



المملكة المغربية

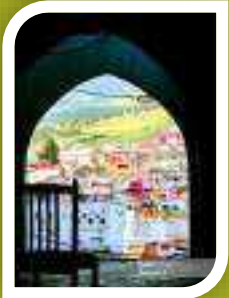
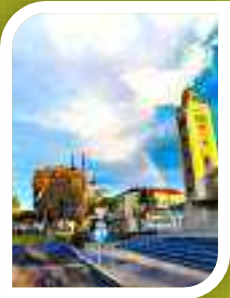
وزارة الداخلية

جهة طنجة تطوان الحسيمة

عمالة إقليم وزان

الجماعة الترابية وزان

برنامج عمل جماعة وزان 2022-2027



مصادق عليه خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 28 نونبر 2022



بمواكبة مكتب الدراسات إستراتيجية



الفهرس

2	-----	الفهرس
9	-----	تقديم الاطار القانوني و التنظيمي لبرنامج عمل الجماعة
11	-----	المحور الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة
11	-----	1. المراحل الإعدادية للإطار المنهجي
12	-----	2. الاجتماع الإخباري التشاوري
12	-----	3. جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة
12	-----	4. تفعيل آليات الحوار والتشاور واعتماد المنهج التشاركي
13	-----	5. إشراك هيئة المساواة وتكافؤ الفرص في عملية إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة
14	-----	6. وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة
14	-----	7. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة
14	-----	8. تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى لبرنامج العمل.
14	-----	9. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة
15	-----	10. دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة
15	-----	11. المصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف المجلس
16	-----	المحور الثاني : معطيات الحالة الراهنة وتشخيص واقع حال جماعة وزان
16	-----	1 - ورقة تعريفية عن جماعة وزان
16	-----	1.1. معطيات عامة
16	-----	2.1. لمحة تاريخية عن وزان
18	-----	3.1. الموقع الجغرافي لجماعة وزان
19	-----	4.1. تموقع جماعة وزان ضمن النطاق الترابي لإقليم وزان
19	-----	2- الدينامية الديمغرافية ومؤشرات التنمية البشرية
19	-----	1.2. تطور عدد السكان منذ 1951
20	-----	2.2. الفئات العمرية الكبرى بالجماعة
21	-----	3.2. البنية الهرمية للسكان



- 4.2. تطور حجم الأسرة ----- 21
- 5.2. محددات التزايد السكاني بجماعة وزان ----- 22
- 6.2. الأشخاص في وضعية إعاقة ----- 24
- 3- الوسط الطبيعي، البيئة والموارد الطبيعية ----- 25
- 1.3. الإطار الجيومورفولوجي ----- 25
- 2.3. المناخ 25
- 3.3. الفيضانات ----- 26
- 4.3. الموارد الغابوية ----- 27
- 5.3. مصادر التلوث ----- 27
- 6.3. المساحات الخضراء ----- 28
- 4- البنيات التحتية الأساسية ----- 29
- 1.4. الشبكة الطرقية ----- 29
- 2.4. الربط بالماء الصالح للشرب ----- 30
- 3.4. التطهير السائل ----- 31
- 4.4. الإنارة العمومية ----- 33
- 5.4. تدير النفایات المنزلية والمشابهة ----- 33
- 6.4. النقل والنقل الحضري ----- 34
- 7.4. الربط بالشبكة الكهربائية ----- 36
- 8.4. البنيات التحتية الأخرى ----- 37
- 9.4. السكن والتعمير ----- 39
- 5- الخدمات الاجتماعية ----- 41
- 1.5. القطاع الصحي ----- 41
- 2.5. الخدمات والمرافق التعليمية ----- 43
- 3.5. القطاع السوسيو-ثقافي والرياضي ----- 47
- 4.5. التعمير والخصائص العامة للسكن ----- 48



- 51-----6- الوضعية السوسيو اقتصادية والأنشطة السائدة
- 51-----1.6. معدلات النشاط والبطالة
- 52-----2.6. معدل الفقر
- 53-----3.6. معدل الهشاشة
- 54-----4.6. تثمين المنتوجات الفلاحية
- 54-----5.6. الصناعة التقليدية
- 55-----6.6. تثمين التراث المادي واللامادي
- 58-----7.6. السياحة
- 58-----8.6. قطاع الخدمات
- 59-----7- التشخيص المؤسسي والمالي للجماعة
- 59-----1.7. المجلس الجماعي
- 61-----2.7. اللجان الدائمة
- 62-----3.7. الموارد المالية لجماعة وزان
- 66-----4.7. الموارد البشرية
- 69-----5.7. التنظيم الهيكلي
- 70-----6.7. الممتلكات الجماعية
- 74-----المحور الثالث: آليات الحوار والتشاور بخصوص إعداد برنامج عمل الجماعة
- 74-----8- اللقاءات التشاورية في إطار إعداد برنامج عمل جماعة وزان
- 74-----1.8. الاجتماع الإخباري التشاوري
- 74-----2.8. اللقاء التشاوري مع فعاليات المجتمع المدني
- 76-----3.8. اللقاء التشاوري مع أطروموظفي الجماعة
- 77-----4.8. اللقاء التشاوري مع أعضاء مجلس جماعة وزان
- 79-----5.8. اللقاء التشاوري مع البرلمانين والمنتخبين بالجهة والغرف المهنية والمجلس الإقليمي
- 81-----6.8. اللقاء التشاوري مع أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
- 83-----9- المذكرات الكتابية المقدمة من طرف الهيئات الاستشارية



- 1.9. مقترحات مجلس الأحياء-----83
- 2.9. مقترحات مجلس الرياضة-----88
- 3.9. مقترحات مجلس الشباب-----90
- 4.9. مقترحات هيئة الولوجيات وحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة-----93
- المحور الرابع: نتائج التشخيص التشاركي و الأهداف الاستراتيجية و الاجرائية**-----95
- 10- التلخيص التركيبي لنتائج التشخيص نقاط القوة ونقط الضعف والفرص والتهديدات-----95
- 11- الأهداف الإستراتيجية والأهداف الإجرائية-----96
- المحور الخامس: تقييم الموارد والنفقات التقديرية للثلاث سنوات الأولى لبرنامج عمل الجماعة**-----97
- تقديرات الموارد حسب البرمجة المتعددة السنوات للميزانية-----97
- الموارد والنفقات التقديرية للثلاث سنوات الأولى لبرنامج عمل الجماعة-----101
- المحور السادس : المشاريع ذات الأولوية /البرمجة المتعددة السنوات**-----102
- لائحة الملتمسات والمشاريع المهيكلية**-----114
- المحور السادس : منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها**-----115
- 1- طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز-----115
- 2- جذاذة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية-----115
1. مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع-----116
- المحور السابع: توصيات من أجل التفعيل والتواصل**-----0
- قرار تنفيذ برنامج عمل جماعة وزان**-----Error! Bookmark not defined.



كلمة السيد رئيس جماعة وزان

بسم الله الرحمن الرحيم

والصلاة و السلام على أشرف المرسلين

يحتل برنامج عمل الجماعة مكانة بالغة الأهمية في التدبير الترابي الحديث باعتباره الوثيقة المرجعية لمجمل المشاريع والأنشطة ذات الأولوية الرامية إلى توفير خدمات القرب للمواطنات والمواطنين، كما يعد خارطة طريق محددة الأهداف وواضحة الغايات لعمل الجماعة على امتداد ولايتها والذي على أساسه تضطلع الجماعة بتفعيل اختصاصاتها الذاتية والمشاركة والمنقولة سواء منها ذات البعد الخدماتي المرتبطة أساسا بمتطلبات المواطن اليومية، أو ذات البعد التنموي في أبعاده الشاملة.

و انسجاما مع مقتضيات القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات والمرسوم التطبيقي 301-2-16 المتعلق بتحديد مسطرة وشكليات إعداد وبلورة برنامج عمل الجماعة وآليات مواكبته وتبعه وتحيينه، قامت جماعة وزان بإعداد برنامج العمل للفترة الممتدة من 2022-2027.

وبالمناسبة، لا يسعني إلا أن أشكر كل اللذين ساهموا وشاركوا في مختلف أطوار ومراحل إعداد هذا البرنامج الطموح، وأخص بالذكر السلطتين الإقليمية والمحلية من خلال إشرافهما وتوجيهاتهما ومواكبتهم وكذا المصالح الخارجية محليا وإقليميا على مد الجماعة بالمعطيات الكمية والنوعية اللازمة سواء لتشخيص واقع الحال أو لإعداد مخططا لجماعة أو لوضع المشاريع التي سيتضمنها برنامج عمل الجماعة.

وبالمناسبة أشكر السيدات والسادة أعضاء المجلس الجماعي والسيدات والسادة موظفو الجماعة بمختلف مواقعهم على انخراطهم في مشروع برنامج عمل الجماعة من خلال الورشات التي التأمّت لهذا الغرض حيث تقدموا بالاقتراعات اللازمة لتأثيث البرنامج كما أخص بالشكر أيضا السيدات والسادة البرلمانيين والمستشارين وأعضاء المجلس الإقليمي وأعضاء الغرف المهنية ممثلي إقليم وزان على مساهمتهم الفعالة من خلال تقديم مقترحاتهم وإعلان النية من أجل الترافع على مشاريع برنامج العمل على المستوى الجهوي والمركزي. وأشكر أيضا مكتب الدراسات استراتيجيكا (ESTRATEGICA) على تعاونه في جميع مراحل الإعداد.

كما أحيي مؤسسات المجتمع المدني على مشاركتها في الورشات التشاركية دون أن أنسى كذلك المشاركة النوعية لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، و على المستوى الداخلي أحيي المصالح الجماعية التي لم تتأخر في توفير وتزويد مكتب الدراسات المكلف بكافة الوثائق المطلوبة من طرفه سواء ذات الطابع الإداري أو التقني أو المالي. هذا ولا يفوتني أن أنوه بعمل



لجنة القيادة الرصين الهادف إلى مراجعة وتقويم الصيغ الأولى لمشروع برنامج عمل الجماعة قصد ملاءمته مع الخصوصيات التي تتميز بها جماعة وزان، ومع الإمكانيات المالية المتوفرة لديها لإنجاز المشاريع المؤتثة لبرنامج العمل، واستحضارا دائما للمقاربة التشاركية، فإنه لا يسعني إلا أن أشد بجرارة على أيادي أعضاء الهيئات التشاورية على إغنائها النقاش الدائر حول برنامج عمل الجماعة من خلال اجتماعات هيئةولوجيات وحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة، ومجلس الأحياء و مجلسي الشباب والرياضة. هذه الاجتماعات التي كانت مطبوعة بروح التشاور و الحوار، حيث توجت برفع مذكرات مطلوبة ستجدون بصماتها في هذا البرنامج الطموح. وفي مرحلة ما قبل عرض مشروع هذا البرنامج على الجهاز التداولي للمجلس تم عرض مسودة مشروع برنامج عمل الجماعة، للتشاور مرة أخرى، من خلال لقاءين تشاوريين موسعين جمعا كافة الهيئات و المجالس الاستشارية و التشاورية و النقابات و الأحزاب و الجمعيات المدنية و فاعلين تنمويين آخرين بالإضافة إلى المصالح الخارجية و ذلك لوضع اللمسات الأخيرة على المشروع و بعدها تم عرضه على الأخوات والإخوة أعضاء اللجان الدائمة للمجلس للتداول فيه حيث حظي، من خلال تقاريرها، بملاحظات واقتراحات لا يمكن إلا تميمها، وقد تم دمجها ضمن هذه الصيغة النهائية للبرنامج الذي يسعى في بعده المرحلي و الاستراتيجي إلى تحسين فضاء عيش المواطنين والمواطنات من جهة وإلى تأهيل البنية التحتية والتجهيزات الأساسية ودعم المنجزات التي تحققت على خريطتها الترابية والتفاعل والتجاوب مع الرهانات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والبيئية التي نطمح أن تؤدي إلى تحسين جودة الحياة فوق تراب هذه الجماعة و إحياء تراثها الثقافي والعمراني.

إن خصوصية برنامج عمل الجماعة وما يميزه عن تجربة المخططات الجماعية السابقة، والأهمية التي أولاهها المشروع لبرنامج عمل الجماعات و كذا المتغيرات الدستورية و السياسية التي جاء في سياقها، جعلت البرنامج يهدف إلى تأهيل الجماعة لتكون دعامة للتنمية المحلية وشريكا استراتيجيا للدولة والمجتمع المدني، كما يهدف إلى إرساء مبادئ الحكامة الجيدة والرشيدة، ومواكبة القطاعات المختلفة على طريق التنمية المستدامة.

و قد اخترنا، بشكل تشاركي، شعار "حكمة و مواطنة من أجل الحق في المدينة" كشعار يؤطر المرحلة المقبلة لما له من دلالات عميقة باعتبار أن المدينة من حق كل شخص و تنتمي لكل شخص و ينتمي إليها كل شخص، و أن لكل مواطن الحق في أن يبدي رأيه في شؤون المدينة و جماعتها و يعبر عن تصوره لكيفية صنع القرار المحلي و يشارك فيه و يساهم في خلق مستقبل المدينة ليلبي احتياجاته و طموحاته في العدالة الاجتماعية. و من دلالات هذا الشعار، واعتبارا لكون المدينة فضاء ديمقراطيا تعدديا يتمتع فيه جميع السكان بالمساواة في الحقوق و الفرص و المنافع، فإن الحق في المدينة يصبح ذا أهمية قصوى بالنسبة للفئات و الشرائح المهمشة من السكان التي تعاني الفقر و الهشاشة و نقص الخدمات والمرافق الاجتماعية.

إن هذه الوثيقة، التي نضعها رهن إشارة الجميع، تم إعدادها وفق رؤية إستراتيجية واضحة تجسدت في إقرار خمسة استراتيجيات للعمل:



- أربعة استراتيجيات منبثقة من المحاور الإستراتيجية العمودية التالية:

+ التأهيل الحضري و البنيات التحتية،

+ التطهير و البيئة و الصحة العامة،

+ السياحة و الثقافة و الرياضة،

+ الخدمات الاجتماعية،

+ الاقتصاد المحلي.

- إستراتيجية خامسة منبثقة من المحاور الإستراتيجية العرضانية و التي تشكل دعائم أساسية لإنجاح برنامج عمل

الجماعة و بالتالي المشروع التنموي:

+ الحكامة الجيدة و تأهيل الإدارة،

+ الديمقراطية التشاركية،

+ التسويق الترابي و التعاون و الشراكة.

و كما ساهمنا جميعا في إعداد هذا البرنامج الطموح فإننا مدعوون جميعا، و دائما وفق مقاربة تشاركية ذات طابع

إبداعي، إلى متابعة إنجاز فقراته و تقييمه بشكل دوري و تحيينه بما يخدم مصلحة ساكنة المدينة و انتظاراتها.

و ختاماً لا يسعني إلا أن أجدد الشكر لكل من ساهم في إعداد هذا البرنامج، كما أدعو الله أن يوفقنا في إنجاز

مشاريعه لما فيه خير ساكنة جماعة وزان والسلام.

رئيس المجلس الجماعي

السيد محمد الهلاوي

تقديم الاطار القانوني و التنظيمي لبرنامج عمل الجماعة

إن القانون التنظيمي للجماعات 113-14 ينص على إعداد المجلس لبرنامج عمل الجماعة في المادة 78 منه حيث يؤكد على أن "تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه " ويضيف في الفقرة الثانية " يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات".

كما أكد على أنه "يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه ...".

برنامج العمل هو أيضا آلية من آليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة وكرسها أيضا القانون التنظيمي للجماعات في مادته 119 حيث أكد بأنه "تطبيقا لأحكام الفقرة الأولى من الفصل 139 من الدستور، تحدث مجالس الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج العمل وتبناها طبق الكيفيات المحددة في النظام الداخلي للجماعة".

كما أكد المشرع أيضا على تخصيص ميزانية التجهيز لتمويل برنامج عمل الجماعة وربط بين برنامج عمل الجماعة وإعداد الميزانية حيث أكد في المادة 183 أنه «يتعين إعداد الميزانية على أساس برمجة تمتد على ثلاث (3) سنوات لمجموع موارد وتكاليف الجماعة طبقا لبرنامج عمل الجماعة، و تحين هذه البرمجة كل سنة لملاءمتها مع تطور الموارد والتكاليف".

وفي الأخير نص المشرع ضمن باب قواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر في المادة 271 من القانون 113_14 على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل ثمنه المرسوم رقم 2-16-301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعدادها، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.



وفي إطار قواعد الحقامة أيضا نص المشرع في المادة 272 من نفس القانون على أنه "يجب على الجماعةاعتماد التقييم لأدائها"

هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 301-2-16 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

و بناء على كل ما سبق تتضمن هذه الوثيقة المحاور التالية:

- المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة
- التشخيص التشاركي
- الأهداف الإستراتيجية والأهداف الإجرائية
- البرمجة المتعددة السنوات 2022-2027

المحور الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة

1. المراحل الإعدادية للإطار المنهجي

في إطار العمل التحضيري لإطلاق ورش إعداد برنامج عمل الجماعة وقبل عقد الاجتماع الإخباري التشاوري، عقد مكتب المجلس عدة لقاءات مع اللجن الدائمة للمجلس والمصالح الجماعية بهدف تحديد الخطوط العريضة لمنهجية العمل لإعداد برنامج عمل الجماعة، وقد توجت هذه المرحلة بتشكيل لجنة القيادة لتتبع إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة وقد تشكلت هذه اللجنة من السيدات والسادة:

- | | |
|----------------------|---|
| - خالد سالمى | النائب الأول للرئيس |
| - ربيع قاسمي | النائب الثالث للرئيس |
| - فوزية الحمدي | النائبة الرابعة للرئيس |
| - خالد ابراهيمي | النائب السادس للرئيس |
| - محمد نور | كاتب المجلس الجماعي |
| - عبد النور المرابط | رئيس لجنة الحكامة و الديمقراطية التشاركية |
| - عبد الإلاه حجاج | مدير المصالح بالجماعة |
| - عبد المجيد السباعي | المهندس الجماعي |
| - التهامي شاهدي | متصرف ممتاز بالجماعة |
| - فاطمة مصباح | متصرفة ممتازة بالجماعة |
| - يوسف دايداي | تقني بالجماعة |
| - محمد يونس | متصرف بالجماعة |
| - عزيز قريفة | تقني بمصلحة البناء والعمران |
| - عبد العزيز السباعي | تقني بمصلحة الإعلام والتواصل |



2. الاجتماع الإخباري التشاوري

طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 113-14 وخاصة المادة 78 منه وكذا المادة 4 من المرسوم رقم 301-2-16 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعدادها، شرعت جماعة وزان رسميا في إعداد برنامج عملها يوم 21 فبراير 2022 وذلك في إطار اجتماع إخباري وتشاوري ترأسه رئيس المجلس وحضره كل من أعضاء المجلس وممثل السلطة الإقليمية "باشا مدينة وزان" وممثلي المصالح الخارجية وأطر وموظفي الجماعة. بعد ذلك تم إصدار قرار جماعي متعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة.

3. جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة

تم إنجاز هذه المرحلة على مستويين:

- المستوى الأول يتعلق بجمع المعطيات على مستوى مختلف مصالح الإدارة الجماعية
- المستوى الثاني جمع المعطيات على مستوى المصالح الخارجية والإدارات العمومية حيث تمت مراسلة كل المصالح القطاعية على صعيد إقليم وزان و جهة طنجة تطوان الحسيمة من أجل تزويد الجماعة بالمعطيات المونوغرافية وكذلك المعلومات المتعلقة بالمشاريع المبرمجة فوق تراب الجماعة.

4. تفعيل آليات الحوار والتشاور واعتماد المنهج التشاركي

إن برنامج العمل هو أيضا آلية من آليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة في الفقرة الأولى من الفصل 139 منه، وأكدها القانون التنظيمي للجماعات 113-14 في المادة



119، حيث أكد على أن الجماعات تحدث آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج العمل وتتبعها. ووفقا لمقتضيات هذه النصوص السالفة الذكر تم تنظيم ورشة للحوار والتشاور مع فعاليات المجتمع المدني وممثلي السكان وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وذلك يوم 15 أبريل 2022 .

ومن أجل تفعيل أمثل لمقتضيات المادة 119 من القانون 113_14 المتعلق بالجماعات تم تشكيل مجموعة من الهيئات التشاورية ويتعلق الأمر ب:

اسم الهيئة	تاريخ التأسيس
هيئة التكنولوجيات وحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة	15 فبراير 2022
مجلس الأحياء	08 يونيو 2022
مجلس الشباب	09 يونيو 2022
مجلس الرياضة	13 يونيو 2022

وقد عقدت هذه الهيئات مجموعة من اللقاءات التشاورية حول برنامج عمل الجماعة 2022-2027 توجت هذه اللقاءات بإصدار مذكرات مطلوبة توضح فيها رؤيتها ومقترحاتها بخصوص برنامج عمل الجماعة.

5. إشراك هيئة المساواة وتكافؤ الفرص في عملية إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة

بناء على مقتضيات المادة 120 من القانون التنظيمي التي تقضي بإحداث هيئة استشارية تختص بدراسة قضايا النوع الاجتماعي وإدماج مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة في إعداد وتنفيذ برامج التنمية المحلية وتفعيلا للمادة 7 من المرسوم رقم 301-2-16 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعدادها، تمت دعوة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المحدثه على مستوى الجماعة من أجل مناقشة قضايا النوع الاجتماعي إدماج مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص في مشروع برنامج عمل الجماعة وذلك من خلال مناقشة مختلف القضايا و الإشكالات المتعلقة بتنمية الجماعة واقتراح مجموع من أفكار المشاريع ليتم إدماجها ضمن هذا المشروع وذلك خلال الورشة المخصصة لأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المنعقدة بتاريخ 03 ماي 2022

6. وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة

انطلاقاً من نتائج التشخيص تم تحديد الأولويات التنموية والتي تمت صياغتها على شكل أهداف إستراتيجية وأهداف إجرائية وأفكار مشاريع و ملتزمات.

7. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة

انطلاقاً من هذه المحاور الإستراتيجية والأهداف الإجرائية التي تمت صياغتها انطلاقاً من نتائج التشخيص التشاركي وخصوصاً نتائج منتدى الحوار والتشاور مع المواطنين والمواطنات وهيئات المجتمع المدني وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وانطلاقاً من تحليل المعطيات المتعلقة بالموارد المالية للجماعة تم تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية (البرمجة المتعددة السنوات) ارتباطاً باختصاصات للجماعة و إمكانيات التمويل وذلك في إطار ورشة عمل مخصصة لبرمجة المشاريع وكذا تقييم الموارد المالية وذلك بتاريخ 03 ماي 2022 تحت إشراف السيد رئيس الجماعة و مدير المصالح وبمشاركة أعضاء المجلس والأطر التقنية و الإدارية والبرلمانيين وممثلي الإقليم بجهة طنجة تطوان الحسيمة و بتأطير من ممثل مكتب الدراسات المكلف بعملية إعداد برنامج عمل الجماعة.

8. تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى لبرنامج العمل.

من أجل وضع برنامج عمل يتماشى مع القدرات التمويلية للجماعة تم القيام بدراسة معمقة لحصيلة السنوات المالية الخمسة الماضية وذلك لمعرفة مختلف أنواع المداخل والمصاريف، لقياس معدل الاستثمار وكذا القدرة على الاقتراض.

كما تم وضع التقديرات المالية للمشاريع بمشاركة الأطر الإدارية والتقنية للجماعة وذلك في إطار ورشة تقنية نظمت بتاريخ 11 غشت 2022.

9. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة

انطلاقاً من كل المعطيات التي تم جمعها وتحليلها وكذا نتائج منتدى الحوار والتشاور تمت بلورة مشروع برنامج عمل يتضمن المشاريع ذات الأولوية ومنظومة للأهداف والمؤشرات المتعلقة بها والتي تشكل الوثيقة الأساسية التي تكون موضوع دراسة اللجان الدائمة



10. دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة

بعد استكمال مشروع برنامج عمل جماعة وزان تم وضعه رهن إشارة اللجان الدائمة وذلك طبقا لمقتضيات المادة 10 من المرسوم المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة 301_02_16 مدة تزيد عن شهر قبل عرضه على المجلس الجماعي من أجل المصادقة

11. المصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف المجلس

بعد الدراسة من طرف اللجان الدائمة تم عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على المجلس من أجل الدراسة والمصادقة، خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 28 / 11 / 2022، حيث تم اتخاذ مقرر يقضي بالمصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة وذلك بموافقة الأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم التي يشترطها القانون التنظيمي 14_113 المتعلق بالجماعات.



