى لموظف	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	حي العدير شارع الحدائق رقم 13	315
كراء	موظف	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	حي العدير شارع الحدائق رقم 15	616
كراء	موظف	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	حي العدير شارع الحدائق رتج 17	312
كراء	موظف	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	حي العدير شارع الحدائق رتج 5	319
كراء	موظف	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	حي العدير شارع الحدائق رتج 1	340
كراء	موظف	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	حي العدير شارع مولاي الحسن رقم 83 و 85	498
كراء	موظف	اقتناء من الدولة الظهير الريف المؤرخ في 1930/07/30	شارع الحدائق رقم 1	303

المصدر: قسم الممتلكات بالجماعة 2022

يبلغ عدد الأراضي غير المبنية 9 قطع تختلف مساحتها من قطعة لأخرى معظمها شاغرا ومنها ما تم تخصيصه لمشروع معين مثل بناء مركز الاستقبال أو بناء مسجد كما يوضح الجدول التالي:

جدول رقم 14 جرد الأراضي او البقع الأرضية غير المبنية

الملاحظات	الاستعمال الحالي	المراجع العقارية	العنوان	المساحة بالمترب المربع
تم بيع قطعتين مساحتهما 000 1-441 لإحداث مصحة ومعهد التكوين في علوم الصحة	شاغرة	مطلب 5678/30	حي العدير تجزئة أ واحد	14908
مجموعة ملاعب رياضة مستقبلا	مركز الاستقبال	الرسم العقاري 19321/30	أرض بوالو	23750
	شاغرة	2460430	تجزئة البلدية	أرض سيدي سالم 80000
	شاغرة	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	تجزئة البلدية	مجموعة انا 14280
	•••	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	تجزئة لبلدية	مجموعة م 13741
	ملك في الشياح	مطلب عدد 25064 ر	طريق الشاون ابروافة	40000
	شاغرة	17958/5	حي العدير طريق الشاون	7573/3275
مزودة بالماء والكهرباء	نادي نسوي	القرار الوزاري	بئر أولاد ريان	2170
هبة ورثة المرحوم الحضري للجماعة لبناء مسجد الحي	شاغرة	30/34771	حي القشريين تجزئة الزيتون	1480

المصدر: قسم الممتلكات بالجماعة 2022

كما تتوفر الجماعة على عدة دكاكين والبالغ عددها 293 تقريبا إضافة إلى مجموعة دكاكين الحدادة بمجمع الصناعة التقليدية المستغل من طرف الحرفيين، إضافة إلى 2 مقهى والمحطة الطرقية، وسوق الجملة والسوق الأسبوعي والمحطة الطرقية والمحجز البلدي، وخمس مواقف للسيارات.

بالإضافة إلى ما سبق من الممتلكات، تتوفر الجماعة على مجموعة أخرى من الممتلكات ذات الطابع الاقتصادي والاجتماعي والثقافي والترفيهي سيتم التطرق إليها في المحور المتعلق بالاقتصاد والخدمات الاجتماعية.

2.6.7. الممتلكات من الآليات

أما فيما يخص الممتلكات المنقولة، فباستثناء المنقولات التي تستعمل في التسيير الجاري كالحواسب والكراسي والمكاتب تمتلك الجماعة مجموعة من الآليات والسيارات والتي تتأرجح حالتها الميكانيكية بين الجيدة والسيئة وكذلك اختلاف سنوات اقتنائها والتي تراوحت بين 1996 و2021، حيث بلغت في المجموع 20 آلية.

أما بخصوص الاستعمالات فتتوزع بين سيارات الإسعاف، سيارات المصلحة، الأشغال ونقل السلع والمستخدمين ونقل الجمعيات بالإضافة للنقل المدرسي الذي يقتصر على سيارة واحدة بحي تاكناوت لنقل تلاميذ الابتدائي.

إلا أن بالرغم من هذا العدد الذي يعتبر لا بأس به مقارنة مع حجم الجماعة الترابية فهناك



حاجيات معبر عنها بخصوص بعض الآليات الأخرى.

جدول رقم 15 لائحة الممتلكات من الآليات والسيارات لجماعة وزان

الحالة الميكانيكية	تاريخ الشروع في العمل	الاستعمال	رقم التسجيل	نوع الآليات والسيارات
متوسطة	30/11/2002	نقل السلع و المستخدمين	ج136888	MAZDA
جيدة	10/02/2000	السقي	ج128637	Tracteur SAME
متوسطة	18/05/2005	نقل السلع و المستخدمين	ج119628	Issuzu NPR
متوسطة	24/02/1995	صيانة التطهير	ج122316	Hydrocureuse Issuzu
متوسطة	09/01/1997	نقل السلع و المستخدمين	ج118531	Hyandai vande
جيدة	-	نقل الأموات	ج173536	Mltshubishi L300 Ambulance
عدينة	04/10/1996	نقل السلع و المستخدمين	ج118532	Hyandai Nacelle
متوسطة	03/12/1996		ج118526	Issuzu FSR
متوسطة	13/02/2002	نقل السلع و المستخدمين	ج134991	Mitsubishi L200
جيدة	2012	الأشغال	ج184350	'Trax caterpillar
جيدة	21/01/2016	المصلحة	ج200795	Nissan Evalia
جيدة	21/01/2016	المصلحة	ج2007965	Nissan Evalia
جيدة	21/01/2016	المصلحة	ج200797	Nissan QashQai
متوسطة		شاحنة السقي	1127249V	Reanult Citerne
جيدة	13/10/2015	نقل المرضى	ج200304	Fiat Ducato Ambulance
جيدة	2016	نقل المرضى	ج207175	Hyandai Nacelle
جيدة	2017	نقل الجمعيات الرياضية	ج7210707	Car Issusu
جيدة	01/06/2018	نقل المرضى	ج8215265	Hyandai Ambulance
جيدة	22/03/2021	نقل المرضى	ج23345	Hyandai ambulane
جيدة	112/04/202	نقل المرضى	E97701	Compacteur

المصدر: المصلحة التقنية بالجماعة 2022

المحور الثالث : آليات الحوار والتشاور بخصوص إعداد برنامج عمل الجماعة

8- اللقاءات التشاورية في إطار إعداد برنامج عمل جماعة وزان

1.8. الاجتماع الإخباري التشاوري

طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 14-113 وخاصة المادة 78 منه وكذا المادة 4 من المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، شرعت جماعة وزان رسميا في إعداد برنامج عملها يوم 21 فبراير 2022 وذلك في إطار اجتماع إخباري وتشاوري ترأسه رئيس المجلس وحضره كل من أعضاء المجلس وممثل السلطة الإقليمية "باشا مدينة وزان" وممثلي المصالح الخارجية وأطر وموظفي الجماعة. بعد ذلك تم إصدار قرار جماعي متعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة.



بعد الكلمة الترحيبية للسيد رئيس جماعة وزان تناول الكلمة السيد ممثل مكتب الدراسات المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة ليقدم الإطار القانوني والمنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة ليتم فسح المجال للمشاركين من أعضاء المجلس، وممثلي المصالح اللامركزية وفعاليات المجتمع المدني من أجل المناقشة وتقديم المقترحات بخصوص الإطار المنهجي والإجرائي للإعداد والتنسيق.

2.8. اللقاء التشاوري مع فعاليات المجتمع المدني

استنادا لمقتضيات المادة 119 من القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات ، و كذا المادة 7 من المرسوم رقم 301-16-2 الصادر بتاريخ 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه، وفي إطار إعداد مشروع برنامج عمل جماعة وزان وفق منهج تشاركي، وانطلاق عملية تشخيص الحاجيات في مجال المرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب تحت إشراف مكتب الدراسات: استراتيجيا، انعقد يوم 15 أبريل 2022 على الساعة الثانية بعد الزوال بمقر الجماعة اجتماع موسع تحت إشراف

السيد رئيس المجلس الجماعي حضره عضوات وأعضاء المجلس الجماعي وكذا موظفات وموظفي مختلف المصالح الجماعية، وممثلي جمعيات المجتمع المدني حيث انصب النقاش حول أربع محاور رئيسية لها علاقة بتنمية الجماعة

وهي كما يلي :

- البنيات التحتية والخدمات الأساسية؛
- الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية؛
- المرافق الاقتصادية؛
- المرافق الإدارية وتحسين الحكامة.

وقسم كل محور إلى مجموعة من القطاعات والمواضيع من أجل رصد الخصائص واقتراح أفكار المشاريع الخاصة بكل قطاع.

وفي نهاية التدخلات تفاعل كل من السيد مدير مكتب الدراسات و رئيس المجلس الجماعي مع التساؤلات المطروحة



3.8 اللقاء التشاوري مع أطر وموظفي الجماعة

من بين العمليات الإجرائية في مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة تنظيم لقاءات مع المجموعات البورية من أجل تشخيص وضعية الجماعة وفي هذا الإطار عقد اجتماع اليوم الاثنين 23 ماي 2022 على الساعة الواحدة بعد الزوال مع رؤساء الأقسام والمصالح بجماعة وزان حتى حدود الساعة الثالثة والنصف مساءً، حضر هذا اللقاء كل من رئيس المجلس الجماعي السيد محمد الهلاوي والسيد مدير مصالح الجماعة ومدير مكتب الدراسات وفريق تتبع البرنامج،



حضر هذا اللقاء ممثلي عن الأقسام والمصالح والمكاتب التالية: مديرية المصالح ، التعمير، البيئة، الصفقات، الإنارة العمومية، المرآب، التواصل، الموارد البشرية، الافتتاح الداخلي، الحسابات ، أعمال المجلس، الحالة المدنية، حفظ الصحة، البناء والعمران، الشؤون الإدارية والقانونية، الدراسات التقنية، الشكايات والحق في المعلومة...)

تم تقسيم مواضيع النقاش إلى محورين

يتعلق الأول بالمقترحات التي تخص البنيات التحتية والخدمات الأساسية؛ والتي تم حصرها كما يلي:

- توسيع الشوارع وتأهيل الأحياء؛
- إتمام تهيئة مداخل المدينة؛
- ربط الطريق الدائري بوسط المدينة؛
- تنمية تأهيل الطريق السياحية؛
- تهيئة الطرق الداخلية و الأزقة؛
- تقوية وتجديد شبكة التطهير السائل؛
- تقوية وتجديد شبكة الإنارة العمومية؛
- إعداد دراسة لتحديث شبكة الكهرباء؛
- إعداد دراسة لتحديث وتقوية شبكة التطهير.

أما الثاني فخصص للمقترحات المتعلقة بتحسين الشرطة الإدارية، الخدمات الجماعية و الحكامة

- إحداث منطقة حرفية لترحيل الأنشطة المزعجة و الملوثة؛
- إحداث نادي للموظفين؛
- إحداث مرافق صحية خاصة بالنساء؛
- التكوين المستمر للموظفين؛
- تفعيل مكتب المواطن و تجويد خدمات الاستقبال؛
- إحداث رقم أخضر متعلق بخدمات النقل الصحي.

4.8. اللقاء التشاوري مع أعضاء مجلس جماعة وزان

ومن أجل صياغة برنامج عمل متوافق عليه سياسيا تم تنظيم لقاء تشخيصي مع أعضاء المجلس يوم الاثنين 23 ماي 2022 على الساعة الرابعة بعد الزوال ترأس أشغال هذا اللقاء كل من رئيس المجلس الجماعي السيد محمد الهلاوي والسيد مدير مصالح الجماعة ومدير مكتب الدراسات وقد تخلل هذا اللقاء نقاشا عميقا حول تشخيص الوضعية العامة للجماعة وتقديم الاقتراحات التي من شأنها وضع برنامج واقعي متكامل ينهض بالمدينة.