المحور الثاني : معطيات الحالة الراهنة وتشخيص واقع حال جماعة وزان

1 - ورقة تعريفية عن جماعة وزان

1.1. معطيات عامة

الجماعة الترابية	وزان
الجهة	طنجة-تطوان-الحسيمة
الإقليم	وزان
الباشوية	وزان
السكان	59183 نسمة (حسب نتائج إحصاء 2014).
	61584 حسب تقدرات المندوبية السامية للتخطيط
عدد الكوادر	14835 (حسب نتائج إحصاء 2014).
المساحة الإجمالية	25 كيلومتر مربع
عدد الأحياء	11
عدد أعضاء المجلس الجماعي (2021)	31
اللغة المهيمنة	اللغة العربية (الدارجة) (99% سنة 2014)

2.1. لمحة تاريخية عن وزان

من خلال المعطيات والمراجع التاريخية، نجد أن التاريخ المتداول بخصوص وزان يمكن حصره في ثلاث روايات:

الرواية الأولى: مفادها أن مدينة وزان نشأت في العهد الروماني والدليل على هذا الطرح أن كلمة وزان هي اسم ولي عهد أحد أباطرة الرومان. وكانت مدينة وزان تقع على الطريق التجارية بين مدينة طنجة ومدينة ويلي.

الرواية الثانية: وردت في كتاب "الروض المنيف" حيث أشار صاحب الكتاب أن صومعة المسجد الأعظم بوزان بنيت من طرف فاتح شمال إفريقيا موسى بن نصير في عهد بني أمية، مما يدل على أن المدينة كانت قائمة في ذلك الوقت ونشأت في العهد الأموي.

الرواية الثالثة: جاءت في كتاب "دعامة اليقين" لمؤلفه أبي القاسم العزفي (ت 633 هـ)، مفادها أن أبا طاهر أحد مردي الشيخ سيدي أبي يعزى يَلْتَوُر (المعروف بمولاي بوعزة) كان خطيبا بمسجد وزان في القرن السادس الهجري.

يستشف من الروايات السابقة، أن تاريخ مدينة وزان عريق وذاهر يتميز بشراء الجانب الديني والصوفي نظرا لعدد الأضرحة والزوايا والمواسم الدينية. والراجح، أن مدينة وزان دخلت التاريخ بحلول الولي الصالح مولاي عبد الله الشريف



بوزان والمتوفى سنة 1678 ميلادية/1089 هجرية والذي أسس بها زاوية صوفية شاذلية عرفت بالزاوية الوزانية.

ابتداء من هذه اللحظة التاريخية، أخذت المدينة تعرف إشعاعا حضاريا وعلميا وثقافيا بموازاة مع الشهرة المتنامية للزاوية الوزانية. وقد اتسعت هذه الشهرة وطالت جهات كثيرة بالمغرب، وبقاع العالم الإسلامي وخاصة الإفريقية منها والأسيوية. وبفضل هذه الشهرة أصبحت مدينة وزان منارة للعلم و محجة لمريدي المعرفة.

في هذا السياق، يمكن ذكر خزانة المسجد الأعظم وما تحويه من مخطوطات ومؤلفات مهمة في علوم مختلفة وفنون معرفية متنوعة والتي يرجع الفضل في تأسيسها إلى شيوخ الزاوية أنفسهم، ابتداء من مولاي عبد الله الشريف المؤسس إلى حفيده مولاي علي بن أحمد وأنجاله. كما يمكن التذكير بالعدد الغفير للعلماء والمريدين الذين تربوا في حضن الزاوية الوزانية وتعلموا على شيوخها، واستقروا في كثير من الأقطار يلقنون القرآن وعلوم الشريعة، ومن بين هؤلاء الأعلام، أبو محمد عبد الله بن الحسن الجنوي (ت 1200هـ) دفين مدينة مراكش، الشيخ الفقيه محمد الرهوني (ت 1230 هـ) دفين وزان، الفقيه المالكي بن الخضر الوزاني (1342 هـ) دفين فاس وأخوه العلامة الفقيه عبد الله بن محمد بن الخضر الوزاني (1360هـ) دفين وزان.

كما عرفت وزان بدار الضمانة التي كانت تعتبر ملجأ آمنا لكل مظلوم، و حظيت بالاحترام والتقدير على مر الدول التي توالى على حكم المغرب من الدولة المرابطية إلى الدولة العلوية التي عرفت معها الزاوية إشعاعا متميزا. وبخصوص أصل تسمية مدينة وزان، فليس عليه إجماع. ومن خلال المعطيات المستقاة حول تاريخ مدينة وزان، نستخلص ثلاث روايات حول التسمية:

الرواية الأولى: تعتبر أن أصل الكلمة لاتيني، وقد أطلق هذا الاسم على المدينة من طرف أحد أباطرة الرومان الذي كان ولي عهده يحمل أوزينوس، ومنه جاءت كلمة "وزان".

الرواية الثانية: تذهب إلى أن هذا الاسم اشتق من الكلمة العربية "الوزان" التي أطلقت على أحد الأشخاص المسمى عبد السلام الذي كان يضع موازين له بمدخل المدينة بالخل المعروف حاليا "الرمل"، وحيث كان التجار ملزمون باللجوء إليه لوزن بضاعتهم وسلعهم فأطلقوا عليه اسم الوزان، الذي حملته المدينة فيما بعد، نظرا لكثرة تداوله.

الرواية الثالثة: تقول إن أصل كلمة "وزان" مختصر من كلمة: "واد الزين" أو "واد زاز" التي تطلق على نهر صغير يوجد في المرتفعات في شمال المدينة ويعرف بمناظره الطبيعية التي تختص بها المدينة.

وما يبقى في الذاكرة، أن وزان اسم له رمزية الوزن التي تميز بها عظماء وزان المؤسسين لحضارة وتاريخ المدينة.

الذي بقي مرتبطا بشكل وثيق مع تاريخ الولي مولاي عبد الله الشريف (1596-1678) من سلالة إدريس الأول مؤسس مدينة فاس. مولاي عبد الله الشريف أسس في سنة 1930 أول زاوية بوزان والتي أصبحت محجا للزوار بمناسبة الموسم السنوي الذي تعدى الحدود المغربية ليكتسي صبغة دولية بمجيء مريدين أجانب.

3.1. الموقع الجغرافي لجماعة وزان

تمتد مدينة وزان على مساحة 25 كلم²، وتقع على موقع جغرافي متميز بين الشريط الجنوبي لجبال الريف بين جبل أبي هلال، وجبل أبو عقيقة و سهل الغرب على جنوب واد لوكس وتعلو عن سطح البحر ب 614 متر، وهي محاطة بغابات من الزيتون وتعتبر بوابة الشمال والريف.

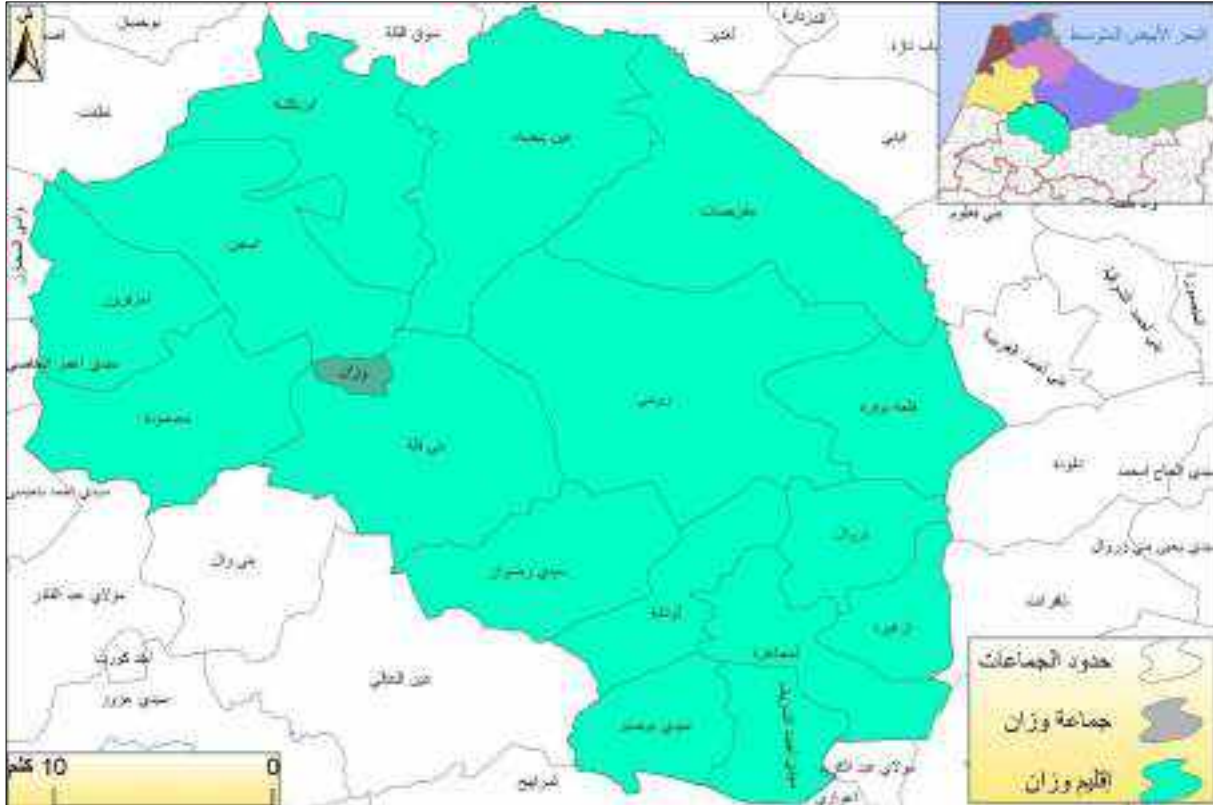
تنتمي جماعة وزان إداريا إلى إقليم وزان وجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، حيث تقع في وسط إقليم وزان، تحدها من الجهة الشرقية و الجنوبية جماعة بني قلة، ومن جهة الغرب تحدها جماعة مصمودة، ومن الشمال جماعة اسجن مثلما هو موضح في الخريطة الموالية.



الخريطة 1 الموقع الجغرافي لجماعة وزان

4.1. تموقع جماعة وزان ضمن النطاق الترابي لإقليم وزان

تعتبر جماعة وزان، حسب التقسيم الإداري للمملكة، جماعة ترابية تدخل في نفوذ إقليم وزان التابع لجهة طنجة تطوان الحسيمة، وتعتبر بحكم تواجد مقر عمالة الإقليم عاصمة هذا الأخير، المحدث سنة 2009، والقطب الحضري الوحيد بالإقليم الذي يضم 16 جماعة أخرى، و تتواجد فوق ترابها جل المصالح اللامركزية التابعة للإدارات والمؤسسات العمومية.



الخريطة 2 التقسيم الجماعي لإقليم وزان

2- الدينامية الديمغرافية ومؤشرات التنمية البشرية

1.2. تطور عدد السكان منذ 1951

حسب المعطيات المستقاة من نتائج الإحصاء العام للسكان لسنة 2014، يبلغ عدد ساكنة جماعة وزان 59.183 نسمة أي ما يعادل 19,8 في المائة من سكان إقليم وزان و 1,6 في المائة من سكان جهة طنجة تطوان الحسيمة. أما بخصوص مميزات المعطيات الديمغرافية لساكنة مدينة وزان يمكن تلخيصها فيما يلي:

الجدول 1 تطور ساكنة الجماعة الترابية وزان 1951-2014

السنوات	1951	1960	1971	1982	1994	2004	2014	2020	2030
مجموع السكان	21353	26203	32957	40485	52168	57367	59183	61246	61448

المصدر: الاحصاء العام للسكان والسكنى 1951-2014 وتقديرات المندوبية السامية للتخطيط في أفق 2030

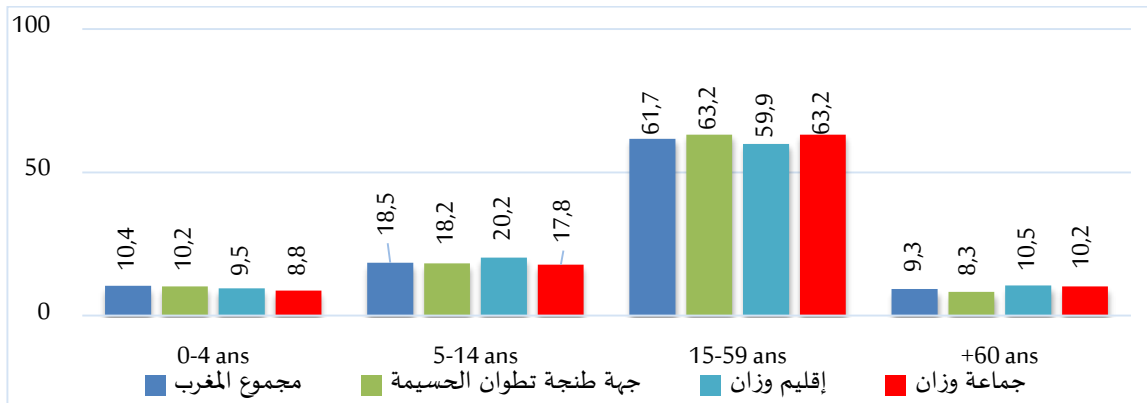
عرفت جماعة وزان خلال المدة المتراوحة ما بين 1951 و 2014 نموا عاما مضطربا بلغ ما يناهز 177 في المائة.

2.2. الفئات العمرية الكبرى بالجماعة

انطلاقا من المعطيات الإحصائية لسنة 2014، يتبين أن ساكنة الجماعة الترابية لوزان تتميز بغلبة الساكنة النشيطة التي يتراوح عمرها بين 15 و 59 سنة وذلك بنسبة هامة بلغت 60%، وقد جاءت متبوعة من حيث الأهمية بالفئة العمرية (5 سنوات و 14 سنة) وذلك بنسبة وصلت إلى 20.2%، في حين شكلت باقي الفئات نسبا أقل كما هو موضح في المبيان أسفله.

وعند مقارنة النسب المذكورة أعلاه مع ما هو مسجل على المستوى الإقليمي والجهوي يتضح أن الفئة العمرية أقل من 4 سنوات تشكل نسبا متقاربة جدا بين مختلف المستويات الترابية سواء على المستوى الإقليمي أو الجهوي أو الوطني حيث تراوحت بين 9 و 10%، أما على مستوى الفئة العمرية للنشيطين والتي تشكل نسبة متساوية مع ما هو مسجل على مستوى جهة طنجة تطوان الحسيمة إلا أنها تبقى أعلى مقارنة مع ما هو مسجل على المستوى الإقليمي والوطني كما يوضح المبيان أسفله.

المبيان 1 الفئات العمرية الكبرى للنشاط بجماعة وزان مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى

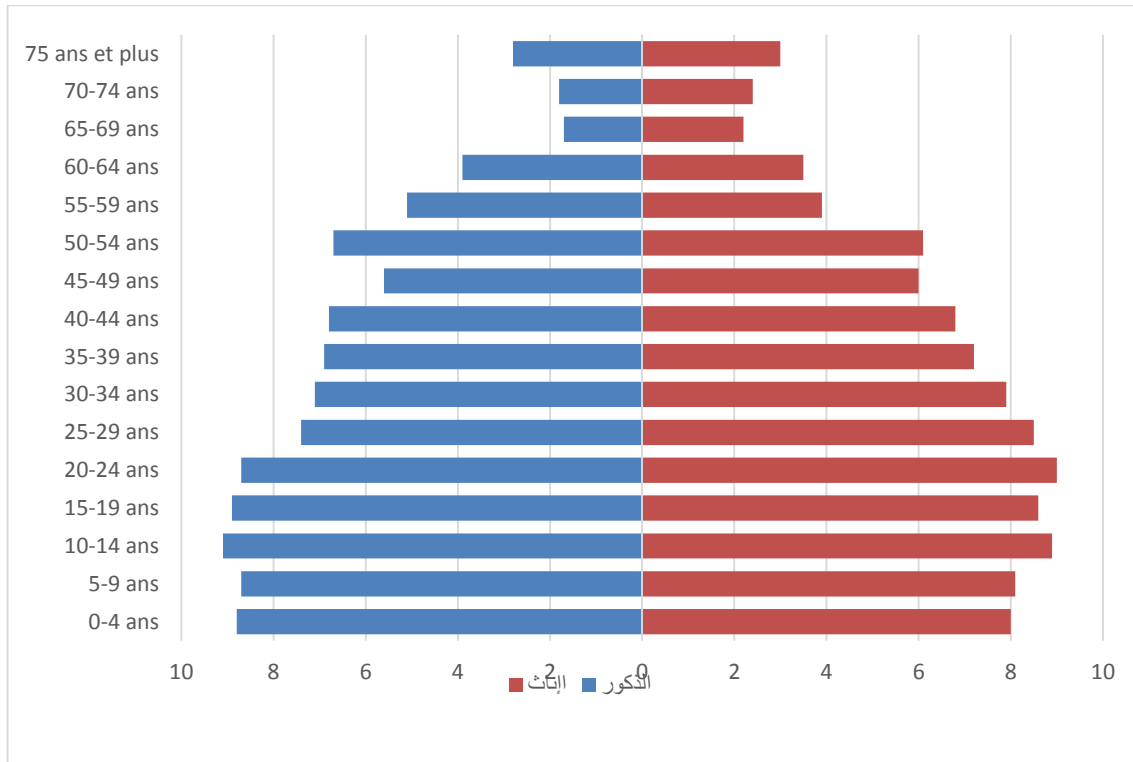


المصدر: الاحصاء العام للسكان والسكنى 2014

3.2. البنية الهرمية للسكان

يتضح من خلال تحليل الأرقام الواردة في الهرم السكاني للجماعة أنه ذو قاعدة عريضة توحى بالحضور الوازن لفئة الأطفال أقل من 15 سنة كما أن الفئات النشيطة خاصة فئة الشباب يبقى حضورها وازنا هي الأخرى إلا أن هذا الهرم يضيق كلما اتجهنا نحو الأعلى باستثناء قمته التي تمثل فئة المسنين أكثر من 75 سنة، ويلاحظ وجود نوع من التوازن النسبي بين كلا جانبي الهرم السكاني وهو ما يدل على تقارب نسبة الذكور والإناث بالجماعة والتي وصل إلى 51% للإناث مقابل 49% للذكور.

المبيان 2 الهرم السكاني بالجماعة الترابية وزان

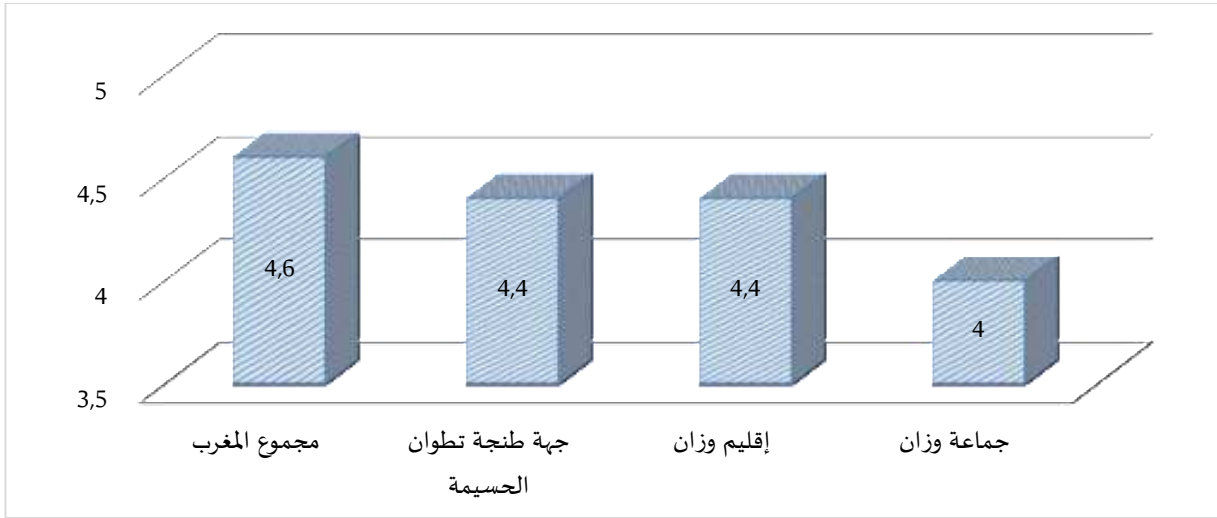


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014.

4.2. تطور حجم الأسرة

بالنسبة لحجم الأسر بالجماعة الترابية وزان فقد عرف تراجعاً طفيفاً خلال الفترة الإحصائية الأخيرة حيث انتقل من 4.1 فرد/الأسرة سنة 2004 إلى 4 أفراد لكل أسرة سنة 2014 كمتوسط لحجم الأسر. وانطلاقاً مما موضح في المبيان الموالي يلاحظ أن هذا المتوسط يظل أقل مما هو مسجل على مستوى إقليم وزان الذي يسجل 4.4 فرد لكل أسرة بالتساوي مقارنة بالمستوى الجهوي، إلا أنه أقل من المعدل المسجل بالوسط الحضري (4.2 أفراد).

المبيان 3 متوسط أعداد الأسرة بالجماعة الترابية وزان مقارنة بباقي المستويات الترابية



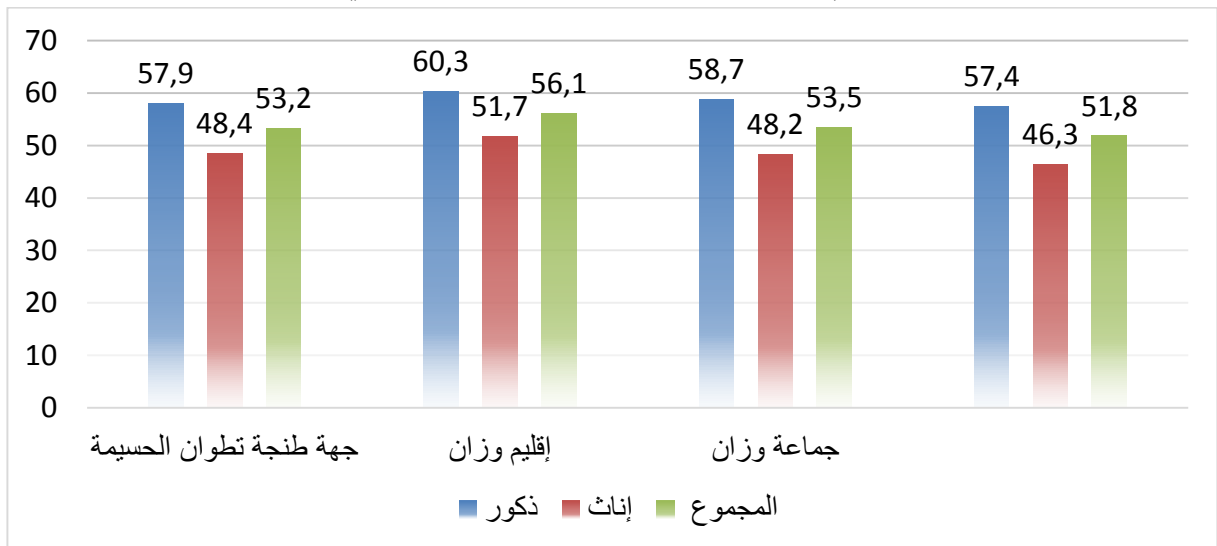
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

5.2. محددات التزايد السكاني بجماعة وزان

1.5.2. نسبة العزوبة

عرف معدل العزوبة بالجماعة الترابية وزان تزايدا ملحوظا في العقود الأخيرة حيث بلغ سنة 2014 إلى 51,8% من ساكنة الجماعة، ومن الملاحظ أن نسبة العزوبة ارتفعت بالنسبة للجنسين معا إلا أنها مرتفعة لدى الذكور بفارق 11 نقطة مقارنة مع الإناث كما يوضح ذلك المبيان الموالي.