من بين المقترحات نذكر ما يلي:

- إحداث ملاعب القرب؛
- إحداث فرص الشغل؛
- تكوين ومواكبة الصناع التقليديين؛
- إحداث معارض دائمة للصناعة التقليدية؛
- إحداث معرض للمنتوجات المجالية؛
- تأهيل السوق المركزي؛
- إحداث سوق القرب بحي الرويضة؛

- إحداث المعرض الدائم للمنتوجات المجالية؛
- إحداث مشاريع مدعمة لميزانية الجماعة (تعزيز المداخل الذاتية) ؛
- إصلاح المسبح البلدي؛
- إحداث تجزئات جديدة بتصوير حديد (إقامات فاخرة بمساح، تجزئات لمركبات طبية...) ؛
- تقوية قدرات الموارد البشرية عبر التكوين والمواكبة؛
- رقمنة الإدارة؛
- إحداث موقع إلكتروني؛
- تفعيل اتفاقية المدن الولوجة؛
- توحيد اللون وصبغة واجهات منازل المدينة؛
- تأهيل الفنادق القديمة؛
- توسيع شارع محمد الخامس؛
- تأهيل ضريح سيدي علي بن أحمد و الفقيه الرهوني؛
- تهيئة الطرق الحضرية (طريق تكانوت و الطريق السياحية؛
- إحداث فضاءات لألعاب الأطفال؛
- إحداث نادي للمتقاعدين؛
- إحداث منتزه طبيعي ونادي للرمية؛
- إحداث سوق ممتاز مع منطقة للترفيه؛

5.8. اللقاء التشاوري مع البرلمانيين والمنتخبين بالجهة والغرف المهنية والمجلس

الإقليمي

في إطار اللقاءات التشاورية أيضا تم استحضار مكون رئيسي يتمثل في المنتخبين "الكبار" وهم أعضاء مجلس النواب وأعضاء مجلس المستشارين المنتمين لإقليم وزان ورئيس المجلس الإقليمي وممثلي الإقليم بالجهة وبالغرف المهنية حيث تم تنظيم اجتماع بمكتب رئيس جماعة وزان يوم الجمعة 3 يونيو 2022 على الساعة العاشرة والنصف صباحا برئاسة السيد محمد الهلاوي رئيس المجلس الجماعي وبحضور باشا مدينة وزان ، افتتح هذا اللقاء السيد رئيس الجماعة بالترحيب بالحضور وشكرهم على تلبية الدعوة، معتبرا حضورهم دعما كبيرا على مستوى إعداد البرنامج. وكذا نقطة انطلاق لمسلسل الترافع عن المشاريع المهيكلة للجماعة سواء على مستوى مجلس الجهة أو لدى القطاعات الحكومية. كما أشار في تدخله إلى كون جماعة وزان هي عاصمة الإقليم وأي رؤية إستراتيجية للتنمية على مستوى إقليم وزان يجب أن تكون

مدينة وزان حاضرة فيها بحكم المصالح المشتركة التي تجمعها مع محيطها من الجماعات الترابية بالإقليم.

ثم قدم السيد مدير مكتب الدراسات الموكول له مهمة إعداد برنامج عمل الجماعة عرضا مفصلا تناول فيه نتائج اللقاءات السابقة مع مستشاري الجماعة و ممثلي جمعيات المجتمع المدني و موظفي الجماعة ليشكل أرضية للنقاش، وبعد ذلك فتح باب التدخلات أمام الحضور حيث تميزت التدخلات بالتطرق إلى البعد الاستراتيجي لبرنامج عمل الجماعة والدور الذي يجب أن تلعبه مدينة وزان على مستوى الإقليم، سواء في قطاع الصناعة التقليدية أو السياحية و غيرها، كما تميزت أيضا بطرح المسارات المنهجية التي ينبغي نهجها لإخراج برنامج عمل في مستوى تطلعات الساكنة، وفي سياق التدخلات عبر كل المنتخبين على استعدادهم للتعاون و التضامن في كل المشاريع التي تتطلب الترافع على مستوى القطاعات الحكومية و المجالس الترابية الأخرى (الجهة والمجلس الإقليمي).



ومن بين مقترحات هذا اللقاء التشاوري نذكر ما يلي:

- تعزيز العرض الصحي بالمدينة باعتبارها عاصمة الإقليم؛
- تسريع إنجاز مشروع منطقة الأنشطة الاقتصادية؛
- تعزيز البنيات التحتية الطرقية من أجل تهيئة العرض السياحي؛
- إحداث نواة جامعية؛
- تهيئة المنتجات المجالية (الفلاحية و منتجات الصناعة التقليدية) ؛
- تشجيع الاستثمار و بالخصوص في قطاع الصناعة؛
- إحداث مستشفى الأمراض العقلية؛
- إحداث معارض للصناعة التقليدية؛
- إحداث مركز طب الإدمان؛
- تشجيع مبادرات التسويق الترابي لمدينة و إقليم وزان؛
- تنظيم لقاءات لتبادل الخبرات و التجارب؛
- تأهيل المدينة العتيقة؛
- توسيع المدار الحضري للمدينة؛
- إحداث سوق للجملة (بيجماعاتي) ؛
- إحداث المعرض الدائم للصناعة التقليدية.

6.8. اللقاء التشاوري مع أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

بناء على مقتضيات المادة 120 من القانون التنظيمي التي تقضي بإحداث هيئة استشارية تختص بدراسة قضايا النوع الاجتماعي وإدماج مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة في إعداد وتنفيذ برامج التنمية المحلية وتفعيلاً للمادة 7 من المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، تمت دعوة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المحدثة على مستوى الجماعة من أجل مناقشة قضايا النوع الاجتماعي إدماج مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص في مشروع برنامج عمل الجماعة وذلك من خلال مناقشة مختلف القضايا والإشكالات المتعلقة بتنمية الجماعة واقتراح مجموع من أفكار المشاريع ليتم إدماجها ضمن هذا المشروع وذلك خلال الورشة المخصصة لأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المنعقدة بتاريخ 03 ماي 2022.



حضر هذا اللقاء كل من النائب الثاني للرئيس وكاتب المجلس ورئيس لجنة الحكامة والديمقراطية التشاركية، وعرف الاجتماع أيضا عدة مقترحات هامة من طرف أعضاء الهيئة.

- التوزيع المتكافئ لمشاريع إحداث المساحات الخضراء على الأحياء بالمدينة
- إحداث فضاءات ألعاب الأطفال بالأحياء الهامشية؛
- إحداث مراحيض عمومية و تخصيص بعضها للنساء؛
- إحداث مركز طب الإدمان؛
- إحداث مرافق ومراكز اجتماعية خاصة بإدماج النساء في وضعية صعبة؛
- إحداث فضاء خاص بالخزانة مخصص للإنتاجات الفكرية والتاريخية حول مدينة وزان؛
- إحداث فضاء ترفيهي للمسنين؛
- تكثيف عمليات التشجير وإحداث المزيد من المساحات الخضراء؛
- تفعيل أسواق القرب ومحاربة استغلال الملك العام؛
- رقمنة الخدمات الإدارية؛
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة جمعيات ومنظمات المجتمع المدني؛
- تثمين المنتجات المحلية؛
- تشجيع تثمين النفايات المنزلية؛
- تنظيم تظاهرات ثقافية بالمدينة؛
- إحداث علامات التثوير السياحي بالمدينة؛
- تهيئة الطريق إلى معلمة تاشته؛

- تأهيل مكتب حفظ الصحة ؛
- تهيئة الأرصفة مع إحداث الولوجيات؛
- إحداث مرآب تحت أرضي لوقوف السيارات؛
- تشجيع الاستثمار واستقطاب مشاريع إحداث وحدات صناعية.

9- المذكرات الكتابية المقدمة من طرف الهيئات الاستشارية

في إطار أهمية المشاركة المواطنة في رسم السياسات العمومية والمشاركة في القرار، تم تنظيم مجموعة من اللقاءات التشاورية والتي همت أربع هيئات من المجتمع المدني وهي: مجلس الأحياء، ومجلس الرياضة، ومجلس الشباب، وهيئة الولوجيات وحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة.

1.9. مقترحات مجلس الأحياء

تقدم اليوم الثلاثاء 6 شتنبر مجلس الأحياء لجماعة وزان ممثلاً بأعضاء مكتبه السادة أنيس السحيتري منسق مجلس الأحياء، هشام حسني النائب الأول للمنسق و عبد الصمد الدكالي مقرر مجلس الأحياء بمذكرة مطلوبة بخصوص برنامج عمل الجماعة للسيد محمد الهلاوي رئيس جماعة وزان بحضور السيدة فوزية لحمدي نائبة رئيس الجماعة و السيد عبد النور المرابط رئيس لجنة الحكامة و الديمقراطية التشاركية و السيد محمد نور كاتب المجلس الجماعي.



بالنسبة لمقترحات مجلس الأحياء جاءت على الشكل التالي:

- توسيع وتأهيل شارع المسيرة؛
- إنجاز الطريق الدائري الرابط ما بين كراج بن جلون و بومليح مرورا بالزرايب؛
- توسيع وتهيئة الطريق المؤدية إلى أولاد ريان انطلاقا من العناصر؛
- إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز (التطهير والتبليط): جنان علي، أولاد ربان، كادير، جنان القبيل، جنان الغماري، الخندق، حي الحدادين، درب الحمام السفلي،
- ...
- تأهيل واجهات شارع كليدة، ساحة جنان علي، ساحة كادير وتحديث شبكة الإنارة العمومية؛
- إحداث مواقف للسيارات بالعناصر، محطة الطاكسيات الكبيرة بشارع المسيرة، مكان الحدادة سابقا؛
- تجديد شبكة التطهير السائل وحماية المنازل من التسربات بالأحياء العليا (جنان علي، أولاد ريان،)؛
- تهيئة مسلك الراجلين انطلاقا من حدود أولاد ربان في اتجاه تاشتا؛
- تهيئة المساحات الخضراء بحي فلسطين القشيلة؛
- طمر شبكة الإنارة بشوارع الأحياء الشعبية وتحديثها؛
- تحديث و عصرنة شبكة الإنارة العمومية؛
- إحداث تجزئة سكنية لذوي الدخل المحدود؛

- صيانة الطريق الرئيسية الرابطة بين حي القشريين مرورا بالقشيلة إلى الزرايب، مع الإنارة؛
- ربط طريق بوهلال بمدخل وزان على طريق الرباط؛
- إحداث الولوجيات للأشخاص في وضعية إعاقة والمسنين؛
- إحداث حديقة للطيور و أخرى للحيوانات المتواجدة بالإقليم؛
- إعادة هيكلة تجزئة الشبوك؛
- تشييد الطريق الرئيسية الرابطة بين 9 يوليو والنهضة؛
- تغطية الواد الحار المار وسط حي 9 يوليو والنهضة؛
- بناء قنطرتين للربط بين ي النهضة و 9 يوليو؛
- تهيئة المساحة الخضراء الواقعة بضفتي واد الرحي وجعلها مدارا رياضيا؛
- تغيير إضاءة حي النهضة و 9 يوليو وزيادة قوتها؛
- نزع ملكية أراضي لتخصيصها لبناء ثانوية وإعدادية؛
- استرجاع الأوعية العقارية الجماعية المستغلة من طرف خواص خارج دفاتر التحملات؛
- نزع ملكية ساحة الوزكاني؛
- وقف زحف مقبرة مولاي التهامي جهة السوق القديم وتهيئتها لتكون فضاء جذابا لاستقبال الزوار، إزالة الأسوار المحيطة بمقبرة مولاي التهامي و السوق وإزالة الأتربة من السوق ومحطة الطاكسيات حتى تصيح الأرض مستوية مع شارع المسيرة؛
- تهيئة الطريق بين شارع الجيش الملكي وتجزئة الشرفاء؛
- طلب نزع ملكية الثكنة العسكرية وتحويلها لحي إداري؛
- تهيئة طريق تاكنوت؛
- تهيئة أزقة عين بوخطاب؛
- استكمال أشغال تأهيل حي القشريين؛
- تهيئة الأرصفة الحضرية؛
- تهيئة الطريق الرابطة بين تجزئة بن جلون وحي بني مرين والمؤدية إلى رياض دار الباشا سابقا؛
- تأهيل ساحة الاستقلال و إعادة النافورة إليها؛
- بناء سوق القرب يضم فضاء لعرض المنتوجات المجالية ببوسوالف وحي الرويضة؛
- إحداث مركز سوسيو-مهني لدعم قدرات النساء بحي فلسطين القشيلة؛