المبيان 4 نسبة العزوبة بالجماعة الترابية وزان مقارنة بالمستويات الترابية الأخرى

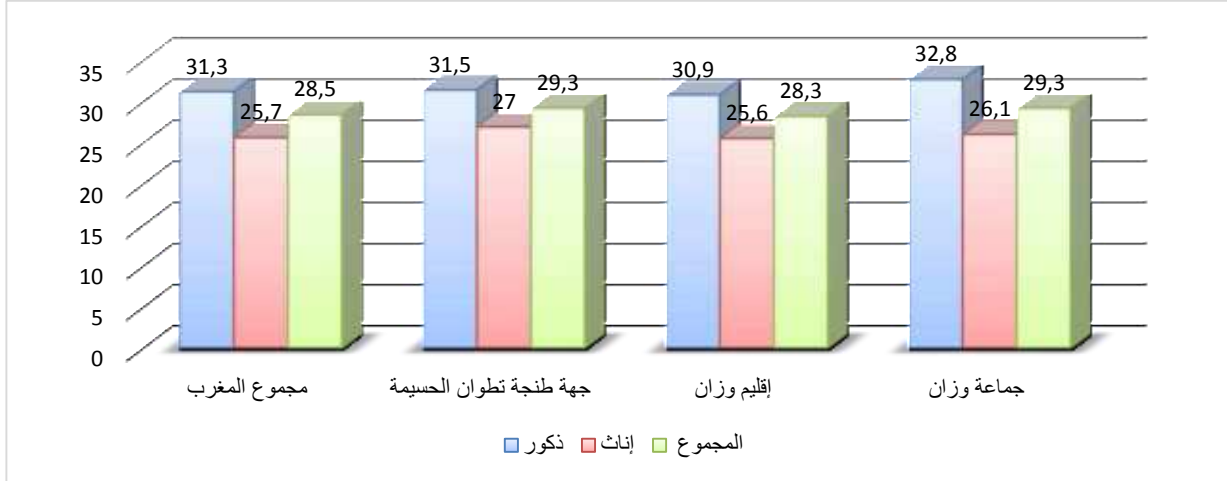


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

ومن الواضح أن نسبة العزوبة المرتفعة نسبيا لدى النساء والرجال بالجماعة قد ساهمت في ارتفاع سن أول زواج إلى 29 سنة، وهو معدل يبقى أكبر مما هو مسجل على المستوى الإقليمي والذي وصل إلى 28.3 سنة، ومتساوي

مع المعدل الجهوي (29.3 سنة) والوطني كذلك (28.5 سنة)، كما يلاحظ أيضا أن متوسط السن عند أول زواج مرتفع قليلا عند الرجال أكبر من النساء، و بذلك يكون هذا المؤشر قد دل على تحولات عديدة بدأت تعرفها المجتمعات القروية بالمغرب.

المبيان 5 متوسط السن عند الزواج الأول بالجماعة الترابية وزان وقارنـة مع المستويات الترابية الأخرى



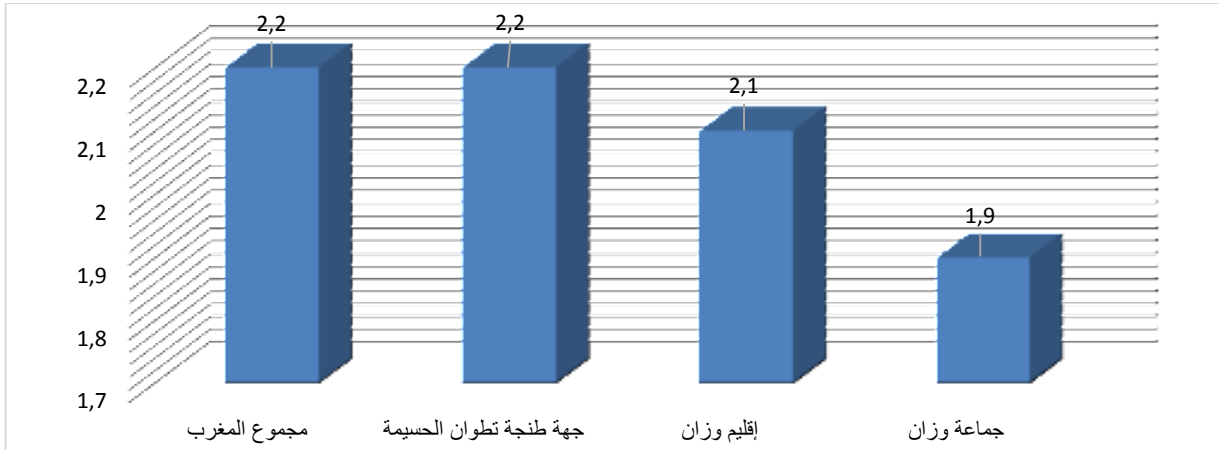
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

2.5.2. المؤشر التركيبي للخصوبة

إن الانخفاض في معدل النمو السكاني يفسره إضافة لارتفاع سن الزواج ونسبة العزوبة، كذلك انخفاض المؤشر التركيبي للخصوبة الذي انخفض إلى 1.9 طفل لكل امرأة سنة 2014 إلى 2 كما هو موضح في المبيان الموالي، وهي مؤشرات تدل على تطور الثقافة الإنجابية لدى النساء بالجماعة بشكل كبير بفعل انتشار الخدمات المتعلقة بالصحة الإنجابية بالمقارنة مع ما كان عليه الحال في العقود الماضية.

ويظل المؤشر التركيبي للخصوبة بالجماعة هو الأكثر انخفاضا عند مقارنته بالمستويات الترابية الأخرى سواء الإقليمية أو الجهوي أو الوطني كما هو موضح في المبيان الموالي.

المبيان 6 المؤشر التركيبي للخصوبة بالجماعة الترابية وزان مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى

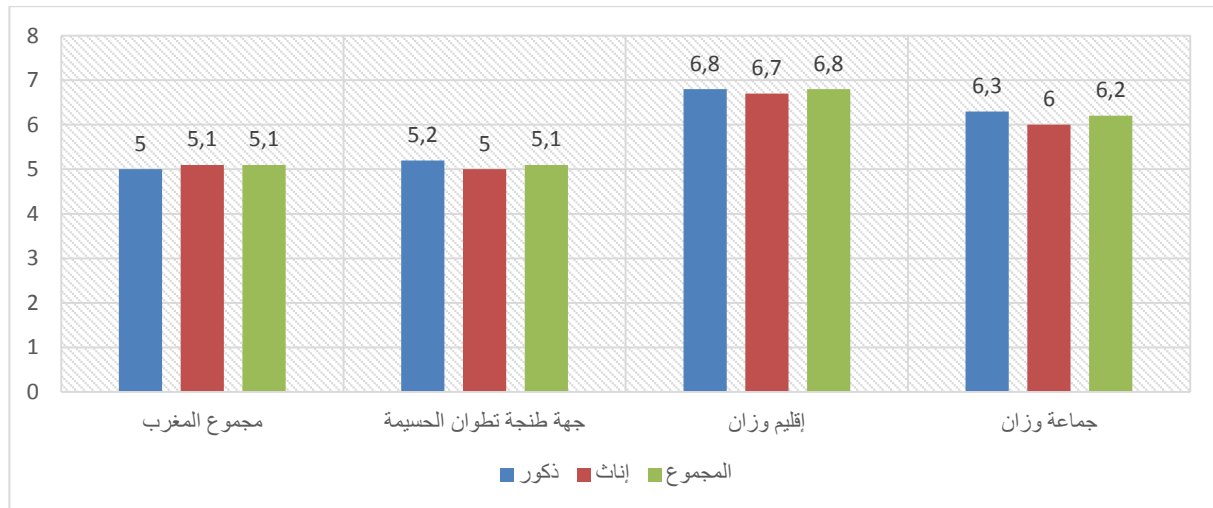


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

6.2. الأشخاص في وضعية إعاقة

وصلت نسبة الأشخاص في وضعية إعاقة بالجماعة الترابية وزان إلى 6.2% من مجموع السكان، وهي نسبة مرتفعة مقارنة مع ما هو مسجل على المستوى الجهوي والوطني، إلا أن هذه النسبة تبقى منخفضة عند مقارنتها بما هو مسجل على مستوى إقليم وزان، كما أن معدل انتشار الإعاقة في صفوف الإناث يبقى أكبر من الذكور. إن وجود هذه النسبة رغم انخفاضها يحيل إلى ضرورة إنشاء مجموعة من البنيات التحتية الخاصة بهذه الفئة قصد إدماجها في المحيط الاجتماعي والاقتصادي والثقافي.

المبيان 7 نسبة الإعاقة بالجماعة الترابية وزان مقارنة مع باقي المستويات الترابية حسب الجنس



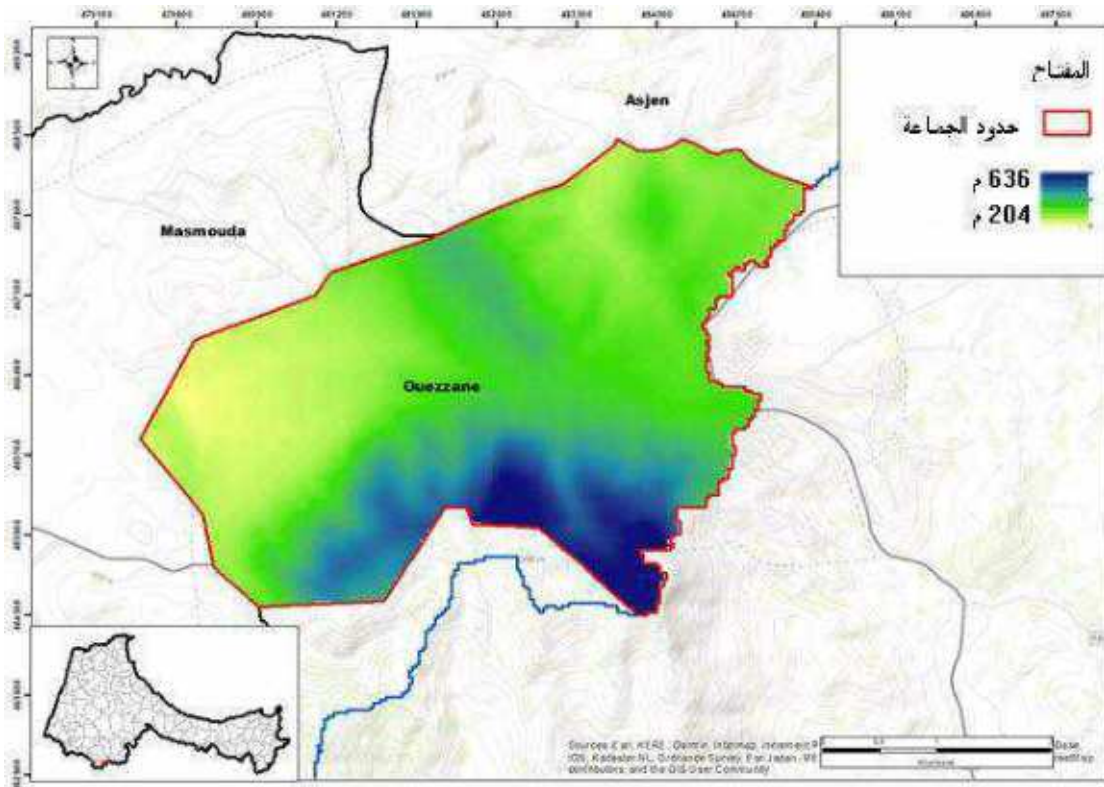
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

3- الوسط الطبيعي، البيئة والموارد الطبيعية

1.3. الإطار الجيومورفولوجي

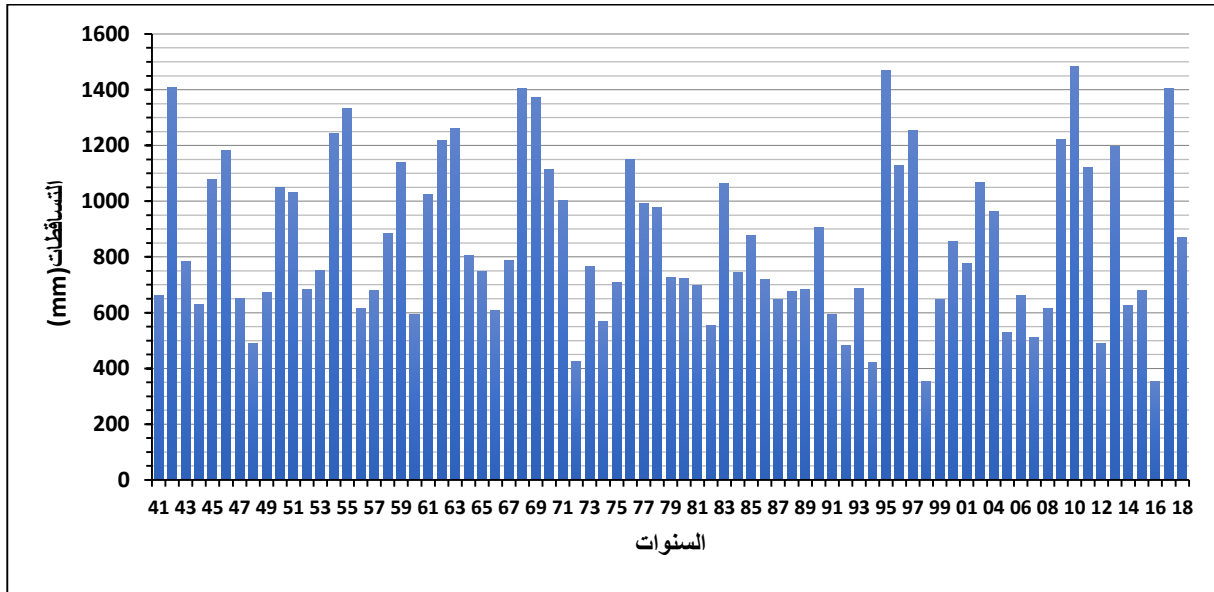
تتميز الجماعة بمناظر طبيعية جبلية شبه كاملة (جبل بوهلال وجبل بوعقيقة). يتراوح ارتفاعها بين 204 م و636 م و تزداد أهميتها باتجاه الجنوب من الجماعة.

الخريطة 3 نموذج الارتفاعات الرقمي للأراضي



2.3. المناخ

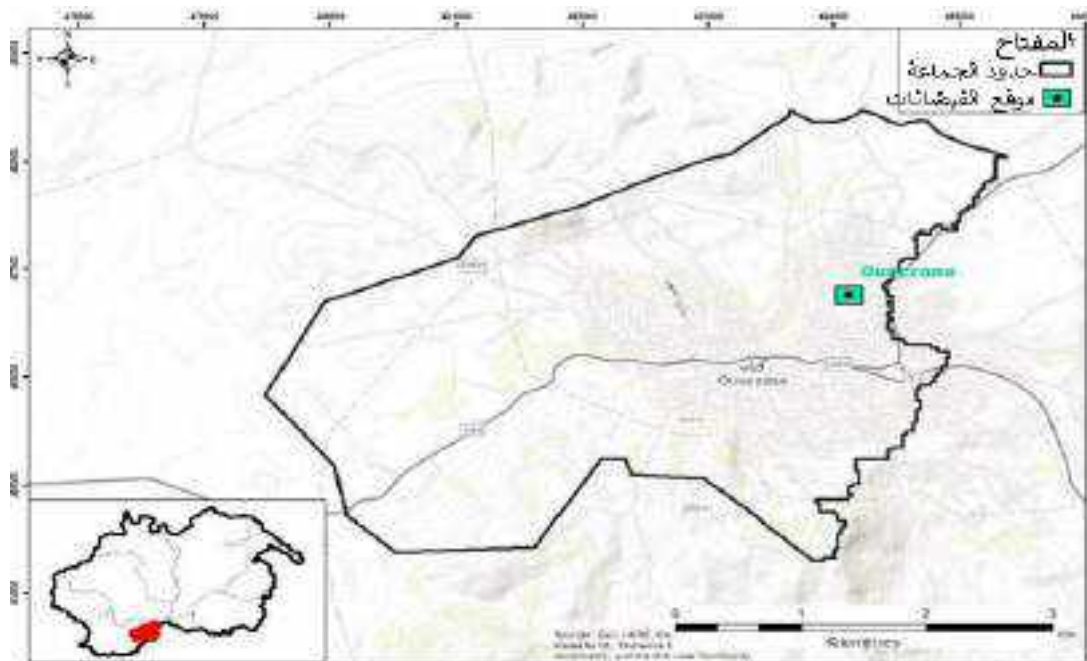
مناخ الجماعة شبه قاري، ممطر وبارد شتاءً وحار صيفاً، بمتوسط حرارة شهري بين 15 و 32 درجة مئوية. في محطة أورهان، يبلغ متوسط هطول الأمطار بين السنوات 860.7 ملم خلال الفترة 1940-2018. تذبذب بمقاييس الأمطار بين 353.9 و 1481.5 ملم / سنة. أكثر الأعوام جفافاً هي عامي 2016 و1998 مسجلاً 353.9 ملم و 355 ملم على التوالي، في حين أن العام الأكثر أمطاراً هو عام 2010 حيث سجلت 1,481.5 ملم.



3.3. الفيضانات

نظرا لصعوبة التضاريس الجبلية وطبيعة التربة غير النافذة وعدم انتظام الجريان، الشيء الذي يزيد من كثافة سيولة الشبكة المائية، مما يتسبب في حدوث فيضانات بالمدينة، هذه الأخيرة تحدث خسائر مهمة في الممتلكات والبنيات التحتية.

الخريطة 4 المنطقة المهددة بالفيضان



4.3. الموارد الغابوية

يشكل الغطاء الغابوي حوالي 40٪ من المساحة الكلية للجماعة. هناك بشكل رئيسي الأحرش. بالإضافة لأشجار الزيتون التي تشكل الغطاء الأساسي للمجال المشجر بالمدينة

الخريطة 5 الغطاء الغابوي



5.3. مصادر التلوث

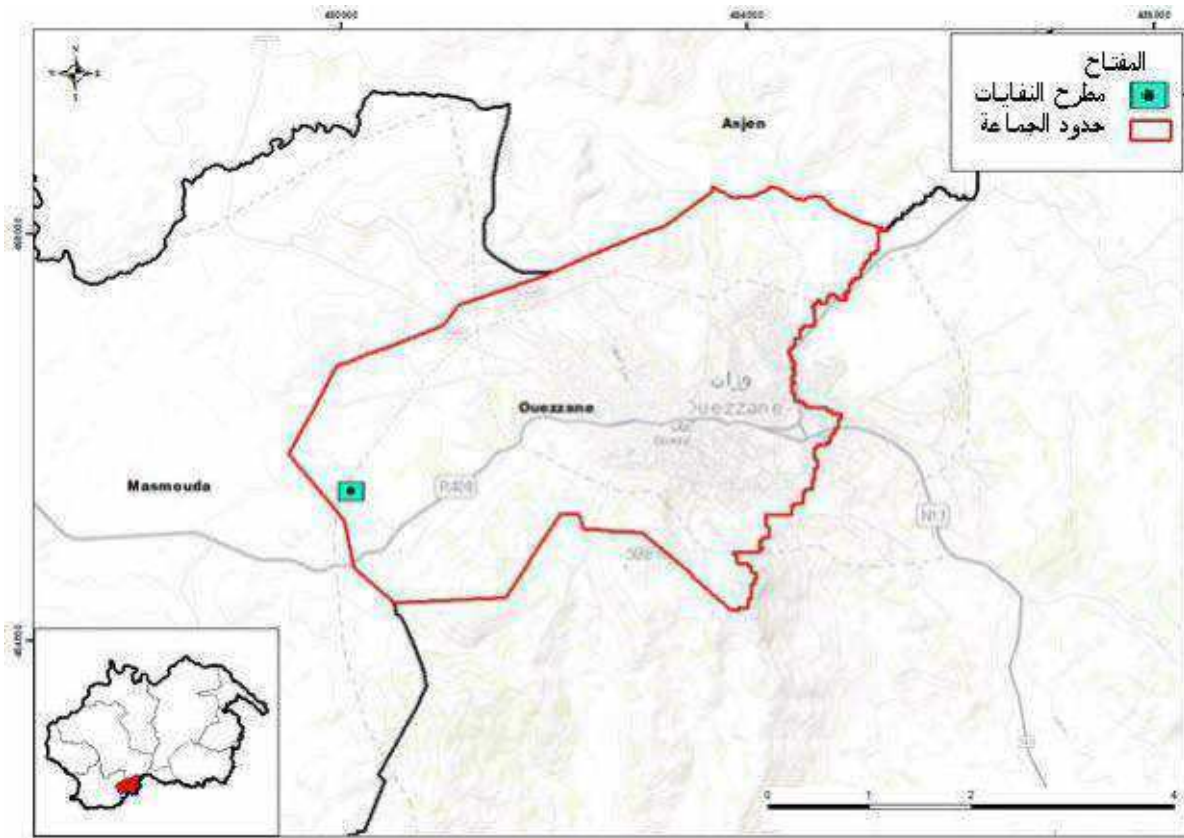
1.5.3. التلوث الفلاحي

يمكن أن يؤثر التلوث الزراعي على موارد المياه في الجماعة من خلال جريان مكونات النيتروجين والفوسفات الموجودة في الأسمدة والمبيدات باتجاه المجاري المائية الموجودة في المحيط الزراعي، وتجدر الإشارة إلى أنه على مستوى الجماعة تقدر المساحة الزراعية بنحو 9 هكتارات من المساحات المسقية و1557 هكتاراً من أراضي بور، وقد تم تقييم الأحمال السنوية على أساس تحديث دراسة جرد مصادر تلوث الموارد المائية في الجماعة من طرف وكالة حوض اللوكوس.

2.5.3. المطرح العمومي للنفايات

يوجد في الجماعة مطرح عمومي للنفايات يستقبل كمية تقدر بـ 17520 طن / سنة ، يتم تفريغ العصارة الناتجة عنها مباشرة إلى الشعاب المجاورة.

الخريطة 6 موقع المطرح العمومي للنفايات



6.3. المساحات الخضراء

إن الحديث عن المساحات الخضراء يشمل الحدائق العمومية، الساحات العمومية و فضاءات خضراء على طول طرقات أو تهيئة ممرات بالنباتات الخضراء.

من هذا المنطلق، يمكن القول أن المدار الحضري لمدينة وزان يحتوي على فضاءات للمساحات الخضراء موزعة على عدة ساحات و حدائق عمومية (ساحة الاستقلال، حي العدير بين شارع المدارس وطريق فاس، حي بني منصور، ساحة بئر انزان، حي العدير حديقة للا أمنية، حي العدير تجزئة إكرام 3 مارس، حي الرمل طريق أسجن، حي العدير تجزئة إكرام، تجزئة النهضة، تجزئة الدولة و تجزئة المنظر الجميل)، تقدر المساحة الإجمالية للمساحات الخضراء ب 12900 متر مربع ، وتشكل جلها من الحدائق العمومية، وكذا من المساحات الخضراء المبرجة في تصميم التهيئة، وعلى الرغم من ذلك فإن معدل المساحة الخضراء للفرد الواحد بالمدينة الذي يصل إلى 0.21 متر مربع يبقى بعيدا جدا عن المعايير العالمية المحددة من طرف منظمة الصحة العالمية والتي تحدد 10 متر مربع للفرد الواحد، هذا

الوضع راجع لضعف الإمكانيات المادية والبشرية المرصودة لصيانتها وتجهيتها مما يؤدي إلى تدهور حالتها.

4- البنيات التحتية الأساسية

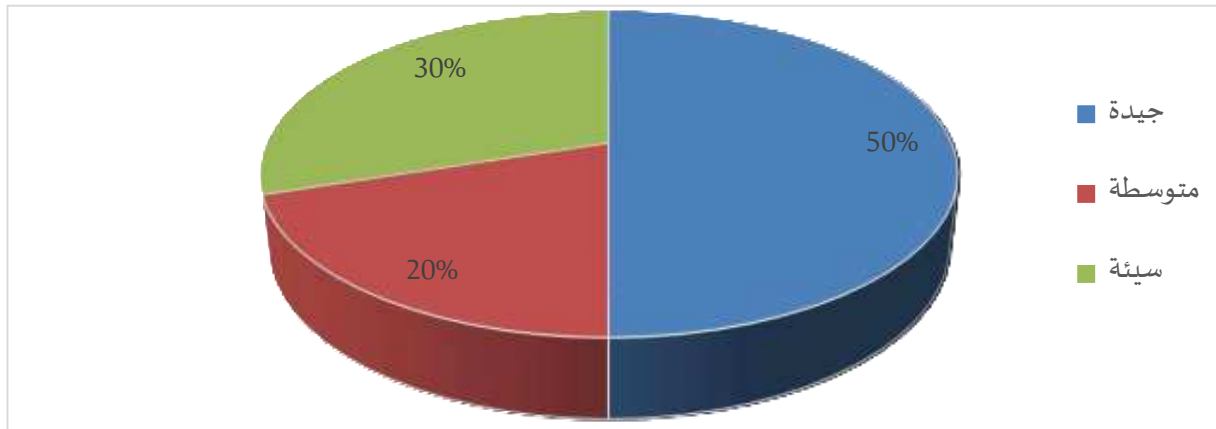
1.4. الشبكة الطرقية

تعتبر العناية بالطرق من أولويات مجلس الجماعة، نظرا لما لها من تأثير ايجابي في حياة المدينة وسكانها لكونها أساس البنيات التحتية وشریان أساسي يربط مختلف أحياء المدينة ببعضها وينشط الحركة الاقتصادية والتجارية بها، ونظرا للحالة المزرية للبنيات الطرقية بكل أحياء المدينة فان تأهيلها يتطلب وضع استراتيجية واضحة غايتها تنمية الرصيد الطرقي وإعطائه المكانة التي يستحقها، لكنه ليس بالمهمة السهلة، خصوصا وأن أغلب المحاور الطرقية المترفقة بتصميم التهيئة تحتاج إلى تعبئة موارد مالية مهمة لإنجاز قرارات التصريف.

تواجد مدينة وزان في نقطة التقاء الطريقين الرئيسيين: الطريق الوطنية رقم 13 والتي تنطلق من تطوان إلى فاس ومكناس والطريق الجهوية 408 التي تربط ما بين الطريق الوطنية الرباط-طنجة، هذين الطريقين يكونان البنية الرئيسية لحركة السير داخل المدينة، زيادة على الطريق الإقليمية 4101 التي تربط مدينة وزان بجماعة أسجن. ويبلغ طول الشبكة الطرقية المذكورة 6 كلم تقريبا وتوفر مرور وحركية 5175 سيارة يوميا.

فيما يخص الطرق في المجال الحضري، فهي تتكون من شبكة أولية وشبكة ثانوية وشبكة ثلاثية زيادة على ممرات للراجلين، وتعد هذه الشبكة الطرقية شرايين التواصل بداخل المدينة ويقدر طولها ب 65 كلم تقريبا، وحالتها على العموم جيدة إلى متوسطة كما يوضح المبيان الموالي:

المبيان 8 حالة الطرق بمدينة وزان



أما عن طرقات الأحياء القديمة، تجدر الإشارة إلى أنه في إطار برنامج إعادة تأهيل مدينة وزان، تم تعبئة الطرقات

الواسعة، و ترصيف الأزقة الضيقة بالإسمنت المسلح بعدة أحياء منها حي القشريين وحي الرمل، كما تمت في نفس البرنامج تقوية بعض المسالك العمومية بمداخل المدينة.

وفي إطار تعزيز وتقوية الشبكة الطرقية بمدينة وزان، تم إنجاز الطريق الدائري الذي مكن من تخفيض نسبة الضغط الذي تعرفه المدينة حالياً ويساعد على تحسين انسيابية حركة المرور المحلي داخل المدينة عبر تقليص مرور الشاحنات ذات الوزن الثقيل وتحسين حركة المرور.

الخريطة 7 الشبكة الطرقية بوزان



2.4. الربط بالماء الصالح للشرب

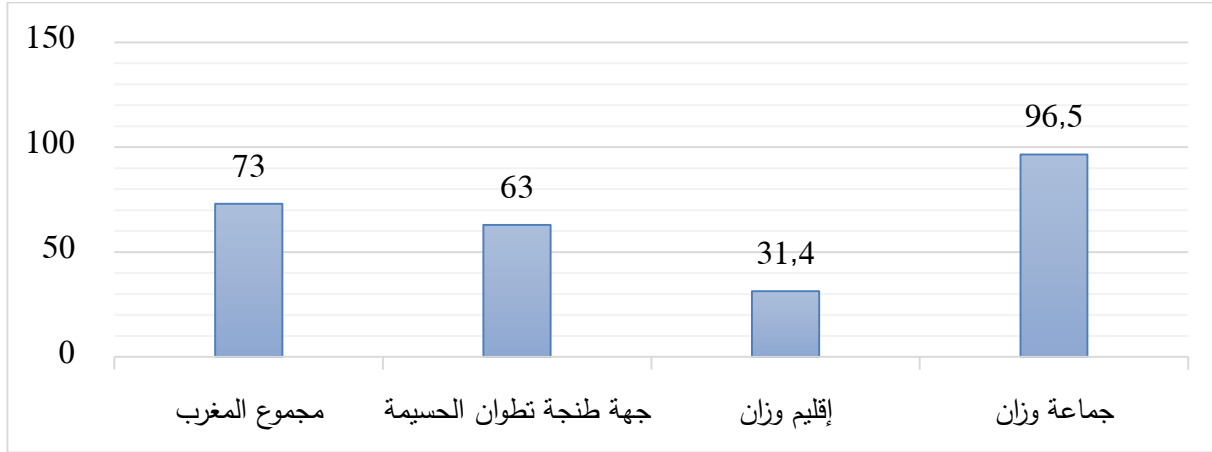
يسهر المكتب الوطني للماء والكهرباء في مدينة وزان على تزويد الساكنة بالماء الصالح للشرب من خلال محطتين ببلاد بوغابة بعباوة على بعد 45 كلم من سد واد المخازن. كل محطة تتوفر على صبيب قدرته 110 لتر للثانية على طول شبكة تبلغ 98 كلم. هذا الصبيب يغطي حاجيات المدينة من التزود بالماء الصالح للشرب، أما عملية التوزيع فتتم بواسطة أربع خزانات حملتها 6950 متر مكعب على طول شبكة يقدر ب 141 كلم.

وفي إطار تأمين وتقوية تزويد مدينة وزان بالماء الصالح للشرب، يجب ذكر المشروع المهم الذي هو في طور الإنجاز وبهم بناء وتجهيز 3 محطات استقبال الماء من صبيب 250 لتر في الثانية وبناء خزان ذات سعة 500 متر مكعب

وقنوات لجلب الماء الصالح للشرب على طول 12,5 كلم وإعادة تأهيل وتجهيز محطتين للاستقبال.

عرفت نسبة التزود بالماء الشروب بعض التطور الملحوظ في السنوات الأخيرة حيث انتقلت من حوالي 90.2% سنة 2004 إلى 96.5% سنة 2014، وهي نسبة تبقى مهمة وذلك مقارنة مع ما هو مسجل على صعيد باقي المستويات الترابية كما هو موضح في المبيان الموالي.

المبيان 9 نسبة استفادة ساكنة وزان من الماء الصالح للشرب مقارنة مع المستويات الترابية الأخرى

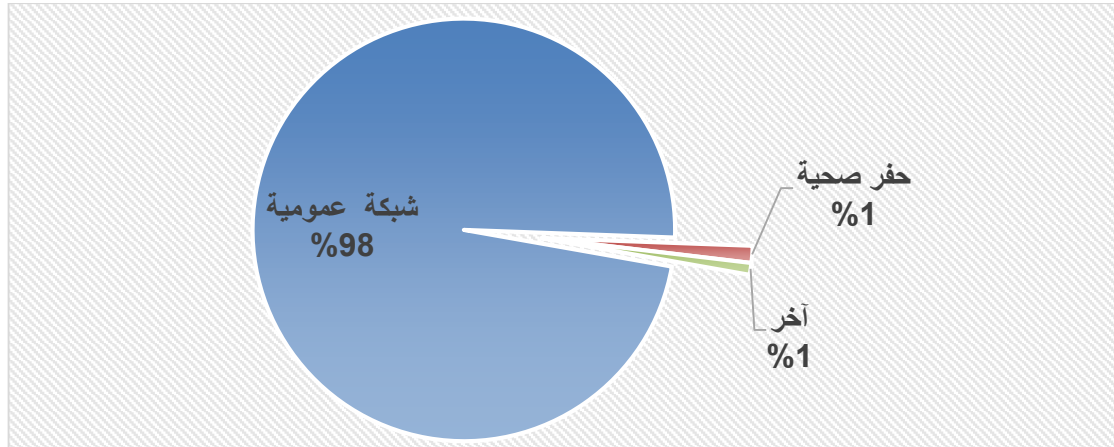


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

3.4. التطهير السائل

تتكون شبكة التطهير السائل بمدينة وزان من 118 كلم يفوق عمرها 50 سنة وحالتها على العموم مقبولة، كما يستفيد من هذه الشبكة 14538 أسرة أي ما يمثل 98% من نسبة تغطية حاجيات المدينة. ساهم توفر معظم أحياء الجماعة الترابية وزان على شبكة التطهير السائل في ارتفاع نسبة المساكن المربوطة بشبكة تصريف المياه العادمة والتي فاقت 98% بالمقابل بلغت نسبة المساكن التي تتخلص من هذه المياه اعتمادا على الحفر الصحية والطرق الأخرى في التصريف إلى 1% فقط، كما هو موضح في المبيان الموالي.

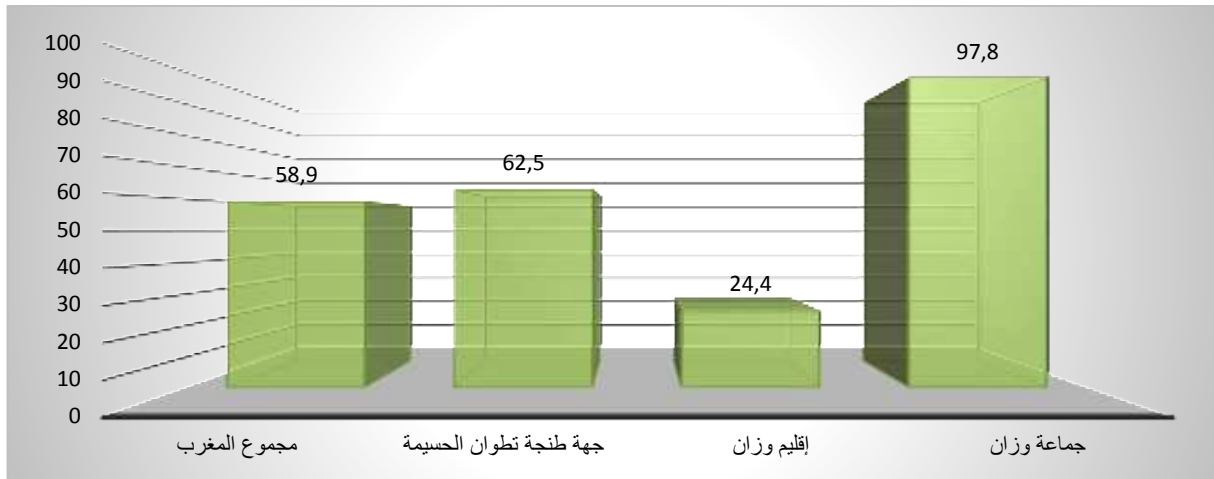
المبيان 10 طرق التخلص من المياه العادمة بالجماعة الترابية وزان سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وتبقى هذه النسبة مرتفعة قياسا إلى النسب المسجلة بباقي المستويات الترابية الأخرى خاصة المستوى الإقليمي الذي لم تتعد فيه هذه النسبة حاجز 24% كما هو موضح في المبيان الموالي.

المبيان 11 معدل الربط بشبكة تصريف المياه العادمة بوزان مقارنة مع باقي الأوساط الترابية الأخرى



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

هذه الشبكة تسير إلى حدود الآن من طرف جماعة وزان، ومن أجل تدير وصيانة المنشآت بشكل فعال لتحسين الظروف الصحية للسكان وحماية الموارد المائية من التلوث والمحافظة على البيئة (الوسط الطبيعي وتأمين وتحميل المدينة)، تم بمقتضى اتفاقية التدبير المفوض، التي صودق عليها سنة 2008، تفويت خدمة الصرف الصحي لمدينة وزان إلى المكتب الوطني للماء والكهرباء. وسيتم تفعيلها عندما تنتهي أشغال محطة التطهير والأشغال المواكبة لها.

أمام المشاكل المطروحة لقطاع التطهير السائل بمدينة وزان، والتي تتجلى أساسا في تلوث الفرشة المائية جراء تآكل البنية التحتية لصرف المياه العادمة و تسرباتها بمصب الوديان المجاورة (وادي الرحي ووادي جرارة)، وفي غياب التجهيزات

الأساسية لمعالجة المياه العادمة للمنازل و تدفق ورمي بقايا معصرات الزيتون (المرجان و الفيتور) بطريقة عشوائية بجنابات المعصرات، تمت برمجة مشروع مهيكّل للتطهير السائل بشراكة بين المكتب الوطني الماء و الكهرباء و جماعة وزان.

انطلق انجاز هذا المشروع سنة 2017 وتبلغ كلفته الإجمالية 110 مليون درهم، حيث يهدف صرف ومعالجة المياه العادمة من أجل الرفع من جودتها واثمينها لضمان أحسن ظروف العيش الكريم للمواطنين مع الصحة والنظافة العمومية الجيدة. ويتضمن:

- تنقية 5300 متر من القنوات؛
- ترميم وتقوية 3300 متر من الشبكة الحالية؛
- إنجاز 5466 متر من قنوات الصرف الصحي ومياه الأمطار؛
- إنجاز مفرغات حمولات العواصف المطرية والمنشآت الملحقة؛
- إنجاز محطتين لضخ المياه العادمة، صبيب كل واحدة منهما 70 لتر في الثانية؛
- محطة لمعالجة المياه العادمة بوتيرة 5134 متر مكعب في اليوم.

و رغم ذلك تبقى الجهة الشرقية للمدينة في اتجاه طريق فاس لا تتوفر على محطة التصفية و طبيعة المدينة الطبوغرافية لا تساعد على تجميع جميع المياه العادمة لمحطة التصفية المتواجدة في طريق الرباط، مما يحتم التفكير في إنشاء محطة التصفية بطريق فاس لاستقبال المياه العادمة للأحياء التالية: الميقال، تاكنات، التكوين المهني بطريق فاس و التجزئة المزعم انجازها قرب السوق الأسبوعي.

4.4. الإنارة العمومية

بمجال الإنارة العمومية، يحتل مكانة هامة في سياسة المدينة التي تحرص على المساهمة في تأمين سلامة سكان المدينة حيث تغطي شبكة الإنارة العمومية جميع أحياء المدينة على طول 90 كلم التي تعتبر حالتها العامة متوسطة و تضم 6000 نقطة ضوئية.

بخصوص أشغال الصيانة وإصلاح الأعطاب التي تعرفها الشبكة، فإن الموارد البشرية المختصة التابعة للمصالح التقنية بالجماعة هي التي تقوم بهذه المهمة بواسطة شاحنتين مزودتين بالتجهيزات الكهربائية الضرورية.

أما بخصوص قيمة استهلاك الإنارة العمومية، فإن الجماعة هي التي تتحمله في إطار ميزانيتها السنوية بغلاف مالي يناهز 2,9 مليون درهم.

5.4. تدبير النفايات المنزلية والمشاغبة

إن جمع النفايات المنزلية لمدينة وزان عهد به إلى شركة خاصة في إطار اتفاقية التدبير المفوض التي تستعمل أسطولا يتكون من شاحنات وعربات صغيرة الحجم وآليات أخرى و120 حاوية لجمع ما يناهز 47 طن يوميا من النفايات المنزلية.

هذه الحمولة من النفايات يتم إفراغها بوتيرة 3 مرات يوميا في مطرح وحيد غير مراقب على بعد 2 كلم عن مدينة وزان في طريق سوق أربعاء الغرب في وسط أغراس الزيتون وبقرع عدة أودية.

نظرا لازدياد عدد السكان وارتفاع مستوى المعيشة بمدينة وزان، الذي نجم عنه ازدياد كمية النفايات المنزلية، فإن عصارة النفايات التي يتم التخلص منها بهذا المطرح، تساهم بقسط كبير في تلوث الهواء والفرشة المائية، مما يترتب عنه أخطار على صحة الساكنة المجاورة. هذا الوضع، يطرح باستعجالية ضرورة تحويل مكان المطرح مما جعل المجلس يفكر في إحداث تقنية تحترم الضوابط والقواعد الجاري بها العمل لإحداث مطرح عمومي مراقب؛ والدراسة الآن في طور الإنجاز.

6.4. النقل والنقل الحضري

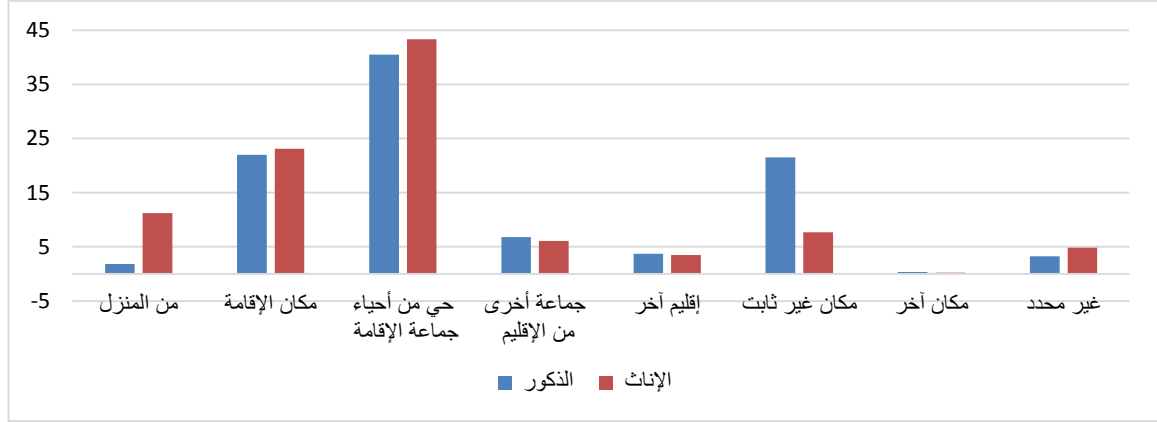
بخصوص خدمات النقل الحضري، فيعتبر النقل الطرقي الوسيلة الوحيدة المتوفرة على صعيد مدينة وزان، ولتحسين جودة هذه الخدمات أحدثت محطة طرقية جديدة تستقبل يوميا 52 حافلة عابرة تأتي من مختلف مناطق المملكة و17 حافلة نقطة انطلاقها من وزان، هذه الحافلات تؤمن نقل المسافرين من وإلى وزان. كما يوجد كذلك بالمدينة أسطول من سيارات الأجرة يتكون من 163 سيارة من الحجم الكبير و100 سيارة من الحجم الصغير لنقل ساكنة وزان وزوارها، زيادة على 17 سيارة للنقل المزدوج للركاب والبضائع.

أما عن حركة السير والجولان داخل مدينة وزان، فإنها تطرح عدة إشكالات مرتبطة بالأساس بضعف التشوير، غياب أماكن عمومية مهيأة لوقوف السيارات، انعدام الإشارات الضوئية وضيق الطرقات، و الجماعة تعمل حاليا على إيجاد حل لهذه المعضلة، وقد وقعت اتفاقية شراكة مع الوكالة الحضرية العرائش-وزان قصد إعداد دراسة في هذا المجال والدراسة الآن في طور الإنجاز.

من خلال المعطيات الإحصائية المتعلقة بالسكنة النشيطة البالغة من العمر 15 سنة فما فوق، و حسب أماكن العمل يتضح أن أكثر من 40% من الساكنة يشتغلون بأحياء داخل الجماعة، تليها نسبة الذين يشتغلون بمكان إقامتهم بحوالي 22%، بينما حوالي 6% من ساكنة وزان تشتغل في إحدى الجماعات المجاورة و نسبة 5% خارج الإقليم و حوالي 20% من الرجال في أماكن غير قارة، أما فيما يخص الجنس، فالفرق يبدو واضحا فيما يخص العمل

في المنزل حيث تشتغل النساء في المنزل بشكل أكثر من الرجال كما يوضح المبيان الموالي.

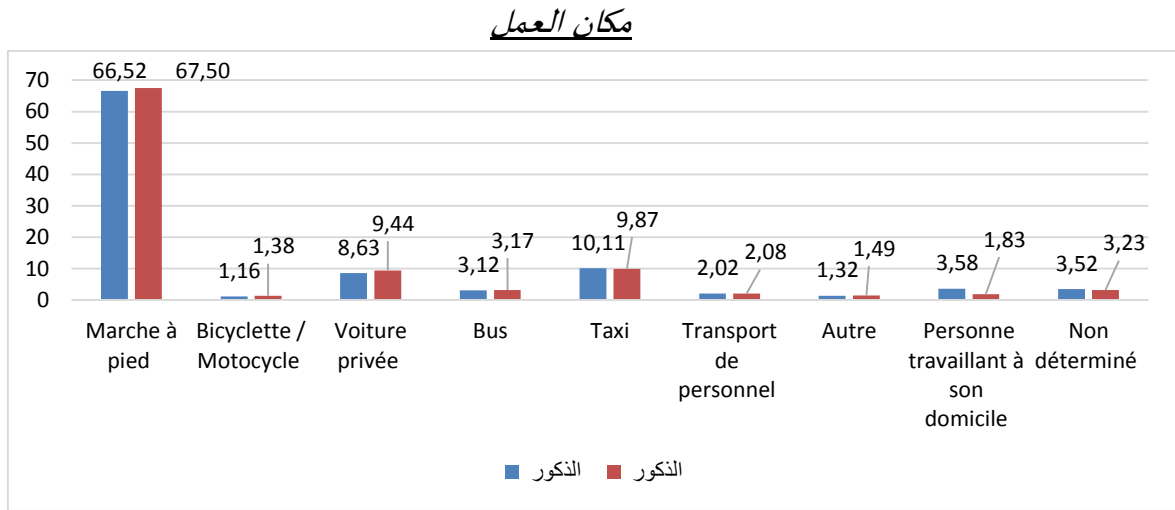
المبيان 12 الساكنة النشيطة البالغة من العمر 15 سنة فما فوق حسب أماكن العمل



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

انطلاقا من البيانات الإحصائية، يتبين أن 66% من السكان يذهبون إلى أماكن عملهم سيرا على الأقدام، مقابل 10% ممن يستعملون سيارات الأجرة، وبأقي استعمال السيارات الخاصة في المرتبة الثالثة بنسبة 9%، في حين توزعت النسب الأخرى بين الوسائل المختلفة.

المبيان 13 الساكنة النشيطة البالغة من العمر 15 سنة فما فوق حسب النقل المستخدم في الوصول إلى مكان العمل

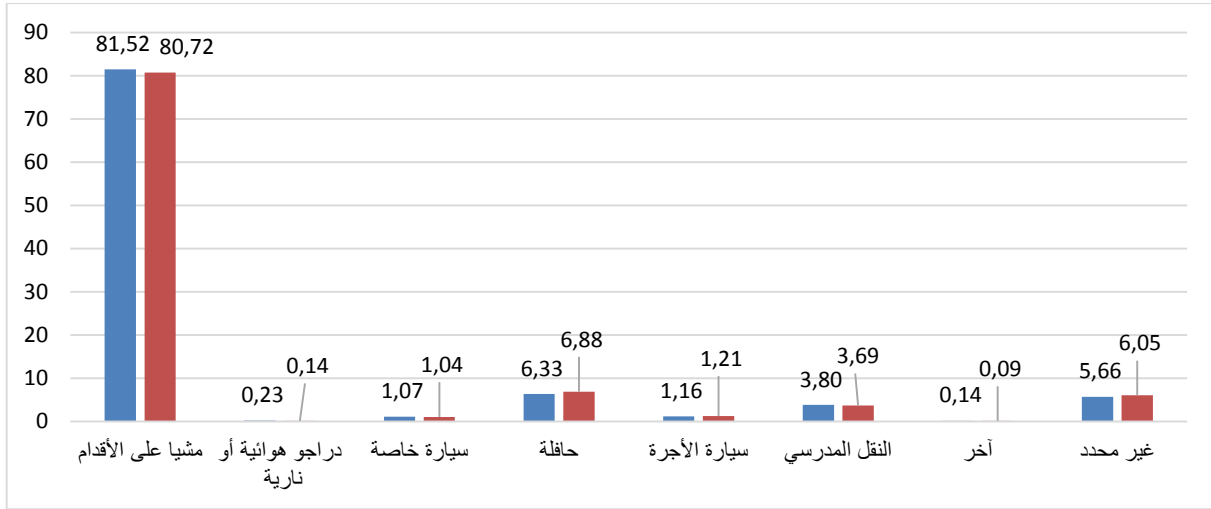


المصدر:

الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

بالنسبة للوسائل المستخدمة من طرف الساكنة المتمدرسة، يتضح أن 80% يذهبون إلى المدارس مشيا على الأقدام بالدرجة الأولى، يأتي في الدرجة الثانية استعمال الحافلة بنسبة 6%، في حين يبقى حضور النقل المدرسي ضعيف بنسبة حوالي 3% كما يوضح المبيان الموالي.