- إقامة مهرجان الصناعة التقليدية يعرض بمنتجات الصناعة التقليدية ويدعم التسويق؛
- إقامة مهرجان موسم زيت الزيتون وتثمين المنتجات الفلاحية؛
- إقامة مهرجان موسم التين وتثمين المنتجات الفلاحية؛
- إحداث أكشاك في مداخل المدينة لتسويق المنتجات المجالية؛
- تغيير مكان السوق الأسبوعي من الزمورين للمنطقة الواقعة بين واد الرحي والطريق الدائري؛
- إحداث سوق/معرض لمنتجات الصناعة التقليدية و المنتجات الفلاحية المجالية بساحة الاستقلال مكان المقاطعة الحضرية؛
- إحداث مقاهي بمعمار تقليدي وزاني بساحة الاستقلال وفق دكانين سوق المارشي؛
- تأهيل السوق المركزي وتوسيعه؛
- تأهيل ملاعب القرب لكرة القدم عبر إضافة مرافق لها؛
- إحداث ملاعب للقرب متعدد التخصصات بجميع الأحياء؛
- إحداث فضاء للأطفال بحي بوسوالف و أولاد ريان؛
- إحداث دار الشباب بحي بوسوالف؛
- إقامة مركز الحماية والمعالجة من الإدمان بوزان؛
- إقامة مركز حماية الطفولة بوزان؛
- بناء حلبة لتعليم السباق؛
- إحداث ثلاث محطات لسيارات الأجرة الكبيرة والنقل المزدوج؛
- تغيير نوعية المرافق المخصصة بتجزئة الشبوك وذلك باستبدال المسجد بدار شباب والمساحة الخضراء بمدرسة ابتدائية؛
- تهيئة شارع محمد الخامس (الشطر الثاني)؛
- ربط الأزقة المؤدية إلى شارع محمد الخامس بقناة الصرف الصحي الرئيسية؛
- ترميم المنازل الأيلة للسقوط؛
- وضع علامات التشوير الطرقي؛
- تحديث حاويات الأزبال في جميع مراكز التجمعات السكنية؛
- اقتناء سيارتين للإسعاف؛
- اقتناء حافلة للنقل الرياضي؛
- إحداث نادي للمسنين؛
- إحداث مسبحين بلديين؛
- تهيئة المسبح البلدي؛

- إحداث فضاءات عائلية (مقاهي وألعاب الأطفال و فضاءات خضراء مع حدائق للوحش والطيور)؛
- إحداث مقر بالملعب البلدي لدعم القدرات التنظيمية للجمعيات الرياضية؛
- ترميم الأقواس وواجهات المنازل القديمة بكل من جنان علي، درب الليموري، درب الوطاسي
- تأهيل الأفران التقليدية بجنان علي، كادير و أولاد ريان؛
- بناء دار الدباغ عصرية في المنطقة الواقعة بين الطريق الدائرية وواد الرحي؛
- تأهيل محلات الدرازة؛
- ترميم الحمام الرايب؛
- ترميم المنازل القديمة؛
- وضع علامات التشوير الطرقي؛
- تأهيل طريق سيدي أحمد الحياني؛
- إحداث وتهيئة طريق من تاشتا في اتجاه الجزء الثاني من جبل بوهلال؛
- إحداث أكشاك ثقافية بالساحات العمومية والمناطق الخضراء لتشجيع القراءة؛
- إحياء المهرجانات الثقافية الجادة؛
- إحداث دار الجمعيات/دار المواطن لدعم القدرات التنظيمية للجمعيات والتشجيع على المشاركة المواطنة؛
- برامج تكويني لفائدة الجمعيات؛
- تنظيم الملتقى المحلي الأول حول الحكامة المحلية، الديمقراطية التشاركية، التسويق الترابي؛
- إطلاق دينامية الميزانيات التشاركية؛
- إحداث شركة للتنمية المحلية لتدبير المسابح وملاعب القرب؛
- تفعيل آلية الافتتاح الداخلي للجماعة؛
- إحداث آليات تشاركية جديدة: مجلس المواطن، مجلس الثقافة وحماية التراث، مجلس الحرفيين، مجلس التجار، مجلس الطفل.

2.9. مقترحات مجلس الرياضة



أما فيما يخص مجلس الرياضة الذي همت جل مقترحاته الشأن الرياضي بالمدينة حيث جاءت مقترحاتهم التي تقدم بها يوم الثلاثاء 6 شتنبر على الشكل التالي:

- إحداث مركب رياضي للمنافسات الرياضية؛
- إحداث مركب رياضي للتدريب؛
- إحداث مدار رياضي: المشي، الجري، الدراجات الهوائية؛
- إحداث مدار للدراجات ببحيرة بودروة؛
- إحداث ملعب سوسيو-رياضي؛
- إحداث ملعب لفرق الأحياء؛
- إحداث قاعة مغطاة؛
- إحداث مسبحين جديدين وإعادة تهيئة و إصلاح المسبح الحالي؛
- إحداث حلبة مطاطية؛
- إحداث دار المواطن الرياضي؛
- إحداث مقرات للجمعيات الرياضية؛
- إحداث ملاعب القرب متعددة التخصصات؛
- تهيئة المنصة الشرفية والصحفية للملعب البلدي؛
- تنظيم استقبال سنوي للفرق الرياضية والرياضيين؛
- التكوين المستمر للجمعيات الرياضية؛
- التكوين الرياضي للحصول على الدبلومات؛
- اقتناء حافلات وسيارات للفرق الرياضية؛
- إحداث قاعة مغطاة لرياضات بناء الأجسام، التكوندو، الكاراتيه، ...
- صيانة القاعة المغطاة؛

- إحداه متحف رياضي؛
- تنظيم تظاهرات رياضييتين كل سنة؛
- الرفع من الميزانية المخصصة للرياضة.

3.9. مقترحات مجلس الشباب



كما تقدم يوم الجمعة 2 شتنبر مجلس الشباب لجماعة وزان ممثلاً بأعضاء مكتبه السيدين بلال بكري و إلياس اللهيوي و السيدة مريم كدودي بمذكرة مطلية بخصوص برنامج عمل الجماعة للسيد محمد الهلاوي رئيس جماعة وزان بحضور رئيس لجنة الحكامة و

الديمقراطية التشاركية و كاتب المجلس و عضوات من المجلس وتمحورت مقترحاته إلى أربع مستويات على الشكل التالي:

● على المستوى الاقتصادي

- إحداث سوق تضامني للمنتوجات المجالية من أجل تثمينها وتشجيع تسويقها وخلق رواج اقتصادي بالمدينة؛
- التشجيع على الاستثمار بموقع " ناشئة " وعلى طول الطريق المؤدية إليه من قبيل مطاعم، فنادق، مقاهي، أكشاك...؛
- إحداث سوق للسيارات المستعملة؛
- إحداث أسواق للقرب بأحياء " جنان علي، كادير بوسوالف وحي الرويضة... إلخ؛
- رد الاعتبار للسويقة وسوق حايك؛
- حل مشكل " الحدادة " قرب ضريح مولاي عبد الله الشريف و تجميع الأنشطة الحرفية الملوثة و المزعجة؛
- اقتناء عقار " وطيبة الشبوك " واستغلاله لإحداث سوق تضامني للمنتوجات المجالية؛
- البحث عن مستثمرين لإحداث معامل وشركات والتشجيع على الاستثمار لانتشال الشباب من البطالة والعطالة؛
- خلق أكشاك مؤطرة لبيع وتسويق المنتوجات السياحية والتذكارات بمدخل المدينة ووسطها؛
- تشخيص للمنازل القديمة و الرياضات المغلقة ذات المقومات السياحية في المدينة العتيقة بغرض الاقتناء و الكراء لتشجيع على الاستثمار السياحي لشباب المدينة "دار الضيافة ، مقاهي شعبية فلكلورية.."

● على المستوى السياحي

- اقتناء رياض وتحويله إلى دار الفن و الإبداع في قلب المدينة العتيقة؛
- التعريف بكل مزار سياحي بواسطة لوحة تعريفية بمدخله؛
- العمل على إحداث مرافق صحية عمومية (مراحيض) ؛
- استغلال ماء نفورتي " شريشار دار السقف و القشريين " وجعلها قبلة لزوار المدينة؛
- تشجير مداخل المدينة بأشجار "جاكراندا" ذات الأوراق البنفسجية قصد تسويق صورة وزان السياحية؛
- إعادة إحياء مركز التكوين الفندقي و السياحي بالعدير (تخصصات الطبخ والحلويات وتكوين النوادل؛
- تحديث الإنارة العمومية بالمدينة و تكثيفها في الشوارع الرئيسة؛

- إحداث خريطة سياحية بمدخل المدينة العتيقة وعلامات التشوير بداخلها لتسهيل حركة الزائرين؛
- إنشاء مراكز الاستقبال و الإرشاد السياحي وصياغة دليل سياحي ومدار سياحي إيكولوجي على شكل مطويات.
- **على المستوى الثقافي**
- إحياء الفعل الثقافي بالمدينة والعمل على تنظيم مهرجان سنوي "تاشتة" من أجل إعادة الروح للمدينة وإنعاشها؛
- إحداث نصب تذكاري بمدخل المدينة على غرار (باب الشاون)؛
- إنشاء مكتبة حديثة تواكب البحث العلمي؛
- إنشاء مركز سوسيو ثقافي متعدد التخصصات؛
- حل مشكل دور الشباب بحي النهضة؛
- توفير متحف خاص بالمدينة؛
- إعادة تأهيل دار الشباب المسيرة؛
- إحياء وتطوير مبادرة الجداريات الفنية وسط المدينة من أجل التعريف بالموروث الثقافي للمدينة والمنطقة كتكملة لمبادرة أوراش.
- **على المستوى البيئي**
- إحداث مركز فرز وإعادة تدوير الأزبال المنزلية في طريق الرباط للحد من التلوث؛
- العمل على إحداث مرافق صحية عمومية؛
- خلق مساحات خضراء وحدائق إضافية وسط المدينة مع التشجير الظلي؛
- تشخيص الخريطة المائية للمدينة واستغلال المنابع لخلق فضاءات فنية- سياحية؛
- الاعتماد على حاويات وقمامات ذات مقومات إيكولوجية ذات نظام مضاد لرائحة و الحشرات؛
- خلق برامج تحسيسية توعوية من أجل إنكاء الوعي المحلي بأهمية المحافظة على البيئة. من خلال ملصقات و مطويات والوسط المدرسي؛
- غرس أشجار ذات أغصان عالية بمدخل المدينة ووضع كراسي وحواجز على الطريق وحاويات خشبية للأزبال.
- **على المستوى البيئة التحتية**
- إحداث مركز لمحاربة الإدمان وتعزيز الطب النفسي في المدينة؛
- إحداث سوق للسماك بمواصفات جيدة للحد من التسبب والفوضى بالسوق الحالي والعمل على تجميع الباعة في مكان مخصص لهذا الغرض وتحرير الشوارع من هذا النشاط الملوث؛

- توسعة وتعزيز خدمات مركز حفظ الصحة، تعيين طبيب وممرض بالتعاقد، وتجهيزه بثلاجات جديدة للجنائمين قادرة على استيعاب الجثث بالإقليم؛
- دعم انجاز نواة جامعية وملحقات لتكوين التكنولوجي في مهن جديدة" السياحة، الفلاحة والزراعة والبيطرة، مهن التمريض وتقنيات الصحة، مؤسسة جامعية ذات استقطاب محدود؛
- إحداث شعب جديدة بمعهد التكوين المهني توازي متطلبات سوق الشغل؛
- اعتماد تشوير طرقي بمحاذاة المؤسسات التعليمية "مطبات مخففة لسرعة قرب إعدادية القرطبي "التعليم الأصيل"؛
- إحداث مركب رياضي متعدد التخصصات (كرة المضرب كرة السلة، كرة الطائرة وكرة اليد، وحلبة للعدو؛
- تخصيص مسبح بلدي جديد؛
- إنشاء قاعة مغطاة رياضية ثانية؛
- توسيع المقطع الطرقي بين الرمل ودار الشباب أو (منع مرور العربات الكبرى) ووضع "رحى الزيتون" بإحدى المدارات؛
- خلق موقف كبير للسيارات وسط المدينة لتسهيل عملية ولوج زوار المدينة؛