المبيان 14 الساكنة المتمدرسة حسب نوع النقل المستخدم في الوصول الى مكان الدراسة

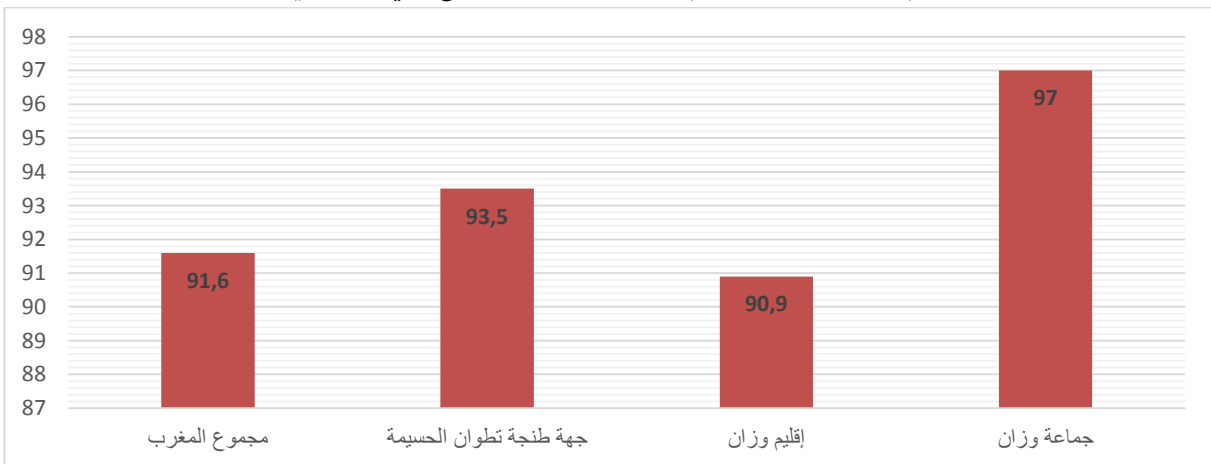


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

7.4. الربط بالشبكة الكهربائية

سجلت نسبة التوفر على الكهرباء ارتفاعا ملحوظا في السنوات الأخيرة حيث انتقلت من حوالي 89.1% سنة 2004 إلى 97% سنة 2014، وهي نسبة تبقى جد مرتفعة مقارنة مع باقي المستويات الترابية، وهي مرتفعة كذلك على مستوى الوسط الحضري للجهة الذي وصل 95.6%، و الإقليمي الذي بلغ 96.6%، والمعدل الوطني الذي وصل معدل 95.2%.

المبيان 15 نسبة الربط بالشبكة الكهربائية بوزان مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

يعمل المكتب الوطني للماء والكهرباء في مدينة وزان على ضمان توزيع الكهرباء مع الحرص على سلامة الشبكة الكهربائية بغية الاستجابة لحاجيات الأسر المستفيدة التي يبلغ عددها 19144 أسرة أي بنسبة تغطية تقدر بنسبة



99,5 % بعدما كانت 97,02 % سنة 2014. و يبلغ طول شبكة الكهرباء بمدينة وزان 135 كلم، حالتها على العموم متوسطة وتتوزع حسب نوع التيار كما يلي:

الجدول 2 نوع التيار و طول الشبكة الكهربائية

نوع التيار	طول الشبكة (كلم)
التيار المنخفض	108
التيار المتوسط	1,5
التيار القوي	25,5
المجموع	135

المصدر: المكتب الوطني للكهرباء بوزان

كما تجدر الإشارة في هذا المجال، إلى الجهود المبذولة من أجل تحديد وتقوية شبكة الكهرباء بأحياء المدينة وكذا إعادة الربط وتعميم الاستفادة من شبكة الكهرباء.

8.4. البنيات التحتية الأخرى

إضافة إلى البنيات التحتية السالف ذكرها تضم الجماعة الترابية وزان العديد من البنيات التحتية الأخرى من المرافق والتجهيزات العمومية.

1.8.4. المرافق الإدارية

بحكم أن جماعة وزان تعتبر عاصمة الإقليم، فإنها تتوفر على عدة منشآت تأوي مرافق إدارية أو خدماتية تابعة إما للجماعة أو للمصالح الإدارية التابعة للقطاعات الوزارية أو المؤسسات العمومية، أو تجهيزات جماعية (أسواق، مرآب بلدي، مجازر، محطة طرقية...) و منشآت اجتماعية (صحية، تعليمية، رياضية، ثقافية...) و دينية (مساجد، أضرحة، مقابر).

الجدول 3 المرافق الإدارية وتمثيلية المصالح اللامركزية والمؤسسات العمومية بتراب جماعة وزان

المرافق	العدد
مقر عمالة الإقليم	1
مقر الجماعة وملحقاتها	9
باشوية وزان وثلاث ملحقات إدارية	4



1	السرية الإقليمية للدرك الملكي
3	مراكز الشرطة
1	المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل
1	المديرية الإقليمية للمياه والغابات
1	المديرية الإقليمية للتربية الوطنية
1	المديرية الإقليمية للفلاحة
1	المنذوبية الإقليمية للصحة
1	المنذوبية الإقليمية للشباب والرياضة
1	القيادة الإقليمية للقوات المساعدة
1	المنطقة الإقليمية للأمن
1	الفرع الإقليمي للمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب_قطاع الكهرباء
1	الفرع الإقليمي للمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب_قطاع الماء
1	نظارة الأحباس والشؤون الإسلامية
1	مندوبية التعاون الوطني
1	ثكنة الوقاية المدنية
1	مصلحة الضرائب
1	ملحقة المحافظة العقارية والمسح الطبوغرافي و الخرائطية
1	ملحقة الوكالة الحضرية العرائش_وزان
1	مكتب التسجيل
1	السجن المدني
2	المحاكم
3	مراكز البريد
2	مكاتب استخلاص واجبات استهلاك الماء والكهرباء

المصدر: المصاحبة التقنية بجامعة وزان 2022

كما تجدر الإشارة، إلى أن بعض المرافق الإدارية لا تتوفر لحد الآن على مقراتها بإقليم وزان، بل تقوم بتتبع المشاريع الداخلة في اختصاصها من نفوذ العمالات المحاورة. الحال ينطبق على المندوبية الإقليمية للسياسة المتواجدة بشفشاون، الوكالة الحضرية المتواجدة بالعرائش، المديرية الإقليمية للثقافة بتطوان و المديرية الإقليمية لوزارة الصناعة التقليدية بشفشاون و المديرية الإقليمية لوزارة السكنى وسياسة المدينة بشفشاون، المنسقية الجهوية لوكالة التنمية الاجتماعية بطنجة ووكالة المحافظة العقارية والمسح الطبوغرافي بسيدي قاسم.

2.8.4. المرافق الجماعية

تضم الجماعة الترابية وزان العديد من البنيات التحتية الأخرى من المرافق الجماعية أهمها الأسواق البلدية والسوق الأسبوعي والمجزرة و عدد من المقابر و المركب الرياضي،...

الجدول 4 المرافق الجماعية لجماعة وزان

العدد	المرافق الجماعية
5	الأسواق البلدية
1	السوق الأسبوعي
1	المجزرة
7	المقابر
1	سوق الجملة
1	المحجز البلدي
1	المكتب الجماعي لحفظ الصحة
1	سوق الحبوب
1	سوق الغزل
1	الخزانة البلدية (مكتبة)
1	المستودع الجماعي
1	المحطة الطرقية
1	المركب الرياضي البلدي

المصدر: مصالحة الممتلكات بجماعة وزان_2022

9.4. السكن والتعمير

تتكون مدينة وزان من مجموعتين عمرانيتين مع نقطة التقاء بوسط المدينة:

- الأولى من جهة الجنوب الغربي تضم بالأساس بنايات قديمة بالمدينة العتيقة ذات كثافة سكانية كبيرة وتتوسع على حساب تضاريس وعرة في المنحدر الشمالي من جبل بوهلال.

- الثانية: من جهة الجنوب الشرقي نسييا مهيكله وتكون المدينة الجديدة وتشتمل على أحياء كانت مخصصة في الأصل لسكن المستعمرين بجهة العدير ومن جهة الشمال تجزئات سكنية مرخص لها (إكرام، النهضة، 9 يوليو، الوحدة).

بين الوجدتين يتواجد حي الحدادين، وعدة مرافق عمومية منها ثانوية ابن زهر، مقر الإدارة الجماعية ومنشآت

إدارية بين سوق مولاي التهامي والمخطة الطرقية.

وتعتبر مدينة وزان من المدن المتوسطة حيث أن المساحة موضوع التعمير تناهز 900 هكتار وبكثافة سكانية تفوق 70 نسمة للهكتار وتصل هذه الكثافة إلى 100 نسمة بالمدينة العتيقة.

هذا الوضع نجم عنه:

- تنامي ظاهرة البناء الغير المهيكل بالمدينة وضواحيها على حساب مساحات غابوية أو زراعية؛
 - ضعف النسق المعماري بين المباني القديمة والمباني الجديدة؛
 - نسيج السكن غير منسجم يتكون من جهة من بنايات عتيقة تم ترميمها، بنايات عتيقة آيلة للسقوط، بناء غير مهيكل؛ ومن جهة أخرى من بنايات تستجيب لمقتضيات السكن المهيكل.
- لتدارك هذه الوضعية، فقد بذلت مجهودات على الصعيد المحلي في مجال التعمير والسكن من خلال إعداد ترسانة مهمة من الوثائق المعمارية تم جماعة وزان، نذكر منها تصميم تهيئة المدينة المصادق عليه سنة 2002، تصميم التهيئة 2012-2022 في طور الدراسة، تصميم تهيئة المدينة (وكالة الحضرية قنيطرة - سيدي قاسم 2002) المدونة المعمارية لمدينة وزان في طور الانجاز، دراسة لإنجاز المخطط الأخضر لمدينة وزان 2017.
- وفيما يخص السكن، وفي إطار تفعيل الاستراتيجيات والبرامج الحكومية، فإن جماعة وزان وفي إطار شراكات، استفادت من عدة برامج، نخص بالذكر برنامج التأهيل الحضري 2007-2010، مخطط إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز مع شركة العمران، مدن بدون صفيح مع وزارة السكنى وسياسة المدينة، إحصاء وتأهيل السكن الآيل للسقوط مع شركة العمران وباقي الشركاء، التصميم الإداري للتطهير مع المديرية العامة للجماعات المحلية.
- فيما يخص التأهيل الحضري لمدينة وزان، فقد عرف عدة مراحل يمكن تلخيصها في ثلاث حقب زمنية:

- قبل الاستعمار يمكن الحديث عن سكن من نوع المدن العتيقة؛
 - من 1910 حتى 2004 هناك نوعين من السكن:
 - السكن المهيكل مكون في أغلبه من السكن الاقتصادي؛
 - السكن الغير المهيكل الذي أنشئ على بقع غير مجهزة ويحتوي في بعض الأحيان على طوابق؛
 - من 2004 إلى اليوم نجد مشاريع إعادة التأهيل الحضري وسكن مهيكل ذا طبيعة اقتصادية.
- كما تجدر الإشارة كذلك إلى التجزئات السكنية المنجزة أو التي هي في طور الإنجاز بمدينة وزان من طرف

مؤسسة العمران بشراكة مع الجماعة وتجزئات وكالة المساكن والتجهيزات العسكرية التي تدخل في إطار محاربة السكن غير اللائق و السكن من أجل الولوج إلى الملكية لفائدة أفراد القوات المسلحة الملكية. كما أن الجماعة عملت على إعادة هيكلة مجموعة من الأحياء بشراكة مع الوكالة الحضرية العرائش - وزان، وصنفت مدينة وزان مدينة بدون صفيح في سنة 2008.

ومن المشاكل التي يعرفها قطاع السكنى والتعمير نشير بالخصوص إلى:

- محدودية العقار القابل للتعمير من أجل توسعة المجال الحضري جراء الطبيعة الجغرافية لمدينة وزان التي يطبعها أشكال التضاريس الوعرة المحيطة بها.
- عدم تجميع الوثائق المعمارية للمدينة حتى تسير تطورها وعمرانها.
- غياب مقرات المرافق الإدارية المكلفة بالسكنى والتعمير بوزان، حيث أن المديرية الإقليمية لوزارة السكنى وسياسة المدينة المتواجدة بشفشاون والوكالة الحضرية بالعرائش. هذا الوضع، لا يتيح التتبع عن قرب لمشاكل التعمير والسكن بمدينة وزان من طرف المؤسسات العمومية المختصة.

5- الخدمات الاجتماعية

1.5. القطاع الصحي

تتوفر مدينة وزان على منشآت صحية تتكون من مستشفى أبو القاسم الزهراوي الذي يعتبر أهم مؤسسة صحية على مستوى جماعة وزان والإقليم وذلك في غياب مستشفى إقليمي يتوفر على التجهيزات والموارد البشرية الكافية لتغطية حاجيات ساكنة وزان والجماعات المجاورة. هذا المستشفى يتوفر على 113 سرير موزعين على المصالح الاستشفائية كما يلي:

الجدول 5 المصالح الاستشفائية في مستشفى أبو القاسم الزهراوي

عدد الأسرة	المصلحة الاستشفائية
52	قسم الطب العام
30	الجراحة
24	أمراض النساء والولادة
7	طب الأطفال
113	المجموع

المصدر: المندوبية الإقليمية للصحة 2022



كما يتوفر هذا المستشفى على التجهيزات الطبية التالية:

الجدول 6 الاختصاصات المتواجد في مركز التشخيص المتعدد الاختصاصات

العدد	الصنف
18	آلة تصفية الدم
03	آلة تحليل الدم
03	جهاز الفحص بالصدى
01	جهاز الفحص بالأشعة
01	جهاز التصوير بالرنين المغناطيسي

المصدر: المندوبية الإقليمية للصحة 2022

إلى جانب المستشفى، نجد مركز التشخيص المتعدد الاختصاصات المتواجد بمدينة وزان الذي يسدي خدمات لسكانة الإقليم في مجموعة من التخصصات الطبية. هذا المركز يعمل به 18 طبيب مختص موزعين كالتالي:

الجدول 7 الاختصاصات المتواجد في مركز التشخيص المتعدد الاختصاصات

عدد الأطباء	التخصص
02	طب الأطفال
02	طب الأشعة
02	طب العظام
01	الجراحة
01	القلب والشرابين
01	الجهاز الهضمي
01	النساء والتوليد
01	الأمراض الجلدية
01	أمراض الكلى
01	طبيب نفساني
01	الأنف والجراحة
01	طب العيون
01	طب الغدد
10	طبيب مخدر
18	المجموع

المصدر: المندوبية الإقليمية للصحة 2022

نظرا للطلب المتزايد على مركز التشخيص المتعدد الاختصاصات، فإن الساكنة تلجئ إلى مراكز التشخيص العمومية أو الأطباء الخواص بالمدن المجاورة بالخصوص طنجة، تطوان أو الرباط.

أما على مستوى الأحياء بمدينة وزان، نجد عدة مرافق صحية للقرب تتكون من أربعة مراكز صحية من الدرجة الأولى كآتي:

○ المركز الصحي المسيرة؛

○ المركز الصحي مولاي عبد الله الشريف؛

○ المركز الصحي سيدي أحمد بوهدان؛

○ المركز الصحي مولاي التهامي؛

○ المركز الصحي اولاد ريان.

من خلال هذه المعطيات، يمكن القول أن المرافق والتجهيزات الصحية الحالية غير كافية لتغطية الطلبات والحاجيات التي لا تقتصر فقط على مدينة وزان بل تهم جميع جماعات الإقليم. الشيء الذي تؤكد نتائج البحث الميداني في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة حيث أن 76 في المائة من العينة المستجوبة غير راضين عن الخدمات الصحية.

ومن أجل تدارك هذا الخصاص عمل قطاع الصحة وشركائه من القطاعين العام والخاص على برمجة المشاريع التالية التي هي في طور الانجاز:

● المستشفى الإقليمي؛

● مصحة خاصة متعددة الاختصاصات؛

● مدرسة للتكوين في مهن التمريض.

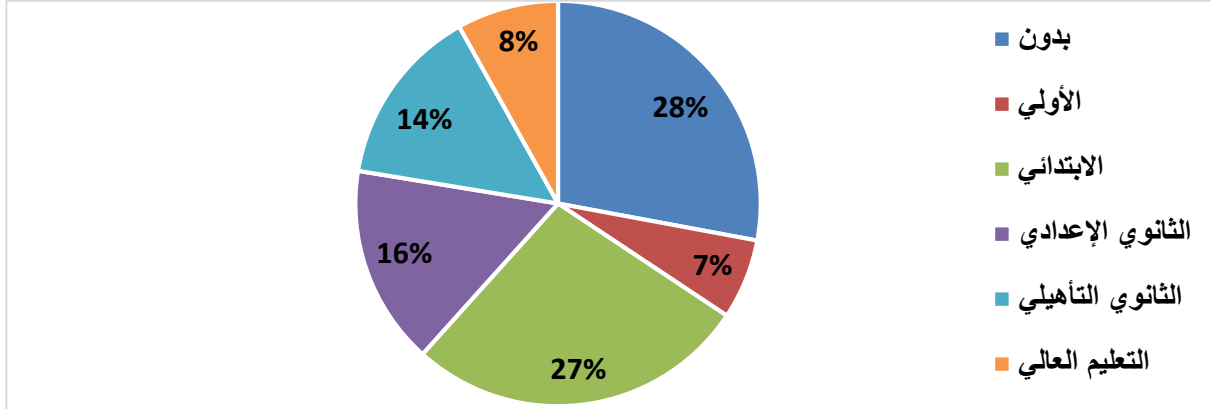
2.5. الخدمات والمرافق التعليمية

1.2.5. المستويات التعليمية للسكان من 7 إلى 12 سنة

لقد وصلت نسبة الذين ليس لديهم أي مستوى تعليمي حوالي 36% وهي نسبة تبقى منخفضة إذا ما قورنت بما هو مسجل على صعيد إقليم وزان التي بلغت 43.1%، لكن تبقى متساوية تقريبا مما هو مسجل على المستوى

الجهوي الذي يعادل 36% والوطني الذي يعادل 36.9%، وقد حل الذين لهم مستوى التعليم الابتدائي بالجماعة في المرتبة الثانية بنسبة وصلت إلى 27% وهي نسبة مقارنة للنسبة المسجلة على الصعيد الإقليمي و الجهوي والوطني كذلك، في حين توزعت النسب المتبقية على المستويات التعليمية الأخرى كما يوضح ذلك المبيان الموالي.

المبيان 16 توزيع ساكنة الجماعة الترابية وزان حسب مستوياتهم التعليمية

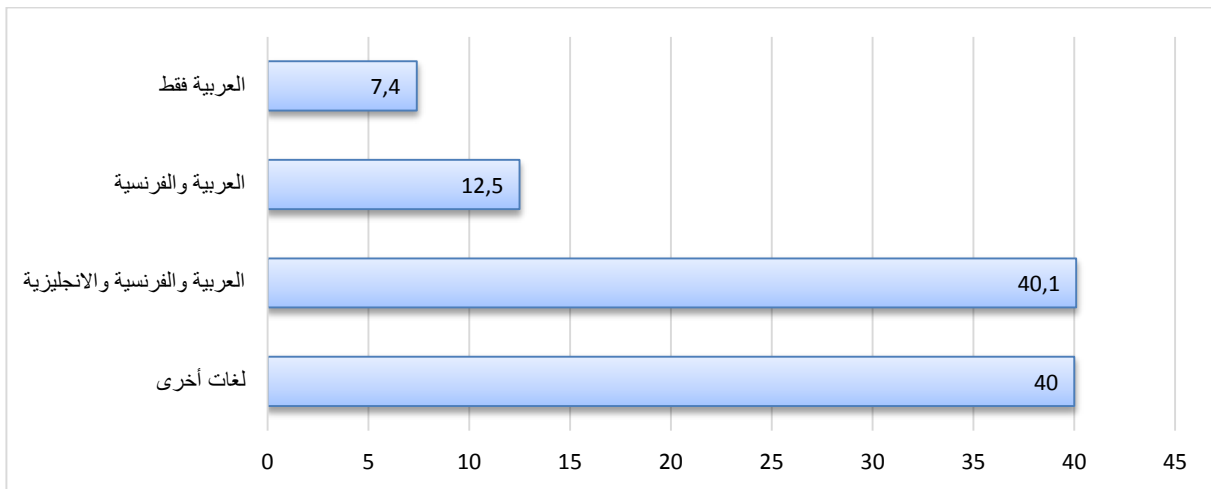


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

2.2.5. اللغات المقروءة والمكتوبة

بالنسبة للغات المقروءة والمكتوبة لساكنة الجماعة، فقد شكلت نسبة الذين يستعملون اللغات الثلاث العربية والفرنسية والانجليزية تقريبا 40%، وهي نفس النسبة ممن يتحدثون لغات أخرى، أما نسبة الذين يستعملون اللغة العربية فقط، فقد بلغت 7.4%، في حين شكل الذين يتحدثون العربية فقط نسبة 7.4% كما يوضح ذلك المبيان الموالي.

المبيان 17 اللغات المتكلم بها والمكتوبة من طرف الساكنة المتعلمة (10 سنوات فما فوق)



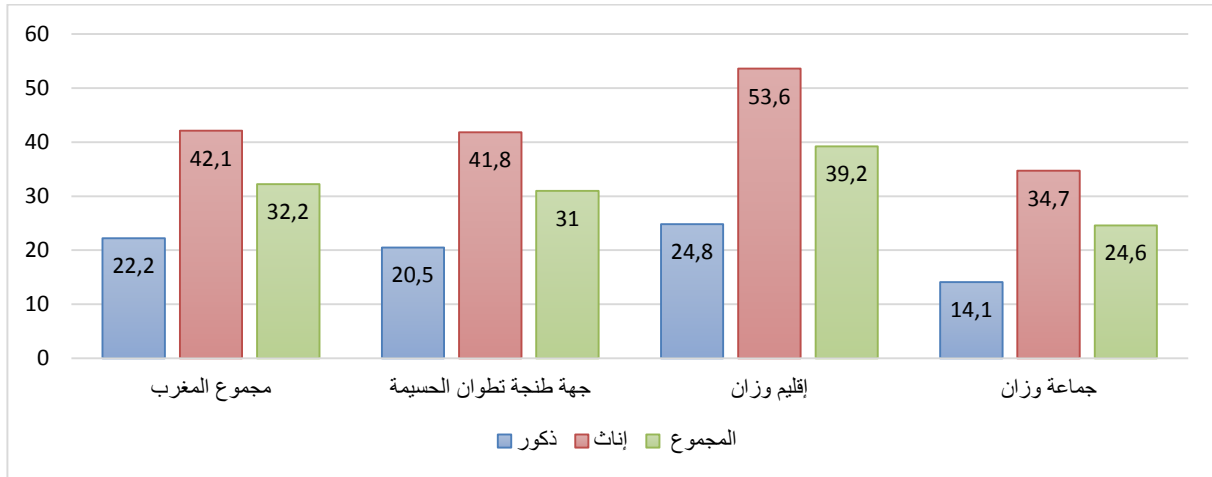
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

3.2.5. الساكنة ومعدل الأمية

شهد معدل الأمية بالجماعة الترابية وزان تراجعاً ملحوظاً في السنوات الأخيرة حيث بلغ هذا المعدل من 24.6% سنة 2014، وقد هم هذا الانخفاض الجنسين معا كما هو موضح في المبيان أسفله. ويمكن تفسير الانخفاض المسجل على مستوى معدل الأمية بالمجهودات المبذولة على هذا المستوى فيما يتعلق بتعميم التعليم والوعي المتزايد من قبل الآباء بالانخراط في العملية التعليمية بالنسبة للذكور والإناث وهو ما تشير إليه تطور نسب التمدريس.

ومن الملاحظ أن النسبة المذكورة تبقى منخفضة مما هو مسجل على مستوى إقليم وزان وجهة طنجة تطوان الحسيمة وعلى المستوى الوطني أيضاً، أما على مستوى الجنس فمعدل الأمية لدى النساء يصل إلى 7.34% مقابل 14.1% الذي للذكور، الشيء الذي وجب معه بذل مجهود أكبر والالتفاف حول التفكير في حلول عملية للحد من الهدر المدرسي الذي يساهم في خفض عدد المتعلمين وبالتالي إعاقاة الإقلاع تنموي.

المبيان 18 معدل الأمية بالجماعة الترابية وزان مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى

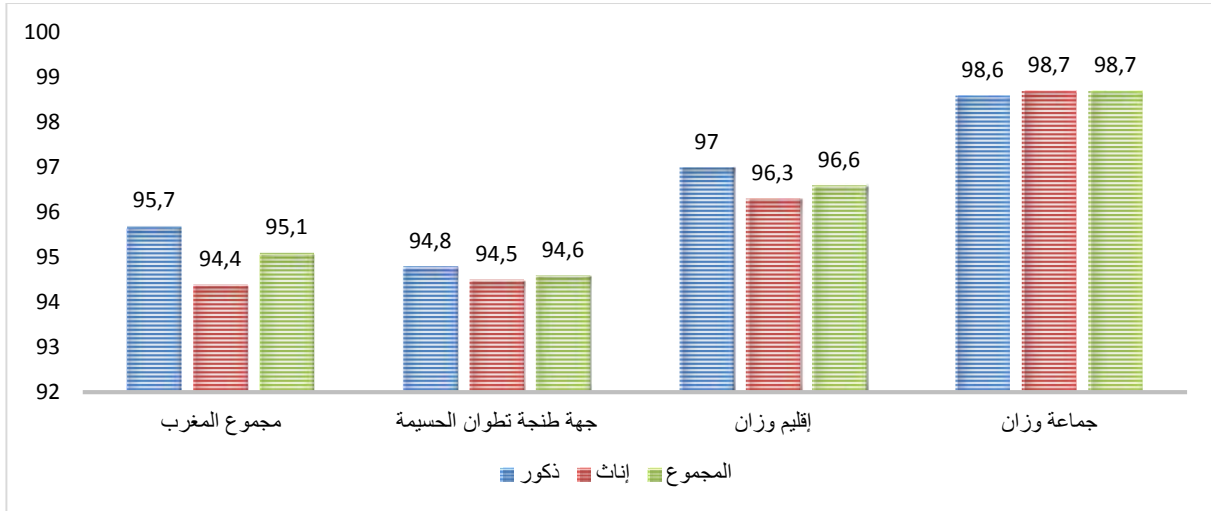


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

4.2.5. تطور معدلات التمدريس للفئة العمرية بين 7 و12 سنة

على مستوى تمدريس الأطفال المتراوح سنهم بين 7 سنوات و12 سنة والذين وصل معدل تمدريسهم إلى 98.7% حسب إحصاء 2014، وهو أكبر مما هو مسجل على الصعيد الإقليمي المتمثل في 96.96% والجهوي 94.6% والوطني الذي سجل 95% كما هو موضح في المبيان الموالي، ومن الملاحظ أنه ليس هناك تفاوت بين الذكور وإناث، وهو أمر مهم جداً.

المبيان 19 معدل تـمدرس الفئـة العـمرية بين 7 و 12 سنة مقارنة الجماعة مع المستويات الترابية الأخرى



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

5.2.5. المؤسسات التعليمية بوزان

يتواجد بتراب نفوذ جماعة وزان 34 مؤسسة تعليمية منها 20 مؤسسة عمومية تهم التعليم الابتدائي، الإعدادي والثانوي، و14 مؤسسة خصوصية تهم التعليم الابتدائي والإعدادي. أما نسبة التمدرس بجماعة وزان، حسب نتائج إحصاء السكان والسكنى 2014، فقد بلغت 98,67 في المائة. هذه النسبة تتجاوز ما هو مسجل على الصعيد الإقليمي، الجهوي والوطني.

بخصوص توزيع عدد المؤسسات التعليمية العمومية والخاصة حسب المستويات، عدد التلاميذ وعدد الحجرات الدراسية بمدينة وزان، فهو كما يلي:

الجدول 8 المؤسسات التعليمية بوزان

المؤسسة	الابتدائي	الثانوي الإعدادي	الثانوي التأهيلي
عددتها	عمومي	12	4
	خصوصي	11	3
مجموع الحجرات	86	120	118

المصدر: المندوبية الإقليمية للتعليم

يلاحظ من خلال المعطيات السالفة الذكر:

- عدم كفاية عدد قاعات الدرس بالخصوص على مستوى التعليم الثانوي الإعدادي، مما يؤدي إلى ظاهرة اكتظاظ التلاميذ بالأقسام، وينعكس سلبا على جودة التحصيل؛
- نقص كبير في معاهد التكوين المهني، بجماعة وزان التي لا تتوفر إلا على معهد واحد؛

- غياب نواة جامعية بإقليم وزان بالرغم من وجود رصيد من الطلبة التابعين للإقليم والذين يتابعون دراستهم بالأقاليم المجاورة وبالمخصوص طنجة و تطوان.

3.5. القطاع السوسيو-ثقافي والرياضي

1.3.5. المرافق الرياضية و الثقافية والترفيهية

تتوفر مدينة وزان على مجموعة من المرافق الرياضية تهتم بعدة أنشطة رياضية موزعة كما يلي:

- مركب رياضي يتكون من ملعب لكرة القدم و ملعبين صغيرين لكرة القدم و ملعب لكرة السلة و الكرة الطائرة و ملعب للتنس و فضاء لكرة الحديدية و مرافق مختلفة؛
- 9 ملاعب للقرب ضمنها ثلاثة للقطاع الخاص؛
- 8 مدارس رياضية؛
- مسبح بلدي؛
- قاعة مغطاة متعددة الاختصاص.

أما المنشآت ذات الطابع الثقافي الاجتماعي فتتوفر المدينة على 4 دور الشباب، و مركب ثقافي في طور الانجاز.

كما تتوفر مدينة وزان على كفاءات بشرية أبانت عن مهاراتها في تظاهرات رياضية جهوية و وطنية، ولكنها تعاني من قلة الاهتمام والدعم.

ومن المشاكل الأخرى التي يعاني منها قطاع الرياضة بمدينة وزان يمكن أن نذكر:

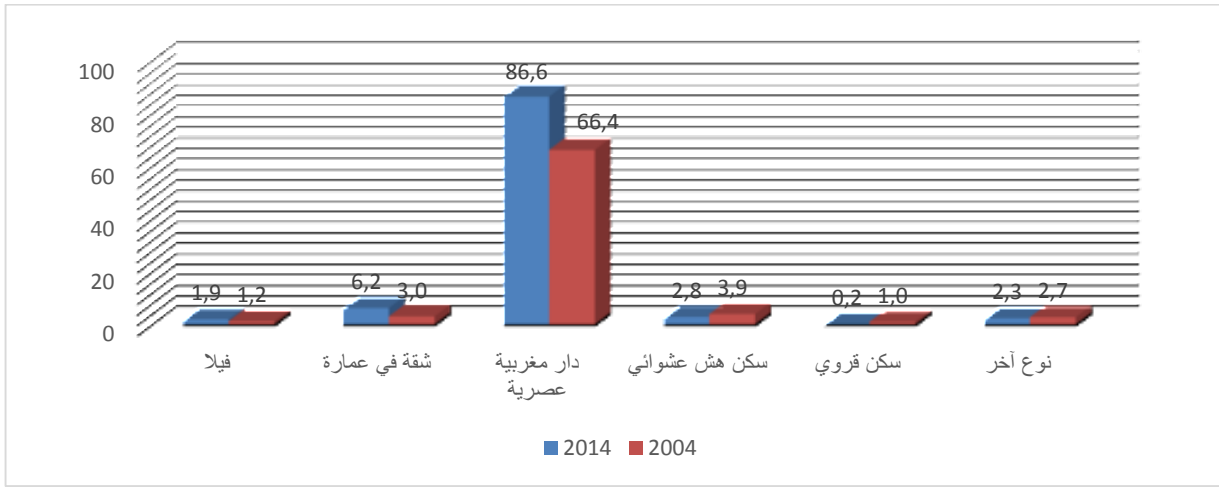
- نقص وتدهور حالات بعض المنشآت الرياضية كما هو الحال بالنسبة للقاعة المغطاة، الملعب البلدي حيث تعرف إقبالا من طرف الشباب؛
- ضعف و قلة التجهيزات الرياضية؛
- ضعف تنظيم تظاهرات رياضية ذات إشعاع جهوي و وطني بسبب غياب بنيات الاستقبال؛
- ضعف الإمكانيات المادية لإنجاز أشغال صيانة المنشآت الرياضية ودعم الأندية الرياضية؛
- عدم استغلال المناطق الجبلية للمنطقة لتنظيم تربية الفرق الرياضية.

4.5. التعمير والخصائص العامة للسكن

1.4.5. نوع السكن

عرف نوع السكن بالجماعة الترابية وزان تغيرات ملحوظة في العقود الأخيرة وهو تطور مرتبط بمجمل التحولات المحلية و السوسيو-اقتصادية التي شهدتها المنطقة فقد شهد نمط المنزل المغربي العصري تطورا مهما، وهو نفس ما لوحظ بالنسبة للسكن القروي الذي ارتفع بشكل طفيف، في المقابل شهد السكن العشوائي أو الهش تراجعا ملفتا وهو نفس ما لوحظ بالنسبة لنمط الفيللا وأنماط السكن الأخرى.

المبيان 20 تطور نمط السكن بالجماعة الترابية وزان 2004-2014

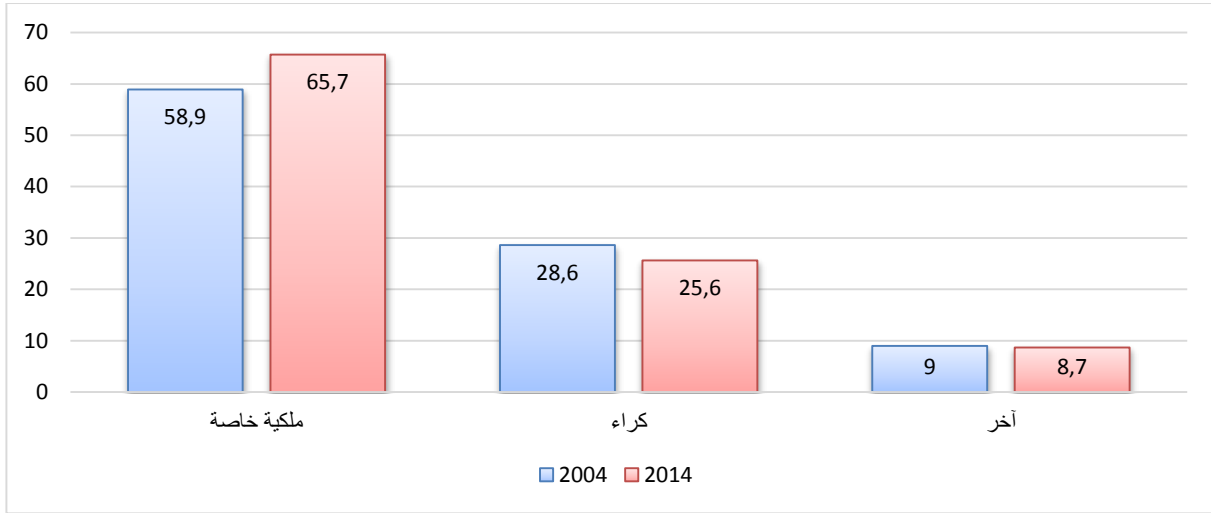


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنتي 2004 و 2014

2.4.5. توزيع السكن حسب صفة الملكية

شهدت صفة حيازة المساكن بالجماعة الترابية وزان بعض التغيرات بين سنتي 2004 و 2014، فقد ارتفعت نسبة الأسر المالكة لمساكنها من أقل من 58.9% سنة 2004 إلى حوالي 65.7% سنة 2014، في حين عرفت نسبة المكترين بعض الانخفاض من 28.6% إلى 25.6% بين سنة 2004 و 2014، كما تراجعت أشكال التملك الأخرى انخفاضاً طفيفاً خلال نفس الفترة كما يوضح المبيان الموالي.

المبيان 21 تطور صفة حياة المساكن بالجماعة الترابية وزان 2004 – 2014



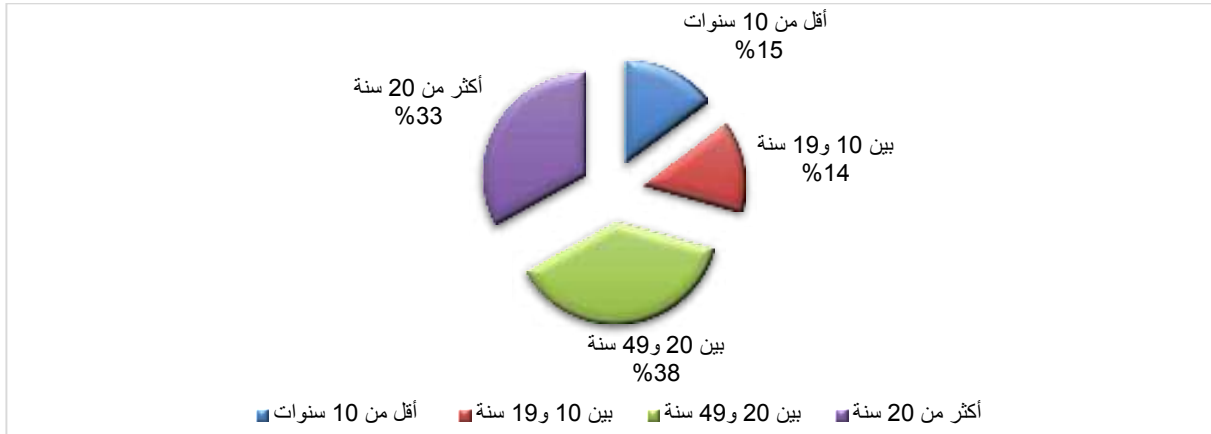
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنتي 2004 و 2014

3.4.5. توزيع السكن حسب أقدمية البناء

انطلاقاً من نتائج إحصاء سنة 2014 نلاحظ سيادة السكن الذي يعود تاريخ بنائه إلى ما بين 20 وخمسين

سنة.

المبيان 22 توزيع السكن حسب أقدمية البناء



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

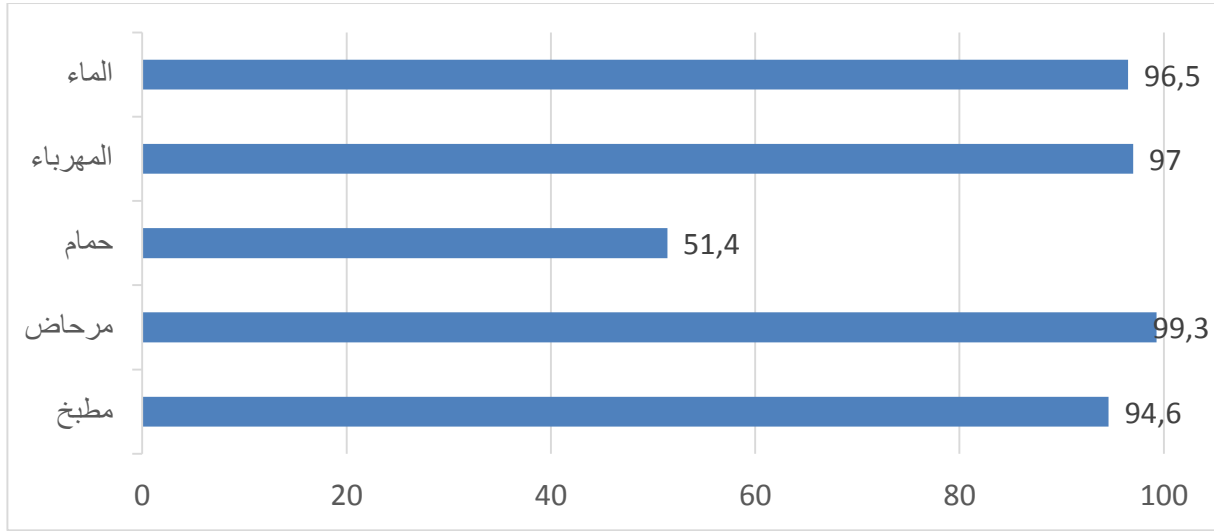
4.4.5. التجهيزات الأساسية والثانوية بمساكن الجماعة

انطلاقاً من نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى يتضح أن تقريباً جل منازل الجماعة الترابية وزان تتوفر على

المرحاض والمطبخ والكهرباء والماء الشروب بنسبة جيدة، إلا أن نسبة التوفر على حمام أو دوش عصري تبقى منخفضة بعض الشيء.



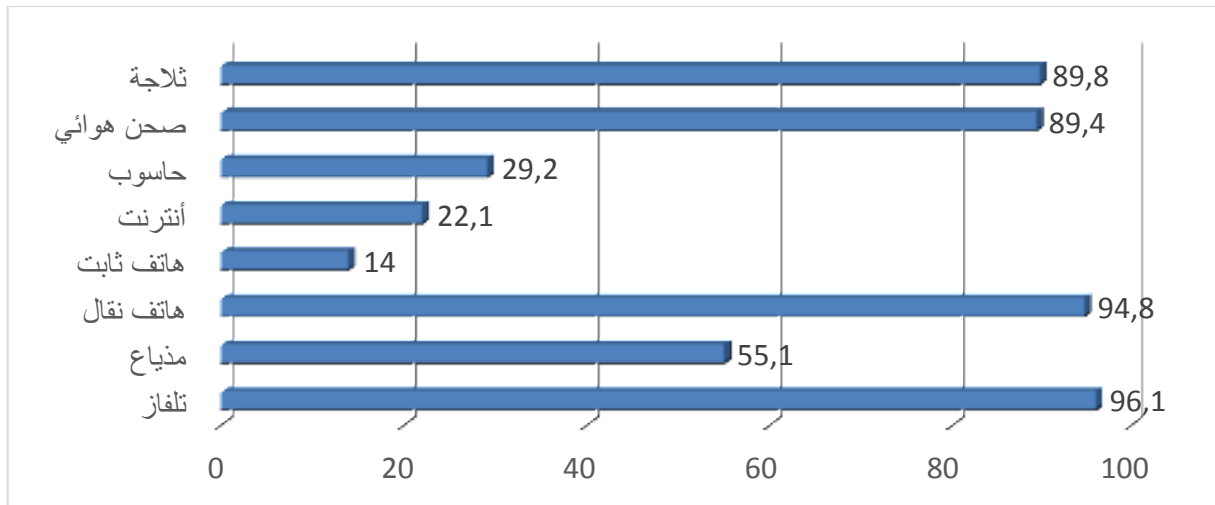
المبيان 23 توزيع المنازل بجماعة وزان حسب التجهيزات الأساسية



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وفيما يخص بالتجهيزات المنزلية الأخرى فيلاحظ حضور كبير للتلفاز والهاتف النقال و الصحن الهوائية والمذياع بمعظم مساكن الجماعة، في حين تبقى خدمات الإنترنت والهاتف الثابت والحواسيب أقل حضورا لدى سكان الجماعة.

المبيان 24 توزيع المنازل بجماعة وزان حسب التجهيزات الثانوية



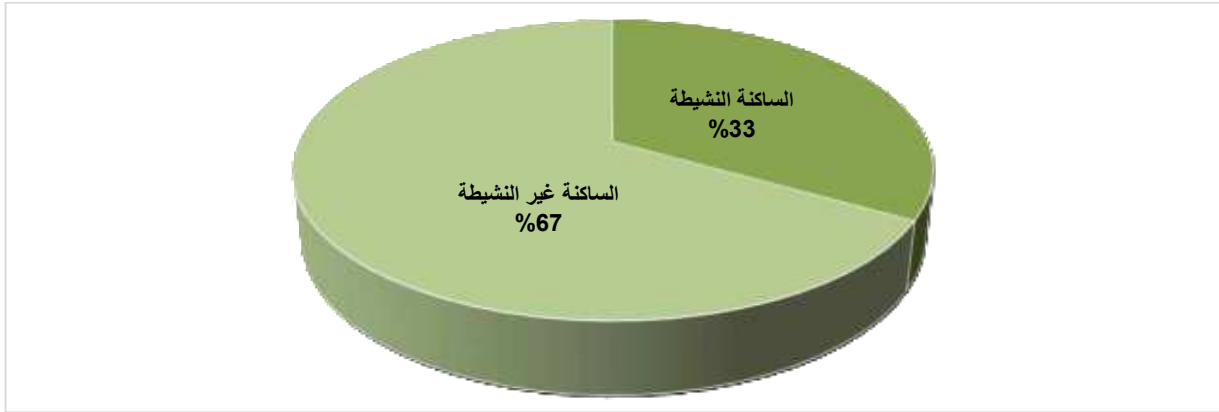
المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

6- الوضعية السوسيو اقتصادية والأنشطة السائدة

1.6. معدلات النشاط والبطالة

يعبر معدل البطالة ونسبة النشاط في الغالب على المستوى المعيشي للسكان، كما يمكن أن يساعد رصد مثل هذين المؤشرين على تبني خطط تنموية ناجحة تنطلق من الحالة الراهنة للسكان في التشغيل والولوج إلى سوق العمل بالنسبة لجماعة وزان فقد وصلت نسبة النشاط إلى 33% من مجموع ساكنة الجماعة.

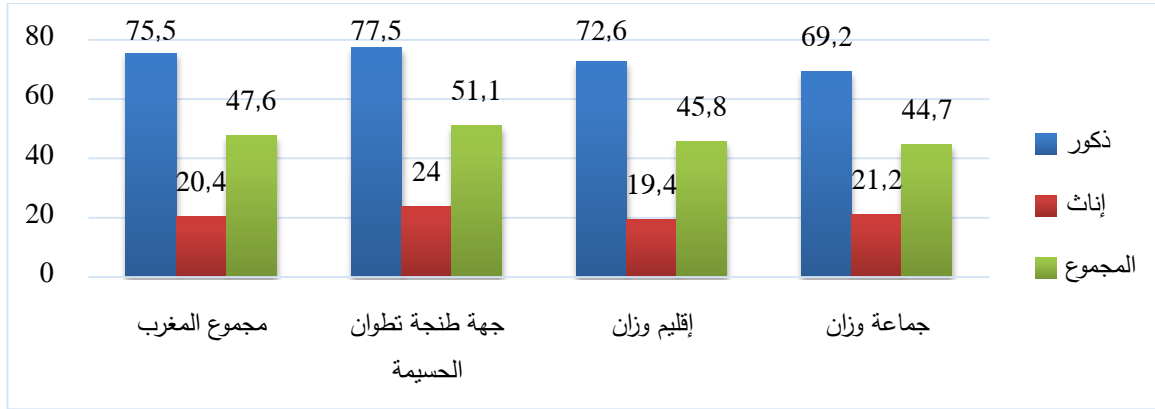
المبيان 25 نسبة الساكنة النشيطة والغير النشيطة بالجماعة الترابية وزان



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وتجدر الإشارة إلى أن هناك اختلافات هامة داخل الجماعة في ما يتعلق بنسبة النشاط على مستوى الجنسين، فإذا كانت هذه النسبة تجاوزت 69% لدى الذكور فإنها لم تتخطى عتبة 21% بالنسبة للإناث، وهو مؤشر يدل على الصعوبات التي تعترض المرأة لولوج إلى سوق الشغل وممارسة أعمال مدرة للدخل تخرج عن إطار الأشغال المنزلية والمساعدة العائلية بشكل عام، كما أن هذا المؤشر يدل في الغالب على التحديات المطروحة لدى النساء في عموم المنطقة للولوج إلى قطاع الشغل والمساهمة في الإنتاج.