4.9. مقترحات هيئة الولوجيات وحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة

بالنسبة لهيئة الولوجيات وحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة، فقد ركزت في مقترحاتها على الحلول للصعوبات التي تعترض هذه الفئة من المجتمع في التحرك بسلاسة بين مختلف فضاءات المدينة، ويمكن إجمال مقترحاتها فيما يلي:



- إحداث وتهيئة الولوجيات في جميع المرافق العمومية والأرصفة والأزقة والساحات العمومية؛
- إحداث مركز تكوين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة؛
- إحداث مكتب للتواصل داخل الجماعة مهمته تيسير ولوج ذوي الإعاقة إلى مختلف مرافق الجماعة؛
- برنامج للتكوين في مجال تقوية قدرات الفاعلين المحليين من هيئات منتخبة والأطر الإدارية للجماعة في مجال إدماج بعد الإعاقة في التخطيط وأثناء وضع برامج عمل الجماعات والبرامج المحلية للتنمية؛
- إدماج الأشخاص في وضعية إعاقة في سوق الشغل: الوظيفة العمومية، التشغيل الذاتي؛
- مساهمة الجماعة في تيسير ولوج الأشخاص في وضعية إعاقة لحقوقهم الأساسية كالصحة والتعليم والشغل و المشاركة السياسية؛
- الرفع من الدعم المالي للجمعيات التي تشتغل في مجال الإعاقة؛
- إصدار مقرر جماعي يمنح الترخيص للمهنيين (أطباء) بفتح محلاتهم في الطابق الأول أو الثاني أو...للبنائيات إذا لم تكن هناك ولوجيات؛
- إحداث دار للجمعيات تحتضن الجمعيات العاملة في مجال الإعاقة وأنشطتها تقوية لقدرتها التنظيمية.

المحور الرابع: نتائج التشخيص التشاركي و الأهداف الاستراتيجية و الاجرائية

10- التلخيص التركيبي لنتائج التشخيص نقط القوة ونقط الضعف والفرص و التهديدات

نقط الضعف	نقط القوة
<p>- انهيار المساكن الأيالة للسقوط بالمدينة القديمة؛ - عزلة وزان بعدها عن المدن الكبرى والمراكز التجارية والاقتصادية والموانئ والطرق السيارة؛ - رداءة الطرق الجهوية والوطنية التي تربط بين وزان وباقي المدن (فاس، شفشاون، الرباط، طنجة؛ - نقص في الموارد البشرية لقطاع الصحة العمومية؛ - نقص المنشآت الصحية لطب الاختصاص في القطاع الخاص (غياب المصحات والعيادات الطبية المتخصصة)؛ - غياب كلية أو نواة جامعية؛ - خصائص المنشآت والتجهيزات الرياضية (حلبة مطاطية ، مسبح أولمبي ، قاعة مغطاة متعددة الرياضات...) ؛ - عدم تنوع العرض التكويني (قلة شعب ومؤسسات التكوين المهني.</p>	<p>- كفاءات بشرية مهمة ساكنة نشيطة وقادرة على العمل والإنتاج؛ - وجود اغلب المرافق والتجهيزات الإدارية فوق تراب جماعة وزان؛ بحكم أنها عاصمة الإقليم؛ - مشاريع مهمة في طور الإنجاز (التأهيل الحضري، مداخل المدينة...؛ - خلفية جغرافية لجماعة وزان تزخر بمؤهلات وإمكانات اقتصادية مهمة وخصوصا من المنتجات المجالية؛ - توفر مدينة وزان على موروث مادي ولامادي متميز ومتنوع (الأضرحة والزوايا والمواسم، معالم ومآثر وعادات وتقاليد)؛ - مشاركة الجماعة في برنامجين مهمين لتحسين الحكامة (برنامج تحسين الأداء، وبرنامج ميزة الجماعة المواطنة - مؤهلات طبيعية وسياحية؛ - وجود منشآت رياضية وثقافية واجتماعية (ملاعب قرب، دور الشباب، مؤسسات الرعاية الاجتماعية...؛ - تواجد نسيج جموعي فاعل ومتنوع من حيث مجالات التدخل والاشتغال؛ - دينامية قوية للتشاور (تأسيس مجموعة من هيئات التشاور والمجالس الاستشارية).</p>
التهديدات	الفرص
<p>- وعورة تضاريس وطبوغرافيا جماعة وزان؛ - مخاطر انجراف التربة والحرائق والاستغلال العشوائي للمجال الغابوي؛ - خطر تعرض المدينة للفيضانات؛ - مخلفات معاصر الزيتون التي تهدد البيئة والصحة العامة.</p>	<p>- استراتيجيات وبرامج وطنية تعنى بتأهيل المجال الحضري والتجهيزات الأساسية وخدمات القرب؛ - برنامج التنمية الجهوية وبرنامج التنمية الإقليمي يتيحان فرصا من خلال التدخلات المبرمجة بوزان؛ - إمكانات مهمة للمشاركة مع المجلس الإقليمي لوزان وجهة طنجة تطوان الحسيمة.</p>

11- الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية

انطلاقاً من نتائج التشخيص تم تحديد الأولويات التنموية والتي تمت صياغتها على شكل أهداف استراتيجية وأهداف إجرائية كما يلي:

الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية

- الهدف الإجرائي 1-1: التأهيل الحضري للمدينة وتقوية البنيات الطرقية،
- الهدف الإجرائي 1-2: تعزيز بنيات التطهير والحفاظ على البيئة والصحة العامة.

الهدف الاستراتيجي الثاني : حماية التراث الثقافي والطبيعي وتعزيز الإشعاع السياحي للمدينة

- الهدف الإجرائي 1-2: تثمين المؤهلات السياحية والثقافية

الهدف الاستراتيجي الثالث : تحسين جودة الخدمات الاجتماعية وتأهيل المرافق السوسيو-ثقافية والرياضية والروحية

- الهدف الإجرائي 1-3: تعزيز العرض الصحي بمدينة وزان،
- الهدف الإجرائي 2-3: تحسين ظروف تلمذ السلك الابتدائي،
- الهدف الإجرائي 3-3: تأهيل المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية والروحية.

الهدف الاستراتيجي الرابع : دعم الاقتصاد المحلي والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية

- الهدف الإجرائي 1-4: تأهيل تثمين المنتوجات المحلية ودعم وتأهيل أنشطة تجارة القرب.

الهدف الاستراتيجي الخامس: تفعيل مرتكزات الحكامة و آلياتها و تأهيل و تجويد الإدارة و تسويق المدينة و تطوير التعاون والشراكة

- الهدف الإجرائي 1-5: إرساء منظومة للحكامة الجيدة و تأهيل و تجويد الإدارة،
- الهدف الإجرائي 2-5: تعزيز المقاربة التشاركية و دعم الديمقراطية التشاركية،
- الهدف الإجرائي 3-5: التسويق الترابي للمدينة و تطوير التعاون و الشراكة.



المحور الخامس: تقييم الموارد والنفقات التقديرية للثلاث سنوات الأولى لبرنامج عمل الجماعة

بناء على مقتضيات المادة السادسة من المرسوم رقم 2.16.301 التي تحدد مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة ومن أجل تدعيم البرامج و المشاريع بالتوقع المالي لتطور قيم المركبات المالية للميزانية والسعي لضبط التوازن المالي لبرنامج عمل الجماعة تمت دراسة الموارد المالية للجماعة وتطوراتها (انظر فقرة تقييم الموارد المالية بمحور التشخيص) حيث تم تقدير استشراف تطورها في الثلاث سنوات المقبلة كما يلي:

تقديرات الموارد حسب البرمجة المتعددة السنوات للميزانية

توقعات البرمجة			الإنجازات			المركبات المالية (الموارد)
سنة 2025	سنة 2024	سنة 2023	سنة 2022 (تسعة أشهر)	سنة 2021	سنة 2020	
موارد التسيير						
7 451 431,64	7 377 655,09	7 304 609,00	4 313 467,14	8 760 399,00	4 544 698,61	منتوج الضرائب والرسوم الأذونة للجماعة الترابية في تحصيلها طبقاً للتشريع الجاري به العمل
12 542 129,50	12 417 950,00	12 295 000,00	6 752 623,68	9 061 381,52	6 968 143,28	منتوج الضرائب أو حصص ضرائب الدولة المخصصة للجماعة الترابية بمقتضى قوانين المالية
39 432 466,32	39 042 045,91	38 655 491,00	32 120 989,49	24 849 396,00	4 024 000,00	المخصصات المالية من الميزانية العامة للدولة
204 020,00	202 000,00	200 000,00	500,00	33 022,40	181 430,11	حصيلة الغرامات طبقاً للتشريع الجاري به العمل
5 000,00	5 000,00	5 000,00		2 000,00	5 000,00	حصيلة الاستغلال والأتاوى وحصص الأرباح
1 510 949,00	1 504 900,00	1 490 000,00	507 220,81		2 017 218,34	إمدادات التسيير الممنوحة من قبل الدولة أو الأشخاص الاعتبارية الخاضعة للقانون العام
4 340 933,54	4 297 954,00	4 255 400,00	2 375 235,26	2 715 334,09	2 249 606,70	دخول الأملاك والمساهمات
275 427,00	272 700,00	270 000,00	53 630,00	189 985,31	795 341,39	مداخل مختلفة والموارد الأخرى المقررة في القوانين والأنظمة الجاري بها العمل
65 771 357,00	65 120 205,00	64 475 500,00	46 123 666,38	45 611 518,38	47 001 438,43	مجموع موارد التسيير
موارد التجهيز						
1 332 659,00	1 319 464,00	1 306 600,00	1 331 200,00	1 908 896,00	1 994 123,19	الفوائض المالية الحقيقية والتقديرية
16000000.00	17500000.00	10 500 000,00				حصيلة الاقتراضات المرخص بها
5000000.00	5000000.00	5000000.00	4 666 771,00	2 563 069,00	2 017 219,00	إمدادات التجهيز الممنوحة من قبل الدولة والأشخاص الاعتبارية الخاضعة للقانون العام



توقعات البرمجة			الإنجازات			المركبات المالية (الموارد)
سنة 2025	سنة 2024	سنة 2023	سنة 2022 (تسعة أشهر)	سنة 2021	سنة 2020	
			16 377 000,00			أموال المساهمات المالية المتأتية من اتفاقية الشراكة والتعاون
			4 750 000,00	450 000,00	4 500 000,00	ارصدة الحسابات المرصدة لأموال خصوصية
						ارصدة الحسابات المنفقات من المخصصات
8300000.00	14900000.00	39690000.00	27 124 971,00	89 965,00	8 511 342,19	مجموع موارد التجهيز
29300000.00	37400000.00	55190000.00	73 248 637,38	54 583 483,32	55 512 780,62	مجموع الموارد

توقعات البرمجة			الإنجازات			المركبات المالية
سنة 2025	سنة 2024	سنة 2023 (تقديرات الميزانية)	سنة 2022 تسعة أشهر	سنة 2021	سنة 2020	
25 700 000,00	25 500 000,00	25 285 100,00	13 840 420,51	20 624 142,28	19 098 177,10	تحميلات التسيير حسب البرامج الأجور والنفقات الأخرى المتعلقة بالموظفين



2 350 500,00	2 250 930,00	2 191 200,00	1 541 796,52	1 433 346,87	1 586 820,91	نفقات التسيير المتعلقة بتسيير المرافق التابعة للجماعة
11 650 000,00	11 470 600,00	11 313 140,00	7 860 714,44	10 059 784,76	12 741 236,45	النفقات الأخرى المتعلقة بتدخل الجماعة
220 000,00	180 000,00	148 900,00	230 129,59	351 503,15	505 888,12	المصاريف المتعلقة بإرجاع الدين والامدادات الممنوحة من لدن الجماعة
10 400 000,00	10 300 000,00	10 145 060,00	27 954,20	104 095,00	15 411,36	النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والاحكام القضائية الصادرة ضد الجماعة
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	النفقات المتعلقة بالتسديدات والتخفيضات والارجاعات الضريبية
5 000,00	1 000,00	100,00	0,00	0,00	0,00	النفقات الطارئة والمختلفة والمخصصات الاحتياطية
15 445 857,00	15 417 675,00	15 392 000,00	7 138 496,31	13 038 646,26	13 053 904,49	النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة من لدن الجماعة
65 771 357,00	65 120 205,00	64 475 500,00	30 639 511,57	45 611 518,32	47 001 438,43	مجموع تحملات التسيير
1 332 659,00	1 319 464,00	1 206 600,00	1 386 600,00	1 908 895,21	3 697 323,19	فائض المداخيل المدفوع الى الجزء الثاني من الميزانية