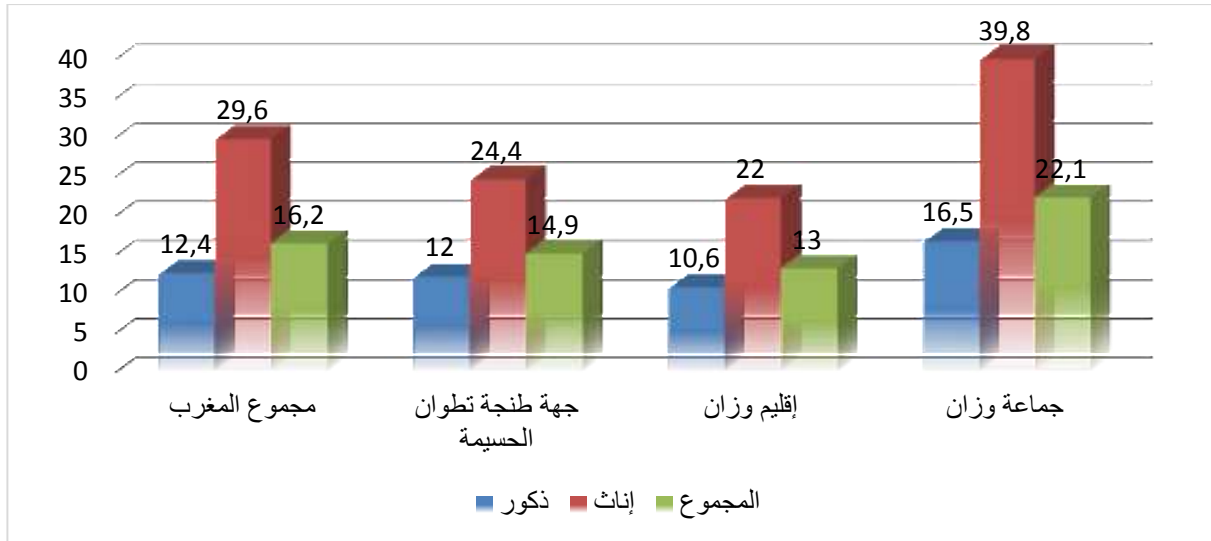
المبيان 26 معدل النشاط بالجماعة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى حسب الجنس



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وفيما يتعلق بمعدل البطالة فقد بلغ سنة 2014 حوالي 22% وهي نسبة تبقى أعلى من كل المعدل الإقليمي و الجهوي والوطني.

المبيان 27 معدل البطالة بالجماعة الترابية وزان مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى حسب الجنس



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

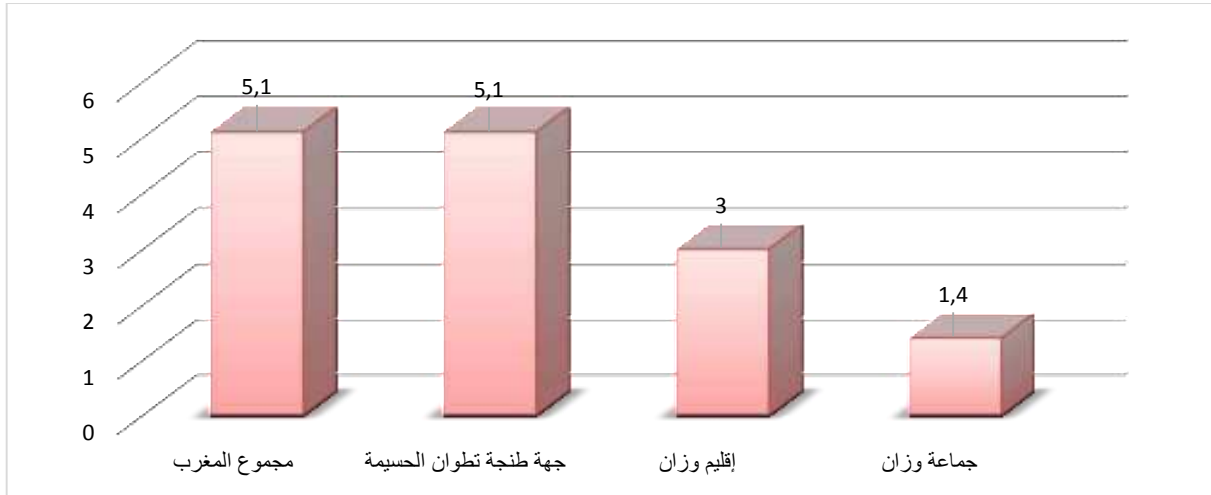
على مستوى الجنس يلاحظ أن البطالة تهم قسما هاما من الإناث قدر ب 39.8% منهن، مقابل حوالي 16.5% من الذكور، كما هو موضح في المبيان أعلاه.

وعليه يلاحظ أن البطالة تبقى مرتفعة بالجماعة الترابية وزان بشكل كبير رغم الاستقطاب المحلي الذي تشكله على باقي الجماعات الترابية المجاورة، وقد ساهم غياب منشآت صناعية أو وحدات إنتاج للتشغيل في تفاقم هذا المشكل خاصة في صفوف الشباب وهو ما يدفع بالكثير منهم للهجرة صوب مراكز ومدن أخرى.

2.6. معدل الفقر

عرف معدل الفقر بالجماعة الترابية وزان بعض التراجع الملحوظ في السنوات الأخيرة حيث انتقل هذا المعدل من 9.3% سنة 2007 إلى 1.4% فقط سنة 2014، هذا المعدل يبقى منخفض عن ما هو مسجل على المستوى الجهوي الذي بلغ 2.6%، و أقل مما هو مرصود على مستوى إقليم وزان الذي سجل 3% كما هو موضح في المبيان الموالي.

المبيان 28 معدل الفقر بالجماعة الترابية وزان مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى

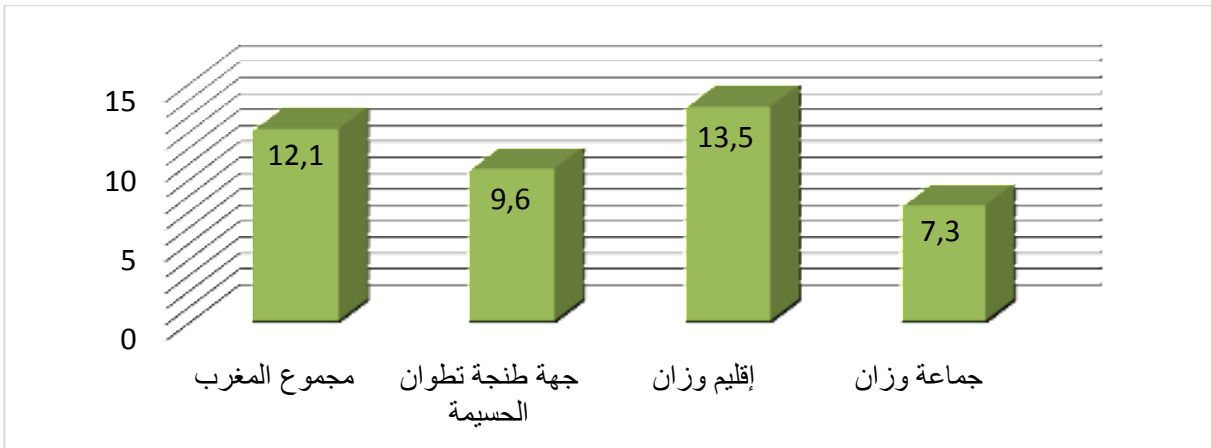


المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (يونيو 2017)

3.6. معدل الهشاشة

وعلى غرار ما هو مسجل على مستوى مؤشر الفقر فقد عرف معدل الهشاشة بدوره تراجعا ملحوظا في السنوات الأخيرة حيث انتقل من 20.2% سنة 2007 إلى 7.3% سنة 2014، ومن الملاحظ أن هذا المعدل بقي منخفضا مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى كما هو موضح في المبيان الموالي.

المبيان 29 معدل الهشاشة بالجماعة الترابية وزان مقارنة باقي المستويات الترابية



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (يونيو 2017)

4.6. تثمين المنتوجات الفلاحية

تشتهر مدينة وزان في المجال الفلاحي ومنذ القدم بأشجار الزيتون التي تكون حزاما أخضرًا طبيعيًا حول المدينة وتتلّام مع المناخ المتوسطي والتضاريس الجغرافية وتربة المنطقة والتساقطات المطرية. تقدر المساحات المخصصة لهذا النوع من الأشجار المثمرة في إقليم وزان بـ 2400 هكتار أي ما يمثل 90 في المائة من المساحة الصالحة للفلاحة و 77 في المائة من المساحة الإجمالية الفلاحية بوزان. كما أن إنتاج الزيتون وزيت الزيتون، قد أعطى دفعة قوية للاقتصاد المحلي بوزان، حيث يشغل يدا عاملة موسمية مهمة خلال فترة جني الزيتون وإنتاج الزيت.

وبالنظر إلى وفرة وجودة الزيتون، فقد ساهمت هذه الفلاحة في خلق وحدات صناعية لإنتاج زيت الزيتون إما بالمعصرات التقليدية أو المعصرات الحديثة، حيث تتواجد حاليا على جنبات مداخل مدينة وزان 10 معصرات تقليدية وعصرية لإنتاج زيت الزيتون ذي جودة متميزة، هذه الوحدات الإنتاجية تمكن من خلق مناصب شغل للسكان المحلية، كما أن جودة إنتاج زيت الزيتون مكنت وزان من أن تحتل المرتبة الرابعة على المستوى الوطني بل يتم تسويقها كذلك على المستوى العالمي.

إلى جانب فلاحة شجرة الزيتون، هناك أشجار مثمرة أخرى وفي مقدمتها شجرة التين التي تعتبر هي الأخرى خاصية من خاصيات وزان، كما تبقى زراعة الحبوب والقطاني محدودة على مساحات لا تتعدى 5 هكتارات. ومن جهة أخرى، توجد بمدينة وزان وحدة لمعالجة الخروب ووحدة لصناعة الغليون في مرحلته الأولى (Ebauche de pipe) التي تصدر إلى الخارج. وقد تم إحداث هذه الوحدة بفضل وجود المادة الخام ألا وهي شجرة الخلع (Erica ou bruyère).

5.6. الصناعة التقليدية

تعتبر الصناعة التقليدية من الأنشطة الاقتصادية التي تعتمد عليها ساكنة مدينة وزان. هذا القطاع يشغل ما يناهز 5000 صانع تقليدي وحرفي مؤطرين في 12 تعاونية في مختلف الحرف، مع الإشارة إلى تواجد قرية للصناعة التقليدية التي يستفيد من خدماتها ما يناهز 70 صانع تقليدي في مختلف الحرف زيادة على تعاونية للزراعي وتعاونية للنجارة. ومن أهم الحرف المزاولة في إطار الصناعة التقليدية بمدينة وزان نذكر:

1.5.6. الدرازة

الدرازة و ما يرتبط بها من أعمال أخرى تدخل في معالجة الصوف كالنسيج والغزل والحياكة، زيادة على أهم

منتجات النسيج التي عرفت بها مدينة وزان كالجلاية الوزانية التي نالت شهرة واسعة عبر عبور المملكة بالنظر إلى جودتها وتنوعها

2.5.6. الخراطة

هي حرفة مرتبطة بصناعة الخشب تمتاز بها مدينة وزان، حيث تنفرد المدينة بصناعة السبحة و الغيطة بالرغم من كون عدد الحراطين محدود.

3.5.6. الدباغة

حرفة دباغة الجلد قديمة بمدينة وزان إلا أنها أصبحت شبه منعدمة و في اندثار.

4.5.6. النجارة

هذه الحرفة تنشط في إنتاج بعض اللوازم التقليدية و المنتج العصري.

5.5.6. الخياطة التقليدية

حرفة تنشط غالبا في اللباس النسائي التقليدي و الجلاية، وتشغل عددا لا يستهان به من اليد العاملة التي تعمل على تطوير هذه الحرفة.

ونظرا لتمييز وتنوع منتجات الصناعة التقليدية بوزان، وكذا مهارات الحرفيين، فقد فازت 9 تعاونيات من وزان بالشارة الذهبية من أصل 12 تعاونية على الصعيد الوطني.

بالرغم من تنوع وجودة منتجات الصناعة التقليدية بوزان، فإن هذا القطاع يعرف عدة مشاكل تهم بالأساس عدم الترويج للمنتج المحلي للصناعة التقليدية، مزاوله الحرف بالمنازل وغياب مقرات للعمل والتسويق، غياب برامج التكوين والتأهيل وضعف التأطير في التعاونيات، ضعف مداخل الحرفيين واندثار بعض الحرف كالدباغة وبعض منتجات الخشب التي كانت تتميز بها مدينة وزان. هذا الوضع أدى بكثير من الصناع التقليديين إلى ترك حرفهم موسميا للاشتغال في جني الزيتون.

كما يجب الإشارة في الأخير، إلى غياب المرفق الإداري المكلف بالصناعة التقليدية بإقليم وزان حيث تتكلف حاليا مندوبية الصناعة التقليدية بشفشاون بتدبير هذا المرفق المتميز في الاقتصاد المحلي بوزان.

6.6. تثمين التراث المادي واللامادي

تعرف مدينة وزان عبر تاريخها بتراث مادي ولامادي غني ومتنوع يتميز بنمطه المغربي العريق يتجلى بالخصوص في

المدينة القديمة التي تضم مآثر ومعالم تاريخية ذات معمار أصيل يطغى عليها الجانب الديني والصوفي من خلال العدد الكبير للأضرحة والزوايا والمواسم المرتبطة بها.

و هكذا، و على عكس جل المدن العريقة بالمغرب فإن مدينة وزان تتسم بغياب أسوار تحيط بها. هذه الخصوصية ترجع حسب بعض الروايات في الموضوع إلى الاحترام الذي تحظى به الزاوية الوزانية وشرفائها والذي يحمي المدينة من كل تهديد خارجي دون حاجة لبناء الأسوار، ومن هنا أطلق عليها إسم "دار الضمانة".

ومما يميز المدينة القديمة لوزان كذلك، نجد الأبواب التاريخية التي شيدت مندجة مع البنايات السكنية والممرات المغطاة في كثير من الأحياء التي تعلوها مجموعة متتالية من الأقواس تكون أحيانا ضيقة ومنخفضة.

ومن أهم المآثر والمعالم التاريخية لمدينة وزان نذكر:

○ **باب فاتحة:** الذي يعود إلى القرن السابع عشر، وهو عبارة عن قوس عادي كامل العقد (نصف دائري) وهو في وضعية التلاشي؛

○ **باب الجمعة:** يتكون من قوس مكسورة، متجاوزة ومزدوجة بقوس ذو حاشية مهذبة ومزينة بنقوش هندسية، والكلكل يعلو ركيزة ذات دعائم مربعة؛

○ **مسجد الزاوية:** تعلو هذه المعلمة التاريخية الدينية صومعة مئذنة الزوايا وهي هندسة نادرة الوجود وفريدة من نوعها في المنطقة؛

○ **المسجد الأعظم:** ويعتبر أول المساجد بالمدينة، وحسب بعض الروايات أن مؤسس الزاوية الوزانية هو الذي شيد هذه المعلمة بين 1738 و 1767. كما أن صومعة هذا المسجد - حسب بعض الروايات - بنيت في عهد موسى بن نصير، الشيء الذي يستنتج منه أن المسجد كان قائما قبل حلول مولاي عبد الله الشريف بوزان. و توجد بهذا المسجد خزانة هامة تحتوي على مخطوطات نفيسة في ميادين شتى من المعرفة والعلم، وتعتبر هذه الخزانة تراثا ثقافيا ذي قيمة عالية.

ومن المآثر التي تزخر بها مدينة وزان كذلك، الإقامة التي نال بعضها التآكل والاندثار وأخرى مازالت قائمة وتعتبر دليلا على مدى التطور العمراني الذي عرفته المدينة في القرنين الثامن والتاسع عشر. ومن أهم الإقامة نذكر:

○ **الإقامة التي يقيم بها شيخ الزاوية** وهي بدار السقف، وتمثل نموذجا معماريا مغربيا صرفا، وتخصص هذه البناية بشكل عام لاستقبال الزوار والمريدين.

○ **إقامة " دار الضويهي "** وهي بناية ذات الطراز المعماري المغربي الأصيل ومازالت حتى اليوم في حالة جيدة.



ومن السمات الهامة التي تتميز بها مدينة وزان، تواجد العديد من الأضرحة تضم أكثر من أربعين وليا صالحا، ومن أهمها:

- **ضريح سيدي موسى بن عمران:** بحي طيلول ساحة الرويضة، وصاحب هذا الضريح المتوفي حوالي سنة 910 هـ، كان علامة من علماء المدينة في القرن العاشر الهجري، وله مؤلفات كثيرة.
- **ضريح مولاي التهامي:** وقد عمل صاحب الضريح المتوفي سنة 1127 هـ على نشر الطريقة الوزانية داخل المغرب وخارجه، ويعتبر هذا الضريح من أهم المزارات بالمدينة.

أما فيما يخص العادات والتقاليد التي تميز مدينة وزان والتي يطغى عليها الجانب الديني والروحي من خلال المواسم التي تقام سنويا بالأضرحة والتي يتوافد عليها كثير من الزوار من المغرب وخارجه دون أن ننسى المكون اليهودي المغربي الذي يحتفل كل سنة بموسم ديني "هيلولة" خاص بالولي اليهودي عمران بن ديوان دفين جماعة أسجن ضواحي مدينة وزان.

إلى جانب المواسم، تنظم على طول السنة تظاهرات دينية للذكر و الأمداح نذكر منها:

- **تهامة:** وهي عبارة عن مجموعة من المنشدين يتعاطون للذكر الخاص بدار الضمانة، حيث يجتمع الشرفاء وسكان المدينة المهتمون بضريح مولاي التهامي بعد صلاة العصر من كل جمعة للإنصات للذكر، هذه العادة رغم أصالتها فإنها آخذة في التراجع.

- **الأمداح النبوية والسماع الصوفي بضريح سيدي علي بن احمد:** جرت العادة بمدينة وزان على إحياء جلسات بعد صلاة العصر تخصص للذكر والأمداح النبوية والسماع الصوفي، هذه الجلسات تضم جمهورا غفيرا من ساكنة مدينة وزان، وهي كذلك في تراجع.

إن التراث المادي واللامادي الغني والمتميز والمتنوع الذي تزخر به مدينة وزان كموروث تاريخي قد طالته مظاهر التآكل و الاندثار والتراجع في كثير من المعالم والمآثر والعادات والتقاليد التاريخية والدينية، وغير مستثمر في التعريف بالمدينة وتاريخها ولا في الجانب السياحي والثقافي، مما يستوجب الاعتناء به وصيانته والحفاظة عليه كتراث وطني يجب تشمينه في إنعاش الاقتصاد المحلي.

إلا أن بعض الجمعيات تمثل حالة استثناء خصوصا جمعية الصفا لمدح المصطفى و جمعية دلائل الخيرات لمولاي عبد الله الشريف و بعض جماعات أهل توات، حيث لا زال نشاطها قائما في عدة مناسبات دينية و غيرها، و خصوصا جمعية الصفا لمدح المصطفى التي تضم أصواتا شجية من مختلف الأعمار و كفاءات علمية متخصصة في

موضوع التصوف، و تسجل حضورها في كل المهرجانات داخل الوطن و خارجه و قد قامت بتنظيم مهرجان دولي بوزان في فن المديح و السماع في نسختين قبل جائحة كورونا و كذا سنة 2022 حيث عرف حضورا جماهيريا وازنا ومشاركة عدة مجموعات من داخل المغرب و خارجه.

7.6. السياحة

بالرغم من وجود مؤهلات سياحية ومناظر طبيعية خلابة بمدينة وزان وضواحيها (جبال، القنص، بحيرة، غابات...) و آثارات ومعالم تاريخية قديمة وتظاهرات ومواسم دينية. يعتبر النشاط السياحي بالمدينة ضعيفا. ومما فاقم هذا الوضع يمكن ذكر:

- ضعف التجهيزات الفندقية الموجودة بالمدينة حيث نجد حاليا عشرة فنادق غير مصنفة و موطيل وحيد بجماعة بني كلة المجاورة؛
- عدم توظيف الجانب الروحي والديني للتظاهرات والمواسم في الجانب السياحي؛
- غياب استثمارات ومبادرات في المجال السياحي بالمدينة؛
- عدم وجود المرفق الإداري المكلف بالسياحة على صعيد عمالة وزان حيث أن مندوبية السياحة بشفشاون هي التي تتولى هذا الأمر.

8.6. قطاع الخدمات

يلعب قطاع الخدمات دورا فعالا في رواج الحركة الاقتصادية وتنشيطها بالنظر إلى العدد الذي لا يستهان به من الأنشطة التي تزاوّل في هذا المجال. وعلى رأس هذه الأنشطة نجد التجارة في المواد بجميع أنواعها سواء بالجملة أو التفصيل، المطاعم والمقاهي، المدارس الخاصة للتكوين في التعليم الأولي والإعدادي...

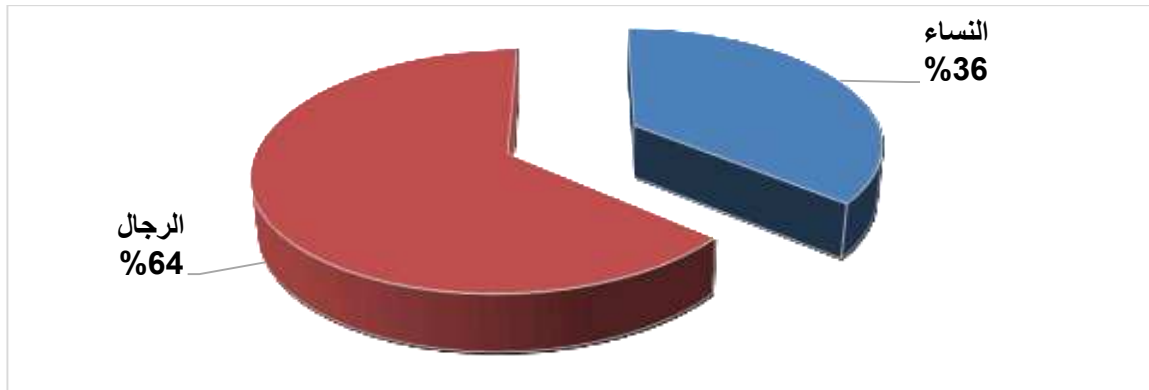
في هذا المجال، فإن تجارة القرب تهيمن على النشاط الخدماتي في المدينة حيث تتمركز على طول الطريق 408 العابرة وسط مدينة وزان ويغلب عليها القطاع الغير المهيكّل. كما يتواجد بمدينة وزان سوق أسبوعي يعرف رواجاً اقتصادياً مهماً ويتوافد عليه الساكنة المحلية وساكنة الضواحي والجماعات والمناطق المجاورة، إضافة إلى سوق بلدي وقيساريّتين وعدة فضاءات يتقاطر عليها الفلاحون الذين يقطنون بضواحي مدينة وزان لبيع المنتجات النباتية والحيوانية المحلية (الخضر والفواكه، الحليب ومشتقاته...).

7- التشخيص المؤسسي والمالي للجماعة

1.7. المجلس الجماعي

يتألف المجلس الجماعي لجماعة وزان من 31 عضوا و عضوة من 64 في المائة من الرجال و36 في المائة من النساء.

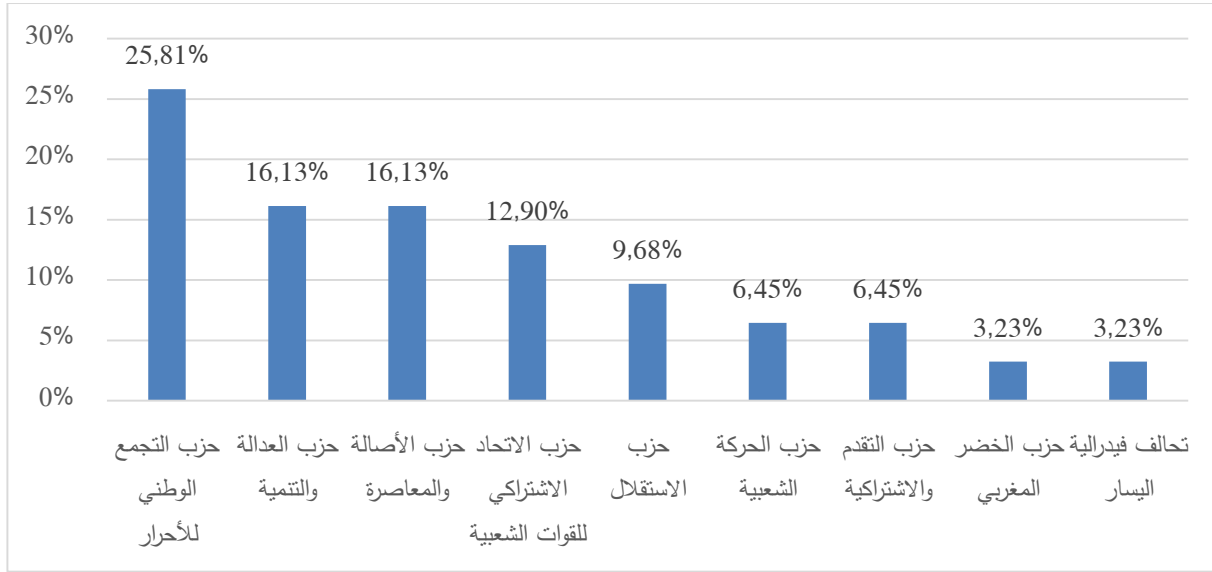
المبيان 30 توزيع أعضاء المجلس الجماعي حسب النوع



المصدر: المصدر: موقع انتخابات، 2021

و تتكون التشكيلة السياسية من تسعة أحزاب يهيمن عليها من حيث عدد المقاعد حزب التجمع الوطني للأحرار بثمانية يليه كل من حزب العدالة و التنمية و حزب الأصالة و المعاصرة ب 5 مقاعد لكل واحد منهما، يأتي بعد ذلك حزب الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية ب 4 مقاعد، في حين توزعت باقي المقاعد بين أحزاب الاستقلال ب3 مقاعد، ثم حزب الحركة الشعبية و حزب التقدم والاشتراكية بمقعدين لكل واحد منهما، و في الأخير يأتي حزب الخضر المغربي و تحالف فيدرالية اليسار بمقعد واحد لكل منهما.