توقعات البرمجة	الإنجازات			تحملات التجهيز حسب البرامج
----------------	-----------	--	--	----------------------------



سنة 2025	سنة 2024	سنة 2023 (تقديرات الميزانية)	سنة 2022 تسعة أشهر	سنة 2021	سنة 2020	نفقات الاشغال وجميع برامج التجهيز التي تدخل في اختصاصات الجماعة
			0,00	250 680,96	919 101,08	مصاريف الدراسات العامة والتتبية
			136 965,12	292 800,00	2 845 554,12	اقتناءات العقارات والمنقولات
			0,00	2 272 013,13	849 930,58	بناء وتهيئة العقارات
			1 143 439,70	1 021 347,47	6 306 171,36	بناء وإصلاح وتهيئة الطرق والشبكات المختلفة
			2 197 706,54	560 908,49	0,00	اصلاح وتهيئة الساحات والمساحات الخضراء
			2 336 152,44	0,00	0,00	اشغال كبرى للصيانة
632 659,00	311 464,00	10 500 000,00	3 674 448,53	3 600 822,75	0,00	برامج ومشاريع مندمجة
700 000,00	1 008 000,00	1 306 400,00	1 386 582,13	1 331 183,46	1 703 163,04	استهلاك رأسمال الدين المقترض والامدادات الممنوحة وحصص المساهمات
		200,00	0,00	0,00	200 000,00	نفقات مرتبطة بمساهمات وتحويلات التجهيز
			0,00	0,00	0,00	نفقات المرتبطة بالمساهمات المالية في المؤسسات والمقاولات التابعة للجماعة والمساهمة فيها
			0,00	1 516 980,27	2 017 218,34	نفقات أخرى للتجهيز
			10 875 294,46	10 846 736,43	14 841 138,52	مجموع تحملات التجهيز
1 332 659,00	1 319 464,00	1 306 600,00	0,00	0,00	0,00	فائض المداخل غير المبرمجة



الموارد والنفقات التقديرية للثلاثة سنوات الأولى لبرنامج عمل الجماعة

2025	2024	2023	
29 300 000.00	37 400 000.00	55 190 000.00	تقديرات الموارد الممكنة تعبئتها لتمويل برنامج العمل الجماعي
1 430 720 000.00			مجموع تكلفة برنامج عمل الجماعة
200 030 000.00			مجموع مساهمة الجماعة
33 338 333.00			معدل المساهمة السنوي
100 014 999.00			معدل المساهمة لسنوات 2025_2024_2023
121 890 000.00			مجموع الموارد المنتظرة لثلاث سنوات الأولى

المحور السادس : المشاريع ذات الأولوية /البرمجة المتعددة السنوات

يتضمن برنامج عمل جماعة وزان 116 مشروع موزعة على 09 قطاعات تنموية كما يلي:

القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري للمدينة وتعزيز البنيات التحتية الأساسية								
الطرق والتهيئة الحضرية	1. تهيئة مداخل مدينة وزان : طريق فاس وشفشاون (الشطر الأول)	في طور الانجاز	69	التجهيز + م + الجماعة	21	48	2022	التجهيز 24 م د / م 24 م د
	2. أشغال تهيئة الساحات العمومية (ساحة سوق الخميس)	في طور الانجاز	4,9	الجماعة	0,4	4,5	2022	السكنى 4,5 م د
	3. أشغال تهيئة مداخل المدينة (الرباط، فاس، أسجن و شفشاون) بمدينة وزان	في طور الانجاز	19,2	الجماعة	0,7	18,5	2022	السكنى 18,5
	4. أشغال تهيئة شارع محمد الخامس بمدينة وزان	في طور الانجاز	6,34	الجماعة	0,34	6	2022	وزارة السكنى وسياسة المدينة
	5. إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز (بني منصور، طبلول و بوكشرد، كادير، جنان علي، كليدة) الحصة: التبليط والتطهير	في طور الانجاز	32	الجماعة	12	20	2022	م ع ج ت ، وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة
	6. تجهيز المحطة الطرقية	في طور الانجاز	2,66	الجماعة		2,66	2022	م ع ج ت
	7. تهيئة الشوارع: المجازر، بئر انزران، لالة زواوة، وعبد الخالق الطريس.	مبرمج	40	الجماعة	4	36	2024	وزارة السكنى 22 م د ، م.ع.ج.ت. 14 م د
	8. استكمال بناء الطريق الدائري جنوب مدينة وزان (الشطر الثاني)	مبرمج	24	م وزان	4	20	2024	المجلس الاقليمي 20 م د
	9. تهيئة ضفتي واد الرحي	مبرمج	7	الجماعة	4,5	2,5	2022	السكنى 2,5
	10. تهيئة وتعبيد الطريق الرابطة بين شارع المسيرة و الطريق الدائري.	مبرمج	30	الجماعة	5	25	2025	وزارة السكنى 10 م د / م ع ج ت 15 م د
	11. تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين حي القشريين وطريق الرباط	مبرمج	2	الجماعة	2		2023	تمويل ذاتي



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
الطرق والتهيئة والحضرية	12. تهيئة مدخل مدينة وزان من جهة طريق الرباط انطلاقا من ملتقى الطريق الدائرية إلى المصلى على طول 4 كلم	مبرمج	40	التجهيز+ الجماعة	4	36	2023	التجهيز 24 م د/المجلس الاقليمي 12 م د
	13. تهيئة الطريق الرابطة بين السوق الأسبوعي والطريق الدائرية	مبرمج	4	الجماعة	2	2	2023	م ع ج ت 2 م د
	14. تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز (الشرط الثاني)	مبرمج	26	الجماعة	6	20	2025	وزارة السكنى 10/م ع ج ت 10 م د
	15. تهيئة الطرق والأرصفة الحضرية	مبرمج	35	الجماعة	5	30	2025	وزارة السكنى 18 / م ع ج ت 12
	16. تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين الميغال وتاكنات	مقترح	4	الجماعة	1	3	2024	وزارة السكنى وسياسة المدينة
	17. تنمة تأهيل حي القشربين وحي 9 يوليوز. (الشرط الثاني)	مقترح	25	الجماعة	6	19	2025	وزارة السكنى 11 م د / م ع ج ت 8 م د
	18. تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين شارع الجيش الملكي و تجزئة الشرفاء	مقترح	6	الجماعة	2	4	2024	وزارة السكنى وسياسة المدينة
	19. توسيع وتأهيل شارع المسيرة	مقترح	19	الجماعة	2,5	16,5	2023	السكنى/شركاء اخرين
	20. توسيع وتأهيل شارع علال بن عبد الله	مقترح	15	الجماعة	2	13	2024	السكنى /شركاء اخرين
	21. توسيع وتأهيل شارع محمد الخامس	مقترح	27	الجماعة	5	22	2024	جهة طنجة تطوان الحسيمة /السكنى /شركاء اخرين
	22. تهيئة الطريق بين ساحة بني مريم والطريق السياحية	مقترح	2	الجماعة	2		2024	تمويل ذاتي
	23. تهيئة الطريق المؤدية للأحياء العليا	مقترح	8	الجماعة	2	6	2025	السكنى 6 م د
	24. إحداث الطريق الرابطة بين حي فلسطين، بومليح، والطريق الدائرية	مقترح	12	الجماعة	4	8	2025	السكنى 8 م د
	25. تحديث و عصرنة شبكة الإنارة العمومية	مقترح	12	الجماعة	3	9	2024_2025	شركاء اخرين
	26. أشغال تهيئة الفضاءات الخضراء	مقترح	5	الجماعة	2	3	2023_2024	السكنى أو شركاء اخرين



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	27. إحداث تجزئة سكنية (تجزئة الجبل)	مقترح	50	الجماعة		50	2025	المنعشين العقاريين
الطرق والتهيئة الحضرية	28. إحداث موقف للسيارات تحت أرضي (ساحة الاستقلال)	مقترح	60	الجماعة	5	55	2024_2026	وكالة تنمية أقاليم الشمال ، جهة طنجة تطوان الحسيمة ، وزارة السكنى.
	29. توسيع شبكة التطهير	مقترح	50	الجماعة	5	45	2023_2027	البرنامج الوطني للتطهير السائل /المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، قطاع الماء ، شركاء اخرين
	30. توسيع شبكة الكهرباء	مقترح	2	الجماعة	2		2023_2027	تمويل ذاتي
	31. التشوير الطريقي و وضع نظام العنونة	مقترح	0,4	الجماعة	0,4		2023	تمويل ذاتي
	32. تهيئة الطريق الرابطة بين عرصة بنجابر والطريق السياحية على مسافة 120 متر	مقترح	1,2	الجماعة	1,2		2024	تمويل ذاتي
	33. الدراسات التقنية ودراسات عامة	مقترح	4	الجماعة	4		2023-2026	تمويل ذاتي
	المجموع القطاعي 1			644..70	0	120.04	524.66	
البيئة	34.إحداث محطة لضخ المياه العادمة بطريق فاس	مقترح	11	الجماعة	5	6	2026	شركاء اخرين
	35. اقتناء سيارة مجهزه لجمع الكلاب الضالة	مبرمج	0,3	الجماعة	0,3	0	2022	م ع ج ت (موضوع ترخيص برنامج)
	36. تأهيل المشتل البلدي	مقترح	0,3	الجماعة	0,3	0	2024	تمويل ذاتي
	37. تأهيل مقر مكتب حفظ الصحة	مقترح	0,8	الجماعة	0,8	0	2024	تمويل ذاتي
	38. إحداث مراحيض عمومية بيئية للنساء والرجال والأشخاص في وضعية إعاقة	مقترح	1,8	الجماعة	1,8	0	2024	تمويل ذاتي



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	39. تجهيز مرافق الجماعة بالطاقة الشمسية	مقترح	1,2	الجماعة	1,2	0	2023_2024	تمويل ذاتي
	40. تشغيل الإنارة العمومية بالطاقة الشمسية	مقترح	4	الجماعة	1	3	2023_2024	الوكالة المغربية للنجاعة الطاقةية/شركاء آخرين
	المجموع القطاعي 2		19.4	0	10.4	9		
	مجموع المحور الاستراتيجي الأول		664.10	0	130.44	533.66		
الهدف الاستراتيجي الثاني: حماية التراث الثقافي والطبيعي وتعزيز الإشعاع السياحي للمدينة								
الثقافة والساحة	41. صباغة وتوحيد واجهات المباني بالمدينة	مبرمج	5,75	الجماعة	5,75	0	2023	تمويل ذاتي
	42. صباغة وتوحيد واجهات المباني بالمدينة	مقترح	10	الجماعة	10	10	2024_2027	شركاء آخرين
	43. معالجة البنايات الأيالة للسقوط	مبرمج	23	الجماعة	0.5	22.5	2025	السكنى 12 م د / م ع ج ت 10م 5
الثقافة والساحة	44. تأهيل الأضرحة ذات القيمة التاريخية ومقر الزاوية الوزانية	مقترح	40	الجهة	40	40	2024_2027	وزارة السياحة ، وزارة الثقافة، وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية، الجهة
	45. ترميم المعالم التاريخية (الأقواس والمغارات (طريق أسجن) المآثر التاريخية بالقشريين	مقترح	30	الجهة	30	30	2025	وزارة السياحة، وزارة الثقافة، وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية، الجهة
	46. تأهيل وترميم الفنادق القديمة بالمدينة العتيقة	مقترح	60	الجماعة	1	59	2024-2025	وزارة السياحة، وزارة الثقافة، وزارة السكنى وسياسة المدينة، وكالة تنمية أقاليم الشمال، الجهة، وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية
	47. إحداث مركز تأويل التراث/ متحف إقليمي	مقترح	2,4	الجماعة	0,4	2	2024_2025	وزارة السياحة، وزارة الثقافة، وكالة تنمية أقاليم الشمال، الجهة، شركاء آخرين
	48. إحداث دار وزان للثقافة والتراث والفنون	مقترح	4	الجماعة	0,5	3,5	2023	وزارة السياحة، وزارة الثقافة، وزارة السكنى وسياسة المدينة، و



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
								وكالة تنمية أقاليم الشمال
	49. تأهيل المنازل القديمة لاستقبال السياح (الايواء لدى الأسر) في إطار دعم تشغيل الشباب	مقترح	14	الجهة	1	13	2025-2027	وزارة السياحة، وزارة الثقافة، وزارة السكنى وسياسة المدينة، وكالة تنمية أقاليم الشمال، وكالات التعاون الدولي
	50. تهيئة سوق الغزل وسوق الحايك	مقترح	4	الجماعة	0,5	3,5	2025_2026	وزارة السياحة، وزارة الثقافة، وزارة السكنى وسياسة المدينة، وكالة تنمية أقاليم الشمال، وكالات التعاون الدولي
	51. إحداث المسارات والطرق السياحية (بوهلال / تكانوت)	مقترح	7	الجهة	1	6	2024_2027	وزارة السياحة، وزارة الثقافة، وزارة السكنى وسياسة المدينة، وكالة تنمية أقاليم الشمال، جهة طنة تطوان الحسيمة
	52 مواكبة الصناع التقليديين (التسويق/الحس المقاولاتي / تميمين المنتج/الديزابن...) عبر تنظيم دورات تكوينية	مقترح	1	الجماعة	0,1	0,9	2023_2024	غرفة الصناعة التقليدية / المديرية الجهوية للصناعة التقليدية/ منظمات المجتمع المدني وهيئات التعاون الدولي
الثقافة والساحة	53. إحداث منتزه طبيعي / نادي لرماية (في اتجاه أسجن)	مقترح	3	الجماعة	0,4	2,6	2026	وكالة تنمية أقاليم الشمال، و شركاء اخرين
	54. التشوير السياحي	مقترح	0,4	الجماعة	0,4	0	2023_2024	تمويل ذاتي
المجموع القطاعي3								
مجموع المحور الاستراتيجي الثاني								
الهدف الاستراتيجي الثالث: تحسين جودة الخدمات الاجتماعية وتأهيل المرافق السوسيوثقافية والرياضية والروحية								
الصحة	55. إحداث مركز اجتماعي دار أسرة المريض بوزان	مقترح	1,6	الجماعة	العقار	1,6	2023_2026	وزارة الإدماج الاجتماعي والأسرة والتضامن/ التعاون الوطني/ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جهة طنجة تطوان الحسيمة/شركاء اخرين.



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين	
	56. إحداث المركز المرجعي للصحة الإيجابية	مقترح	4	وزارة الصحة		4	2025	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	
	57. إحداث مركز طب الإدمان	مقترح	5	الجماعة	العقار	5	2024	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية وزارة الإدماج الاجتماعي والأسرة والتضامن/ التعاون الوطني/ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جهة طنجة تطوان الحسيمة.	
	المجموع القطاعي 4							-	
	58. استكمال بناء المركب الثقافي سوق الخميس	في طور الانجاز	6	الجهة		6	2022	الجهة 6 م د	
	59. تجهيز المركب الثقافي سوق الخميس	مبرمج	4	قطاع الثقافة		4	2022_2023	الثقافة 4 م د	
	60. اقتناء منصة للمهرجانات	مبرمج	0,4	الجماعة		0,4	2022_2023	تمويل ذاتي	
	61. إحداث و تهيئة الولوجيات للمرافق العمومية لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة	مبرمج	2	الجماعة		2	2022	وزارة الإدماج الاجتماعي 1 والمبادرة 1	
	62. إحداث ملعبين لكرة القدم	مقترح	10	الجماعة	العقار	10	2024_2026	الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم	
	63. تهيئة المسبح البلدي	مبرمج	2,5	الجماعة		1,5	2022	جهة طنجة تطوان الحسيمة / شركاء اخرين	
	64. تهيئة الملعب البلدي بوزان	مقترح	4	الجماعة		3	2024	م ع ج ت 2 م د	
	65. تأهيل وتوسيع الخزانة الجماعية ورقمنتها	مقترح	1,3	الجماعة		0,9	2024	وزارة الثقافة / جهة طنجة تطوان الحسيمة	
	66. إحداث مركز سوسيوثقافي ورياضي	مقترح	4	الجماعة		0,4	2025_2027	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/جهة طنجة تطوان الحسيمة / وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	
	67. تهيئة المقابر (التسييج /الربط بالماء/ الإنارة والتشجير)	مقترح	5	الجماعة		1,4	2023_2022	الجهة،	



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	68. إحداث نادي للمسنين (الخدمات النهارية)	مقترح	3	الجماعة	العقار	3	2025	وزارة الإدماج الاجتماعي والأسرة والتضامن/ التعاون الوطني/ شركاء آخرين
	69. تنمية أشغال مركز الاستقبال (الشطر الثاني)	مبرمج	20	APDN	1	19	2023	الجهة 10 / وزارة الشباب والثقافة والتواصل-قطاع الشباب 6 و وكالة الشمال / 3
	70. إحداث وتأهيل ملاعب القرب (مختلف الأحياء/ توفر العقار)	مقترح	6	الجماعة	1	5	2023_2026	جهة طنجة تطوان الحسيمة / وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة/ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
	71. إحداث دار الشباب بوسوالف	مقترح	2,6	الجماعة	0,4	2,2	2025	وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الشباب / المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جهة طنجة تطوان الحسيمة
	72. إحداث فضاءات لألعاب الأطفال	مقترح	2,6	الجماعة	0,6	2	2024_2025	جهة طنجة تطوان الحسيمة / شركاء آخرين
القطاع الاجتماعي	73. تهيئة فضاء لتنظيم مخيم حضري فار (شاليهات chalets خشبية للإيواء، مسرح الهواء الطلق، قاعة الأنشطة و العروض، فضاءات خضراء، مطعم ومرافق صحية	مقترح	17	الجماعة	2	15	2025	وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الشباب
	74. إحداث قرية رياضية (حلبة لألعاب القوى، حلبة مطاطية مسبح أولمبي، ملعب متعدد الرياضات، وملعب لكرة المضرب، ملعب بلدي، مسبح مغطى، فضاءات رياضية للنساء، ملاعب رياضية للأشخاص في وضعية إعاقة)	مقترح	60	الجماعة	6	54	2024_2026	وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الشباب /جهة طنجة تطوان الحسيمة/ الجامعات الملكية للرياضات المعنية/ وزارة الإدماج الاجتماعي والأسرة والتضامن، وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة
	75. تأهيل ملعب كرة المضرب (التنس)	مقترح	0,6	الجماعة		0,6	2023	الجامعة الملكية لكرة المضرب
	76. إحداث مركز التمكين الاقتصادي للنساء	مقترح	3,5	الجماعة	العقار	3,5	2023	وزارة الإدماج الاجتماعي والأسرة والتضامن
	77. تهيئة القاعة المغطاة بمدينة وزان	مقترح	2.5	وزارة التعليم		2.5	2023	/ وكالة تنمية الشمال 0.5 م د / م ع ج ت 1 م د ، وزارة التعليم 1 م د



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
القطاع الاجتماعي	78. إحداث مركز تكوين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة	مقترح	3	الجماعة	0,6	2,4	2026	وزارة الإدماج الاجتماعي والأسرة والتضامن/ الجهة / شركاء اخرين
المجموع القطاعي 5								
مجموع المحور الاستراتيجي الثالث								
الهدف الاستراتيجي الرابع : تأهيل الاقتصاد المحلي								
التنمية الاقتصادية	79. إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية والحرفية	مبرمج	100,8	الجهة	10,8	90	2023	جهة طنجة تطوان الحسيمة
	80. تنمية بناء المركب التجاري	مبرمج	0,4	الجماعة	0,4		2022	تمويل ذاتي
	81. بناء سوق الجملة	مقترح	20	الجهة	3	17	2024	وزارة الفلاحة 2 م د الجهة 6 م ع ج ت 9
	82. إحداث سوق السمك	مقترح	4	الجماعة	0,7	3,3	2023	وزارة الفلاحة والصيد البحري/وكالة تنمية أقاليم الشمال
	83. بناء مجزرة	مقترح	20	الجماعة	3	17	2025	وزارة الفلاحة 2 م د، جهة طنجة تطوان الحسيمة 6، م-ع-ج-ت 9
	84. تأهيل السوق المركزي	مقترح	1,5	الجماعة	0,5	1	2023	شركاء اخرين
	85. تثمين وتأهيل الأفران التقليدية	مقترح	1,2	الجماعة		1,2	2023	شركاء اخرين
	86. إحداث سوق نموذجي ليستوعب عارضي المنتجات المجالية على مستوى ساحة الرويضة	مقترح	2	الجماعة	العقار	2	2024	شركاء اخرين
	87. إحداث فضاء للمعارض بمقر معصرة الزيتون التعاونية قديما	مقترح	8	الجماعة	1	7	2024-206	شركاء اخرين
	88. تهيئة فضاء لاستقبال مشروع سوق ممتاز مع فضاء ترفيهي وخدماتي (مكان السوق الأسبوعي)	مقترح	30	الجماعة	العقار	30	2024	شركاء اخرين



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	89. إحداث 2 أسواق القرب (حي بوسوالف، حي الرويضة)	مقترح	6	الجماعة	1	5	2023_2024	شركاء اخرين
	المجموع القطاعي 6							-
	مجموع المحور الاستراتيجي الرابع							173.5
الهدف الاستراتيجي الخامس: تفعيل مرتكزات الحكامة وآلياتها وتأهيل وتجويد الإدارة وتسويق المدينة وتطوير التعاون والشراكة								
إرساء منظومة للحكامة الجيدة وتأهيل وتجويد الإدارة	90. تجهيز المكاتب وقاعة الاجتماعات	في طور الانجاز	0,72	الجماعة	0,72	0	2022	تمويل ذاتي
	91. اقتناء آلات للأشغال (جرافة، شاحنة، آلية للتزفيت)	مبرمج	2,73	الجماعة	2,73	0	2022	م.ع.ج.ت(موضوع ترخيص برنامج)
	92. تنمية الموارد البشرية وتطوير مهاراتها: التوظيف والتكوين والتحفيز	مقترح	0,4	الجماعة	0,4	0	2023	تمويل ذاتي
	93. تحيين و تنزيل الهيكل التنظيمي للجماعة	مقترح	0,1	الجماعة	0,1	0	2023	تمويل ذاتي
	94. تجديد أسطول السيارات والآليات (المراب الجماعي)	مقترح	7	الجماعة	5	2	2024_2027	شركاء اخرين
	95. تقوية القدرات المالية للجماعة و تحسين وضعيتها المالية	مقترح	0,1	الجماعة	0,1	0	2023	تمويل ذاتي
	96. إرساء نظام للتتبع والتقييم و المراقبة والافتحاص الداخليين	مقترح	0,1	الجماعة	0,1	0	2023	تمويل ذاتي
	97. إرساء و تجويد الأنظمة و المساطر و وسائل العمل	مقترح	0,1	الجماعة	0,1	0	2023	تمويل ذاتي
	98. وضع نظام للأرشفة والتوثيق	مقترح	0,1	الجماعة	0,1	0	2023	تمويل ذاتي
	99. تطوير تدبير المرافق الجماعية ورقمنتها و تحسين مردوديتها	مقترح	0,7	الجماعة	0,7	0	2023	تمويل ذاتي
	100. إحصاء و ترتيب واستخراج و تثمين الملك الجماعي و دعم الرصيد العقاري للجماعة (اقتناء الأراضي 180 هكتار بطريق شفشاون)	مقترح	180	الجماعة	10	170	2023-2024	شركاء اخرين



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	101.إحداث الموقع الالكتروني للجماعة	مقترح	0,1	الجماعة	0,1	0	2022	تمويل ذاتي
	102.صياغة مخطط للتواصل	مقترح	0,1	الجماعة	0,1	0	2023	تمويل ذاتي
	103.تقوية قدرات المنتخبين	مقترح	0,18	الجماعة	0,18	0	2023-2026	تمويل ذاتي
	104.تهيئة مقر الإدارة الجماعية	مقترح	0,4	الجماعة	0,4	0	2023	تمويل ذاتي
	105.تزويد الإدارة الجماعية بالعتاد المعلوماتي	مقترح	0,5	الجماعة	0,5	0	2023-2025	تمويل ذاتي
	106.اقتناء أثاث المكتب	مقترح	0,3	الجماعة	0,3	0	2023-2025	تمويل ذاتي
	107.اقتناء العتاد التقني	مقترح	0,4	الجماعة	0,4	0	2023-2025	تمويل ذاتي
	108.إحداث نادي للموظفين	مقترح	2,4	الجماعة	1	1,4	2023	جمعية الأعمال الاجتماعية للموظفين وشركاء آخرين
المجموع القطاعي7			196,43	0	20,3	176,13		
تعزيز المقاربة التشاركية ودعم الديمقراطية التشاركية	109.إحداث و تفعيل مكتب المواطن	مقترح	0,04	الجماعة	0,04	0	2023-2025	تمويل ذاتي
	110.تشكيل المجلس الجماعي للطفل وموآكبه	مقترح	0,04	الجماعة	0,04	0	2023-2025	تمويل ذاتي
	111.تشكيل مجلس الثقافة و الفنون و التراث	مقترح	0,04	الجماعة	0,04	0	2023-2025	تمويل ذاتي
	112.تشكيل المجلس الجماعي التشاوري الموسع	مقترح	0,04	الجماعة	0,04	0	2023-2025	تمويل ذاتي
	113.التقوية التنظيمية للهيئات الاستشارية والتشاورية و الجمعيات المدنية (تكوين، مقرات)	مقترح	0,2	الجماعة	0,2	0	2023-2025	تمويل ذاتي
	114.إعداد و تفعيل دليل المساطر الخاص بتحديد شروط دعم برامج ومشاريع الجمعيات	مقترح	0,7	الجماعة	0,7	0	2023-2025	تمويل ذاتي



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	المجموع القطاعي 8							
التسويق التربوي للمدينة وتطوير التعاون والشراكة	115. وضع استراتيجية وخطة عمل الجماعة للتسويق التربوي للمدينة وتشكيل لجنة مختلطة لذلك	مقترح	0,04	الجماعة	0,04		2023	تمويل ذاتي
	116. وضع استراتيجية وخطة عمل الجماعة في ميدان التعاون والشراكة	مقترح	0,04	الجماعة	0,04		2023	تمويل ذاتي
	المجموع القطاع 9							
	مجموع المحور الاستراتيجي الخامس							
			197,57	0	21,44	176,13	-	
	المجموع العام							
			1430.72		200.03	1230.69		

لائحة الملتمسات والمشاريع المهيكلة

- إحداث النقل الحضري وتفعيل مشروع النقل بين الجماعات،
- إحداث النواة الجامعية،
- إحداث شركة للتنمية المحلية لتدبير المرافق الجماعية/ للخدمات،
- تشجيع استثمار الخواص في القطاع الصحي: بناء مصحات ومراكز التكوين في المهن الطبية،
- تشجيع واسقاطات الشركات المستثمرة في مجال الأسواق الكبرى والمركبات التجارية للماركات العالمية،
- تشجيع وتقديم التسهيلات للمنعشين العقاريين من أجل الاستثمار في السكن الراقى والمتوسط.

المحور السادس : منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها

تفعيلا لقواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر وخصوصا المادة 271 من القانون 113_14 التي تنص على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف و وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل كرسه المرسوم رقم 301-16-2 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها .

وفي إطار قواعد الحكامة أيضا نص المشرع في المادة 272 على أنه "يجب على الجماعةاعتماد التقييم لأدائها" هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 301-16-2 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

وبناء على كل ما سبق نقدم ضمن هذا المحور طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز و جذاذة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية النسب المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجماعة_ ثم مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع ذات الأولوية المسجلة بالبرنامج السداسي.

1- طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز

نسبة الانجاز			اسم المشروع
انجاز	انجاز	اقتناء	1
60 في	20 في	20 في	

2- جذاذة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية

الهدف الاستراتيجي	الهدف الاجرائي	اسم المشروع	نسبة الانجاز	نسبة الانجاز	الغلاف المادي الذي تم صرفه	نسبة صرف الميزانية	الاكراهات	المقترحات
الهدف 1	الهدف 1-1	1-1-1	نسبة الانجاز	نسبة الانجاز	الغلاف المادي الذي تم صرفه	نسبة صرف الميزانية	الاكراهات	المقترحات



							2-1- 1	الهد ف 2- 1	الهدف 2
--	--	--	--	--	--	--	-----------	-------------------	------------



1. مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية					
الهدف الإجرائي 1_1: التأهيل الحضري للمدينة تقوية البنيات الطرقية					
1. تهيئة مداخل مدينة وزان : طريق فاس وشفشاون (الشاطر الأول)	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة والإنارة العمومية بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
2. أشغال تهيئة الساحات العمومية (ساحة سوق الخميس)	المساحة المهيأة من الساحات العمومية في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
3. أشغال تهيئة مداخل المدينة (الرباط، فاس، أسجن و شفشاون) بمدينة وزان	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر والمساحة المهيأة من الساحات العمومية بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
4. أشغال تهيئة شارع محمد الخامس بمدينة وزان	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة والإنارة العمومية بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
5. إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز (بني منصور، طيلول و بوكشرد، كادير، جنان علي، كليدة) الحصة: التبليط والتطهير	عدد الأحياء التي تمت إعادة هيكلتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
6. تجهيز المحطة الطرقية	عدد ونوع التجهيزات المسلمة في أفق		محاضر المعاينة و محاضر	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
	2027		تتبع وتسليم الأشغال	الجماعة	
7. تهيئة الشوارع: المجازر، بئر انزران، لالة زاوية، وعبد الخالق الطريس.	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
8. استكمال بناء الطريق الدائري جنوب مدينة وزان (الشطر الثاني) مع تهيئة ساحة تاشته.	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027 المساحة المهيأة من الساحات العمومية بالمتر المربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
9. تهيئة ضفتي واد الرحي	المسافة المهيأة من ضفتي واد الرحي بالمتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
10. تهيئة وتعبيد الطريق الرابطة بين محل بنجلول و الطريق الدائري.	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
11. تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين حي القشريين وطريق الرباط	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
12. تهيئة مدخل مدينة وزان من جهة طريق الرباط انطلاقا من ملتقى الطريق الدائرية إلى المصلى على طول 3.5 كلم	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
13. تهيئة الطريق الرابطة بين السوق الأسبوعي والطريق الدائرية	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر		محاضر المعاينة و محاضر	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
	في أفق 2027		تتبع وتسليم الأشغال		برنامج عمل الجماعة
14. تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز (الشرط الثاني)	عدد الأحياء التي تمت إعادة هيكلتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
15. تهيئة الطرق والأرصفة الحضرية	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
16. تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين الميقل وتاكنوت	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
17. تنمة تأهيل حي القشربين و حي 9 يوليوز. (الشرط الثاني)	عدد الأحياء التي تم تأهيلها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
18. تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين شارع الجيش الملكي و تجزئة الشرفاء	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
19. توسيع وتأهيل شارع المسيرة	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
20. توسيع و تأهيل شارع علال بن عبد الله	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
21. توسيع وتأهيل شارع محمد الخامس	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
22. تهيئة الطريق بين ساحة بني مرين والطريق السياحية	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
23. تهيئة الطريق المؤدية للأحياء العليا	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
24. إحداث الطريق الرابطة بين حي فلسطين، بومليح، والطريق الدائرية	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
25. تحديث و عصرنة شبكة الإنارة العمومية	طول شبكة وعدد المصابيح التي تم تحديثها وعصرنتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
26. أشغال تهيئة الفضاءات الخضراء	المساحة المهيأة من الفضاءات الخضراء بالمتر المربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
27. إحداث تجزئة سكنية (تجزئة الجبل)	المساحة المهيأة بالمتر المربع وعدد البقع المحدثة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
28. إحداث موقف للسيارات تحت أرضي (ساحة الاستقلال)	موقف السيارات تم بناؤه وشركة للتنمية المحلية من أجل تسييره تم إحداثها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
29. فتح وتهيئة الطرق المبرمجة في تصميم التهيئة	المسافة المهيأة والتي تم فتحها من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
30. توسيع شبكة التطهير	عدد المنازل المستهدفة بشبكة التطهير		محاضر المعاينة و محاضر	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
	في أفق 2027		تتبع وتسليم الأشغال		برنامج عمل الجماعة
31. توسيع شبكة الكهرباء	عدد المنازل المستهدفة بشبكة الكهرباء في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
32. التشوير الطرقي و وضع نظام العنونة	وعدد ونوع علامات التشوير التي تم تثبيتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
33. تهيئة الطريق الرابطة بين عرصة بنجابير والطريق السياحية على مسافة 120 متر	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
34. الدراسات التقنية ودراسات عامة	عدد الدراسات المنجزة		تقارير الدراسات		اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الإجرائي 1_2: تعزيز بنيات التطهير والحفاظ على البيئة والصحة العامة					
35. المساهمة في إحداث مطرح بيجماعاتي لظمر وتثمين النفايات	مطرح بيجماعاتي محدث / المساهمة المالية تم صرفها في أفق 2027		تقرير حصيلة الميزانية / محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
36. تهيئة مطرح النفايات الحالي	المساحة المهيأة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
37. إحداث محطة معالجة المياه العادمة بطريق فاس	المساحة المبنية وعدد المنازل المستهدفة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
38. اقتناء سيارة مجهزه لجمع الكلاب الضالة	نسبة تقليص حالات التعرض لعضات الكلاب الضالة في أفق 2027		سجل مكتب حفظ الصحة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
39. إنجاز دراسة من أجل تقوية وتجديد شبكة الانارة العمومية	دراسة منجزة ومصادق عليها		محاضر تسلم الدراسة / تقرير الدراسة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
40. تأهيل المشتل البلدي	المساحة المهيأة بالمتر مربع مغطى/ والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر تسلم الدراسة / تقرير الدراسة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
41. تأهيل مقر مكتب حفظ الصحة	المساحة المهيأة بالمتر مربع مغطى/ والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
42. إحداث مراحيض عمومية بيئية للنساء والرجال والأشخاص في وضعية إعاقة	عدد المراحيض العمومية التي تم بناؤها وحصاة المخصصة منها للنساء في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
43. تجهيز مرافق الجماعة بالطاقة الشمسية	نسبة تقليص فاتورة استهلاك الكهرباء بمقر الجماعة في أفق 2027		فاتورة استهلاك الكهرباء الخاصة بمقر الجماعة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
44. تشغيل الإنارة العمومية بالطاقة الشمسية	عدد مصابيح الإنارة العمومية المشتغلة بالطاقة الشمسية في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الاستراتيجي الثاني : حماية التراث الثقافي والطبيعي و تعزيز الإشعاع السياحي للمدينة					
الهدف الإجرائي 2_1: تثمين المؤهلات السياحية والثقافية					
45. صباغة وتوحيد واجهات المباني بالمدينة	عدد المنازل المستهدفة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
46. صباغة وتوحيد واجهات	عدد المنازل المستهدفة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
المباني بالمدينة			تتبع وتسليم الأشغال		برنامج عمل الجماعة
47. ترميم ومعالجة بنايات الأيالة للسقوط	عدد بنايات الأيالة للسقوط التي تمت معالجتها		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
48. تأهيل الأضرحة ذات القيمة التاريخية ومقر الزاوية الوزانية	عدد الأضرحة ذات القيمة التاريخية والمجسدة للهوية السياحية للمدينة التي تم تأهيلها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
49. ترميم المعالم التاريخية (الأقواس والمغارات (طريق أسجن) المآثر التاريخية بالقشريين	عدد المعالم التاريخية التي تم ترميمها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
50. تأهيل وترميم الفنادق القديمة بالمدينة العتيقة	المساحة المهيأة بالمتر مربع مغطى والتجهيزات المسلمة / عدد الأنشطة المنظمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
51. إحداث مركز تأويل التراث/ متحف إقليمي	متحف تم إنجازه في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
52. إحداث دار وزان للثقافة والتراث والفنون	المساحة المهيأة بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
53. تأهيل المنازل القديمة لاستقبال السياح (الايواء لدى الأسر) في إطار دعم تشغيل الشباب	عدد المنازل التي تم ترميمها وتأهيلها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
54. تهيئة سوق الغزل وسوق الحايك	عدد الصناع التقليديين المستهدفين بالمواكبة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
55. إحداث المسارات والطرق السياحية (بوهلال / تكانوت)	المسافة المهيأة من الطرق والمسارات السياحية بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
56. مواكبة الصناع التقليديين (التسويق/الحس المقاولاتي / تثمين المنتج/ الديزايين...) عبر تنظيم دورات تكوينية	عدد المستفيدين من الدورات التكوينية		تقارير الدورات التكوينية	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
57. إحداث منتزه طبيعي / نادي لرماية (في اتجاه أسجن)	منتزه طبيعي ونادي للرماية منجز في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
58. التشوير السياحي	عدد علامات التشوير السياحي التي تم تثبيتها في أفق 2027		محاضر المعاينة ومحاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الاستراتيجي الثالث : تحسين جودة الخدمات الاجتماعية وتأهيل المرافق السوسيوثقافية والرياضية والروحية					
الهدف الإجرائي 3_1: تعزيز العرض الصحي بمدينة وزان					
59. إحداث مركز اجتماعي دار أسرة المريض بوزان	المساحة المهيأة بالمتر مربع مغطى والتجهيزات المسلمة / عدد المستفيدين من الإيواء في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
60. إحداث المركز المرجعي للصحة الإنجابية	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
61. إحداث مركز طب الإدمان	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الإجرائي 3_2: تحسين ظروف تلاميد السلك الابتدائي					
62. تأهيل مؤسسات التعليم الأساسي	عدد المؤسسات التعليمية التي سيتم تأهيلها وصيانتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
63. اقتناء 2 حافلات للنقل المدرسي لفائدة تلاميذ الأحياء البعيدة	عدد حافلات النقل المدرسي التي سيتم اقتناؤها في أفق 2027	10	محاضر التسلم / لائحة الممتلكات من الآليات	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الإجرائي 3_3: تأهيل المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية والروحية					
64. استكمال بناء المركب الثقافي سوق الخميس	المساحة المبنية في أفق 2023		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
65. تجهيز المركب الثقافي سوق الخميس	التجهيزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات المركب في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
66. اقتناء منصة للمهرجانات	عدد المنصات التي تم اقتناؤها وعدد التظاهرات المنظمة سنويا في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
67. إحداث و تهيئة الولوجيات للمرافق العمومية لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة	عدد المؤسسات والمرافق العمومية المستهدفة في أفق 2027 في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
68. إحداث ملعبين لكرة القدم	عدد الملاعب التي تم بناؤها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
69. تهيئة المسبح البلدي	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
70. تأهيل وتوسيع الخزانة الجماعية ورقمنتها	خزانة مؤهلة وكتب ومراجع تمت رقمنتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
71. إحداث مركز سوسيوثقافي ورياضي	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات المركز في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
72. تهيئة المقابر (التسييج /الربط بالماء/ الإنارة والتشجير)	عدد المقابر التي تمت تهيئتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
73. إحداث نادي للمسنين (الخدمات النهارية)	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
74. تنمية أشغال مركز الاستقبال (الشطر الثاني)	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد الجمعيات المستفيدة سنويا من خدمات مركز الاستقبال أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
75. إحداث وتأهيل ملاعب القرب (مختلف الأحياء/ توفر العقار)	عدد ملاعب القرب التي تم بناؤها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
76. إحداث دار الشباب بوسوالف	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد الجمعيات المستفيدة سنويا من خدمات دار الشباب في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
77. إحداث فضاءات لألعاب الأطفال	عدد فضاءات ألعاب الأطفال المحدثة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
78. تهيئة فضاء لتنظيم مخيم حضري قار (شاليهات chalets خشبية للإيواء، مسرح الهواء الطلق، قاعة الأنشطة و العروض، فضاءات خضراء، مطعم ومرافق صحية	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات المخيم في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
79. إحداث قرية رياضية (حلبة لألعاب القوى، حلبة مطاطية مسبح أولمبي، ملعب متعدد الرياضات، وملعب لكرة المضرب، ملعب بلدي،مسبح مغطى، فضاءات رياضية للنساء، ملاعب رياضية للأشخاص في وضعية إعاقة)	عدد المرافق الرياضية المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد التظاهرات المنظمة سنويا في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
80. تأهيل ملعب كرة المضرب (التنس)	ملعب كرة المضرب مؤهل في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
81. إحداث مركز التمكين الاقتصادي للنساء	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات		محاضر المعاينة و محاضر	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
	المركز في أفق 2027		تتبع وتسليم الأشغال		برنامج عمل الجماعة
82. إحداث قاعة مغطاة متعددة الرياضات	عدد القاعات المغطاة التي تم إحداثها وتجهيزها أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
83. إحداث مركز تكوين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات المركز في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الاستراتيجي الرابع : دعم الاقتصاد المحلي					
الهدف الإجرائي 3_1: تأهيل تثمين المنتوجات المحلية ودعم وتأهيل أنشطة تجارة القرب					
84. إحداث منطقة للأشطة الاقتصادية والحرفية	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
85. تنمة بناء المركب التجاري	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
86. بناء سوق الجملة	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
87. إحداث سوق السمك	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
88. بناء مجزرة إقليمية	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
89. تأهيل السوق المركزي	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
90. تثمين وتأهيل الأفران التقليدية	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
91. إحداث سوق نموذجي ليستوعب عارضي المنتوجات المجالية على مستوى ساحة الرويضة	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
92. إحداث فضاء للمعارض بمقر معصرة الزيتون التعاونية قديما	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
93. تهيئة فضاء لاستقبال مشروع سوق ممتاز مع فضاء ترفيهي وخدماتي (مكان السوق الأسبوعي)	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
94. إحداث 2 أسواق القرب (حي بوسوالف، حي الرويضة)	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الاستراتيجي الخامس: تفعيل مرتكزات الحكامة وآلياتها وتأهيل و تجويد الإدارة و تسويق المدينة و تطوير التعاون و الشراكة					
الهدف الإجرائي 5_ 1 : إرساء منظومة للحكامة الجيدة وتأهيل وتجويد الإدارة					
95. تجهيز المكاتب و قاعة الاجتماعات	عدد ونوع الأثاث والتجهيزات التي تم اقتناؤها في أفق 2027		الرسوم العقارية	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
96. اقتناء آليات للأشغال (جرافة، شاحنة، آلية للتزفيت)	عدد ونوع الآليات التي تم اقتنائها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
97. تنمية الموارد البشرية وتطوير مهاراتها: التوظيف و التكوين و التحفيز	عدد المستفيدين من الدورات التكوينية سنويا في أفق 2027		لوائح الحضور والصور والتسجيلات	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
98. تحيين و تنزيل الهيكل التنظيمي للجماعة	الهيكل التنظيمي للجماعة تم تحيينه وتنزيله		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
99. تجديد أسطول السيارات والآليات (المرآب الجماعي)	عدد ونوع الآليات والسيارات التي تم اقتنائها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
100. تقوية القدرات المالية للجماعة و تحسين وضعيتها المالية	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
101. إرساء نظام للتتبع والتقييم و المراقبة والافتحاص الداخليين	نظام للتتبع والتقييم و المراقبة والافتحاص الداخليين تم إرساؤه		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
102. إرساء و تجويد الأنظمة و المساطر و وسائل العمل	الأنظمة والمساطر ووسائل العمل تم تجويدها وإرساؤها		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
103. وضع نظام للأرشفة والتوثيق	نظام الأرشفة تم وضعه		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
104. تطوير تدبير المرافق الجماعية و رقميتها و تحسين مردوديتها	تدبير المرافق الجماعية تم تطويرها		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
105. إحصاء و ترتيب واستخراج و تثمين الملك الجماعي و دعم الرصيد العقاري للجماعة (اقتناء الأراضي 180 هكتار بطريق شفشاون)	المساحة التي تم اقتناؤها بالمتر مربع أو الهكتار في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
106. إحداث الموقع الإلكتروني للجماعة	موقع إلكتروني مشغل ومفعل في أفق 2027		تصفح الموقع الإلكتروني للجماعة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
107. صياغة مخطط للتواصل	مخطط التواصل تم انجازه وتفعيله		وثيقة مخطط التواصل		اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
108. تقوية قدرات المنتخبين	عدد المستفيدين من الدورات التكوينية سنويا في أفق 2027		لوائح الحضور والصور والتسجيلات	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
109. تهيئة مقر الإدارة الجماعية	المساحة المهيأة بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
110. تزويد الإدارة الجماعية بالعتاد المعلوماتي	عدد ونوع العتاد الذي تم اقتناؤه في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
111. اقتناء أثاث المكتب	عدد ونوع الأثاث والتجهيزات التي تم اقتناؤها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	مصلحة حظيرة الآليات واللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
112. اقتناء العتاد التقني	عدد ونوع العتاد الذي تم اقتناؤه في أفق 2027		تقارير الدراسات محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
113. إحداث نادي للموظفين	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة/ مصلحة الأشغال
الهدف الإجرائي 5_2: تعزيز المقاربة التشاركية و دعم الديمقراطية التشاركية					
114. إحداث و تفعيل مكتب المواطن	مكتب المواطن محدث و مفعّل		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
115. تشكيل المجلس الجماعي للطفل و مواكبته	مجلس الطفل تم تشكيله		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
116. تشكيل مجلس الثقافة و الفنون و التراث	مجلس الثقافة و الفنون و التراث تم تشكيله		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
117. تشكيل المجلس الجماعي التشاوري الموسع	المجلس الجماعي التشاوري الموسع تم تشكيله		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
118. التقوية التنظيمية للهيئات الاستشارية و التشاورية و الجمعيات المدنية (تكوين، مقرات)	عدد المقرات المتاحة/ عدد التكوينات		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
119. إعداد و تفعيل دليل المساطر الخاص بتحديد شروط دعم برامج و مشاريع الجمعيات	دليل المساطر منجز		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
الهدف الإجرائي 5_3: التسويق الترابي للمدينة وتطوير التعاون والشراكة					
120. وضع إستراتيجية وخطة عمل الجماعة للتسويق الترابي للمدينة وتشكيل لجنة مختلطة لذلك	إستراتيجية وخطة عمل الجماعة للتسويق الترابي للمدينة إحداث لجنة خاصة		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
121. وضع إستراتيجية وخطة عمل الجماعة في ميدان التعاون والشراكة	إستراتيجية وخطة عمل الجماعة في ميدان التعاون والشراكة تم وضعها		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

المحور السابع: توصيات من أجل التفعيل والتواصل

- ✓ إحداث هيئة للترافع مشكلة من الرئيس وبعض المنتخبين و مدير المصالح وفعاليات المجتمع المدني من أجل تعبئة الموارد المالية اللازمة لتمويل مشاريع برنامج عمل الجماعة،
- ✓ إعداد دعوات التواصل (مطويات ملخصات حسب الجهات المانحة المعنية،..)
- ✓ التقيد بضمون برنامج عمل الجماعة عند إعداد ميزانية التجهيز لكل سنة و برمجة الفائض عن تدبير ميزانية التسيير،
- اعتماد وثيقة برنامج عمل كمرجعية عند إعداد مشاريع في إطار إعداد الشراكات مع القطاعات الحكومية والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية.

تأشيرة السيد: عامل إقليم وزان 

إمضاء رئيس جماعة وزان

العامل
إمضاء: مهري شلبي




رئيس المجلس الجماعي
محمد الهلاوي