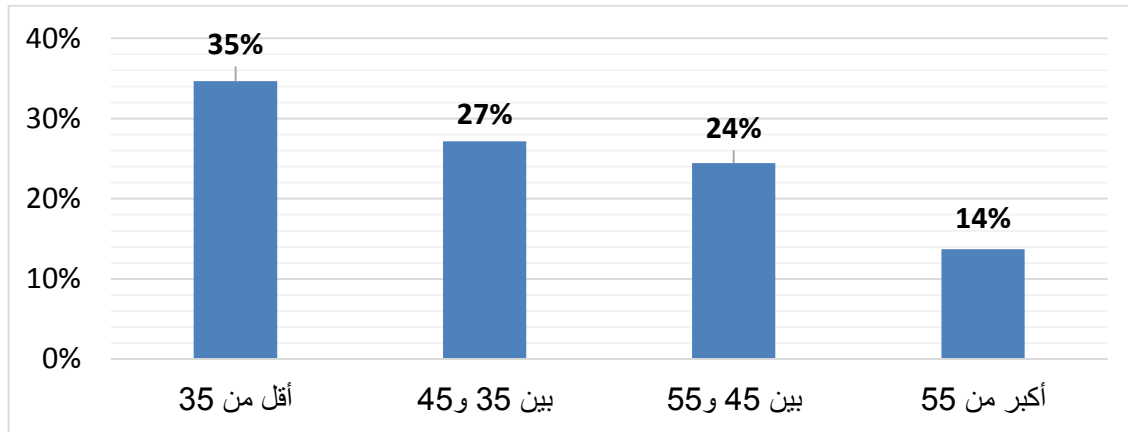
المبيان 31 توزيع أعضاء المجلس حسب الانتماء السياسي



المصدر: المصدر: موقع انتخابات، 2021

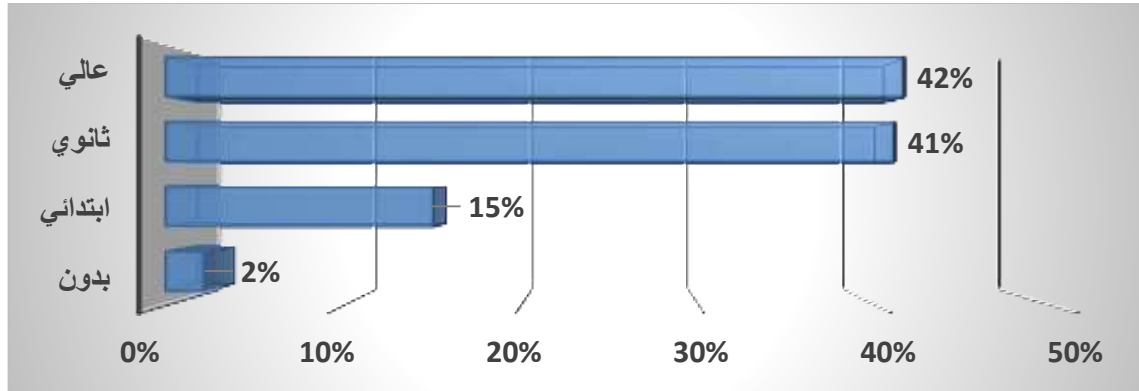
أما بخصوص المعطيات المتعلقة بتوزيع المنتخبين حسب فئات الأعمار يلاحظ نسبة تشييب مرتفعة مع تحديد النخب حيث أن أكثر من 60% من الأعضاء يقل عمرهم عن 45 سنة و 14% فقط بالنسبة للأعضاء الذين يتعدى سنهم 55 سنة.

المبيان 32 توزيع أعضاء المجلس الجماعي لوزان حسب فئة الأعمار



المصدر: موقع انتخابات، 2021

شهد المستوى التعليمي لأعضاء المجالس الجماعية المتعاقبة خلال الأربع ولايات الانتدائية الأخيرة على تسيير الجماعة مجموعة من التغيرات أهمها تزايد نسبة أصحاب التعليم الثانوي والعالي من فترة انتخابية إلى أخرى، بالمقابل تراجعت الأعضاء الذين ليس لهم أي مستوى تعليمي في الفترة الانتدائية الأخيرة ليصبح 2% كما يوضح المبيان الموالي.

المبيان 33 المستوى التعليمي لأعضاء المجالس الجماعية لوزان حسب انتخابات 2021

المصدر: المصدر: موقع انتخابات، 2021

وعلى العموم فمن الواضح أن المستوى التعليمي يبقى مرتفعاً لدى جل الأعضاء حيث بلغت نسبة الأعضاء ذوي التعليم الثانوي 41% مقابل 42% هم ذوي التعليم العالي مقابل 15% بالنسبة لذوي التعليم الابتدائي. أما من حيث الأقدمية فنجد أن 20 عضو من أصل 31 يلجئون المجلس لأول مرة، يليهم الذين يوجدون بالمجلس للولاية الرابعة وعددهم 6 أعضاء، ثم بعد ذلك أصحاب الولاية الثالثة بعضوين فقط، وفي الأخير يوجد الذين هم في المجلس للولاية الخامسة والسادسة بعضو واحد فقط.

2.7. اللجان الدائمة

من الأجهزة المساعدة للمجلس في تحضير قراراته نجد اللجان الدائمة ويختلف عدد هذه اللجان وتسميتها من جماعة لأخرى حسب عدد الأعضاء وبالنسبة للجماعة الترابية وزان تم تشكيل أربعة لجان كما يلي:

الجدول 9 لائحة اللجان الجماعية العاملة بالجماعة الترابية وزان

اسم اللجنة الجماعية	عدد أعضاء اللجنة	اسم المنتخب	المهمة داخل اللجنة
التخطيط والميزانية والشؤون المالية والبرمجة والممتلكات	5	فاطمة كبران	رئيس اللجنة
		عبد السلام زيان	نائب الرئيس
التنمية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والعلاقة مع المجتمع المدني	5	هشام بومداسة	رئيس اللجنة
		باهية الطيبي	نائب الرئيس
التعمير وإعداد التراب والبيئة والسير والجولان والحفاظ على التراث	5	عبد العزيز زعنون	رئيس اللجنة
		كوثر بنسليمان	نائب الرئيس
الحكامة و الديمقراطية التشاركية	5	عبد النور المرباط	رئيس اللجنة
		عائشة السوسي	نائب الرئيس
المرافق العمومية والخدمات		لم تشكل بعد	

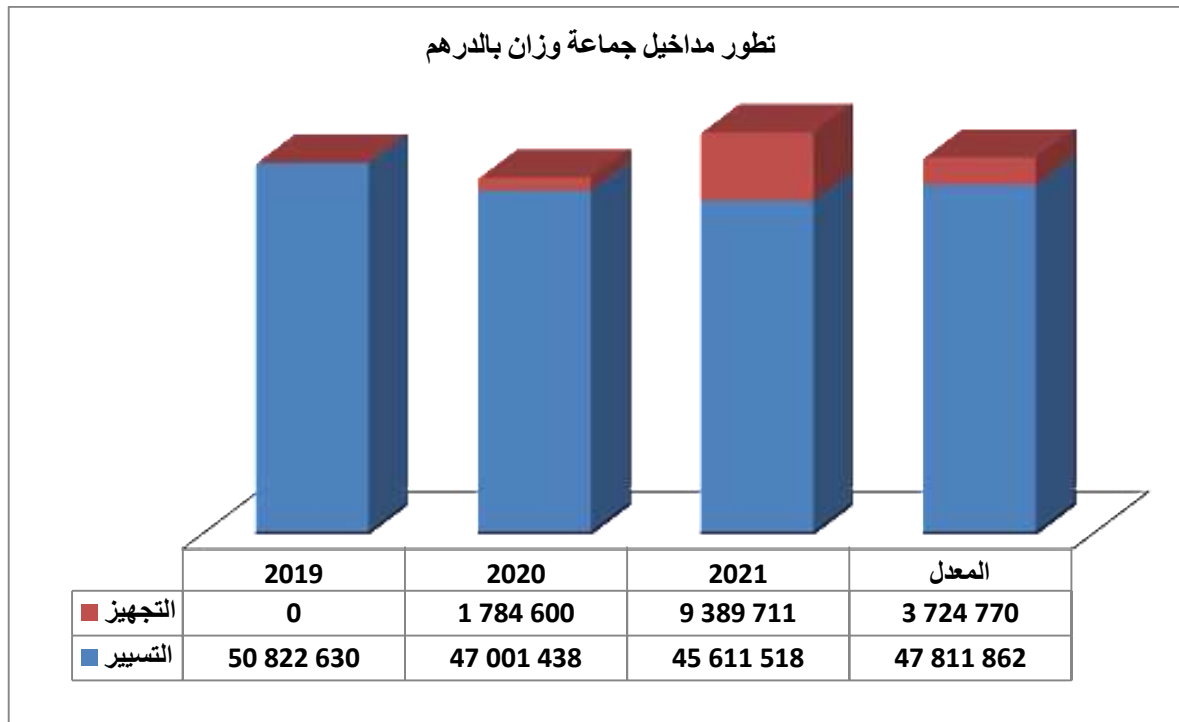
المصدر: مديرية المصالح الجماعية 2022

3.7. الموارد المالية لجماعة وزان

1.3.7. تطور مداخيل جماعة وزان

بلغ مجموع مداخيل جماعة وزان في المعدل 51.53 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد سجلت هذه المداخيل قمة 55.001 مليون درهم خلال سنة 2021. ويرجع ذلك إلى مداخيل التجهيز التي فاقت حينها 9.38 مليون درهم.

مبيان رقم 34 : تطوّر المداخيل العامة لجماعة لوزان بين سنتي 2019 و2021

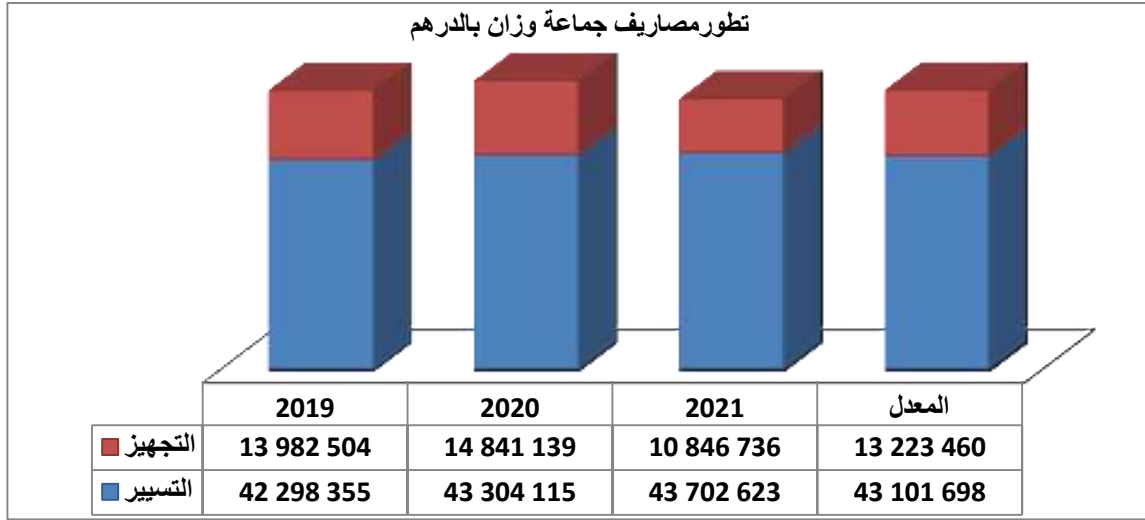


المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة وزان- سنة 2022

2.3.7. تطور مصاريف جماعة وزان

بلغ معدل المصاريف بجماعة وزان 56.32 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد شكلت مصاريف الجزء الأول 77 في المائة من مجموع هذه المصاريف ومصاريف الجزء الثاني 23 في المائة منها. ولقد سجل مجموع المصاريف بالجماعة قمته خلال سنة 2020 حيث فاق 58.14 مليون درهم. ويرجع ذلك إلى ارتفاع كل من مصاريف التجهيز والتسيير.

مبيان رقم 35 : تطوّر المصاريف العامة لجماعة وزان بين سنتي 2019 و2021

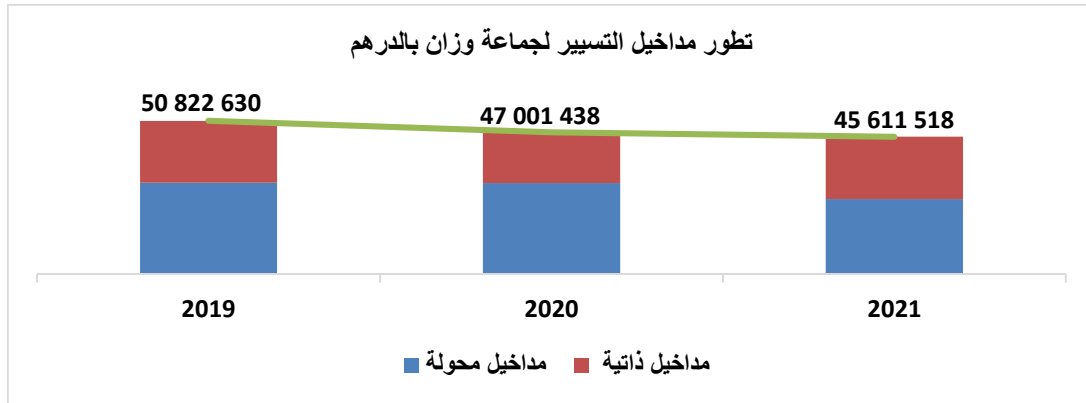


المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة وزان- سنة 2022

3.3.7. تقييم مداخل التسيير لجماعة وزان

سجلت مداخل التسيير لجماعة وزان في المعدل 47.81 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد عرفت هذه المداخل تراجعاً تدريجياً بنسبة 10 في المائة خلال سنة 2021 بالمقارنة مع سنة 2019. وتشكل المداخل المحولة للجماعة نسبة مهمة من هذه المداخل تفوق 50 خلال هذه الفترة.

مبيان رقم 36 : تطوّر مداخل التسيير لجماعة وزان بين سنتي 2019 و2021



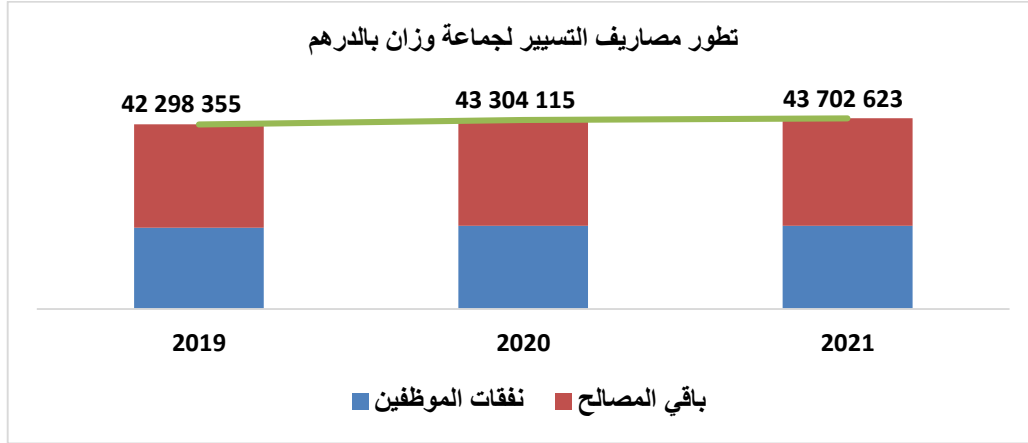
المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة وزان- سنة 2022

4.3.7. تطور مصاريف التسيير لجماعة وزان

بلغت مصاريف التسيير لجماعة وزان في المعدل 43.10 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد سجلت هذه المصاريف ارتفاعاً تدريجياً طفيفاً بلغت نسبته 3 في المائة خلال سنة 2021 بالمقارنة مع سنة 2019.

وتشكل نسبة نفقات الموظفين منها 44 في المائة خلال هذه الفترة.

مبيان رقم 37 : تطوّر مصاريف التسيير لجماعة وزان بين سنتي 2019 و2021

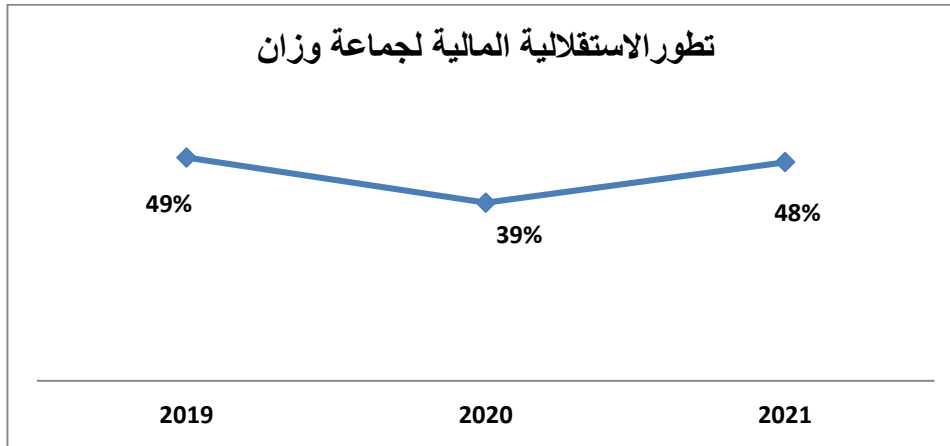


المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة وزان- سنة 2022

5.3.7. تطور الاستقلالية المالية لجماعة وزان

تراوحت نسبة الاستقلالية المالية لجماعة وزان بين 39 في المائة سجلت خلال سنة 2020 و49 في المائة سجلت خلال سنة 2019.

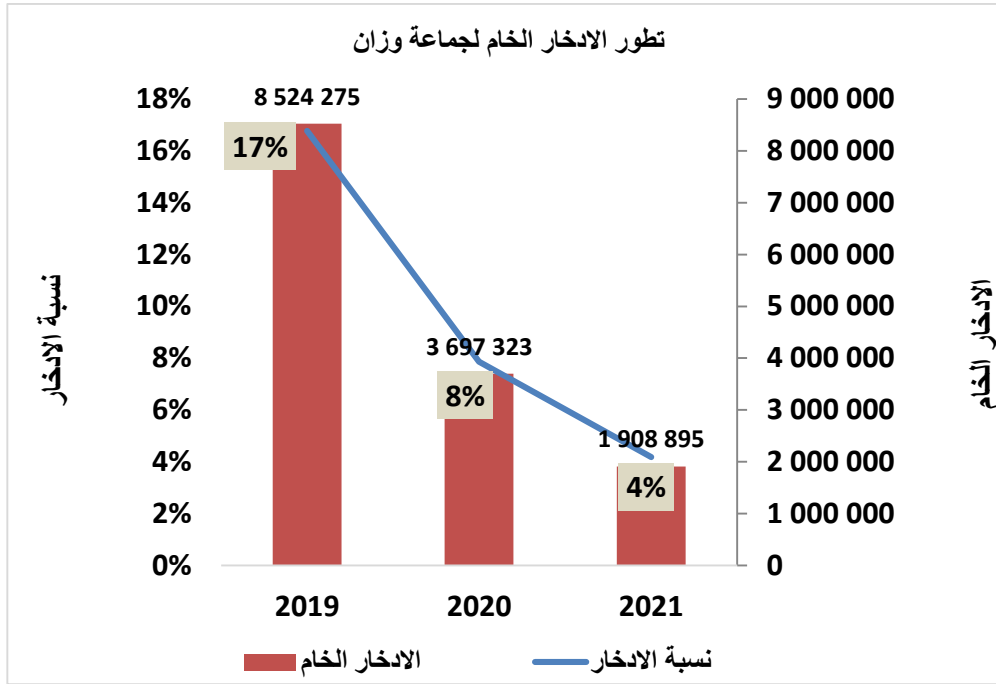
مبيان رقم 38 : تطور الاستقلالية المالية لجماعة وزان بين سنتي 2019 و2021



المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بالجماعة سنة 2022

6.3.7. تطور الادخار الخام لجماعة وزان

بلغ الادخار الخام لجماعة وزان في المعدل 4.71 مليون درهم خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد سجلت نسبته من المداخيل الجارية قمتها خلال سنة 2019 حيث وصلت 17 في المائة.

مبيان رقم 39 : تطور الادخار الخام ونسبته لجماعة وزان بين سنتي 2019 و2021

المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة وزان- سنة 2022

7.3.7. المؤشرات المالية و تحديات الاستثمار لجماعة وزان

تعتمد ميزانية جماعة وزان على المداخيل المحولة من طرف الدولة خاصة منتج الضريبة على القيمة المضافة بنسبة تفوق 50 في المائة. وينعكس ذلك على نسبة الاستقلالية المالية التي تراوحت بين 40 في المائة و50 في المائة خلال الثلاث سنوات الأخيرة. ولقد شكلت نسبة نفقات الموظفين 44 في المائة من مجموع مصاريف التشغيل خلال هذه الفترة.

فيما يخص نسبة الاستثمار بجماعة وزان فلم تتجاوز 26 في المائة كأعلى نسبة سجلت خلال سنة 2020. بالإضافة إلى ذلك، تقدر حصة الفرد من مصاريف الاستثمار ب 223 درهم في المعدل خلال الثلاث سنوات الأخيرة.

جدول رقم 10 : المؤشرات المالية لجماعة وزان

إسقاط 2020		إحصاء 2014	معدل مجموع الساكنة
61 246		59183	
841		871	حصة الفرد من المداخيل العامة (بالدرهم/الفرد)
781		808	حصة الفرد من مداخيل التسيير (بالدرهم/الفرد)
61		63	حصة الفرد من مداخيل الاستثمار (بالدرهم/الفرد)
920		952	حصة الفرد من المصاريف العامة (بالدرهم/الفرد)
704		728	حصة الفرد من مصاريف التسيير (بالدرهم/الفرد)
216		223	حصة الفرد من مصاريف الاستثمار (بالدرهم/الفرد)
2021	2020	2019	المؤشرات
%20	%26	%25	نسبة الاستثمار
44%	%44	%44	نسبة نفقات الموظفين من مصاريف التسيير
%48	%39	%49	نسبة الاستقلالية المالية

المصدر: مصلحة الميزانية والحسابات بجماعة وزان- سنة 2022

4.7. الموارد البشرية

تحتاج الإدارة العمومية من أجل تجسيد قراراتها إلى وسائل مادية وأخرى بشرية، هذه الأخيرة تعد حجر الزاوية والأساس لقيام أي إدارة بمهامها وتدير شؤونها. والعنصر البشري هو بمثابة الركيزة الأساسية لتطوير الإدارة وتحقيق أهدافها، لذلك نجد أن مختلف الإدارات العمومية والخاصة تسعى دائما إلى تعزيز القدرات التنظيمية وتمكينها من استقطاب وتأهيل الكفاءات اللازمة والقادرة على مواكبة التحديات الحالية والمستقبلية التي تواجه الإدارة.

تبعاً لذلك تتوفر جماعة وزان على عدد كبير من الموظفين والأطر الذين يشتغلون بمختلف المصالح التابعة للجماعة والذين يصل عددهم إلى 309 منصبا تتوزع بين الفعلية والشاغرة وrehn الإشارة كما يوضح الجدول التالي:



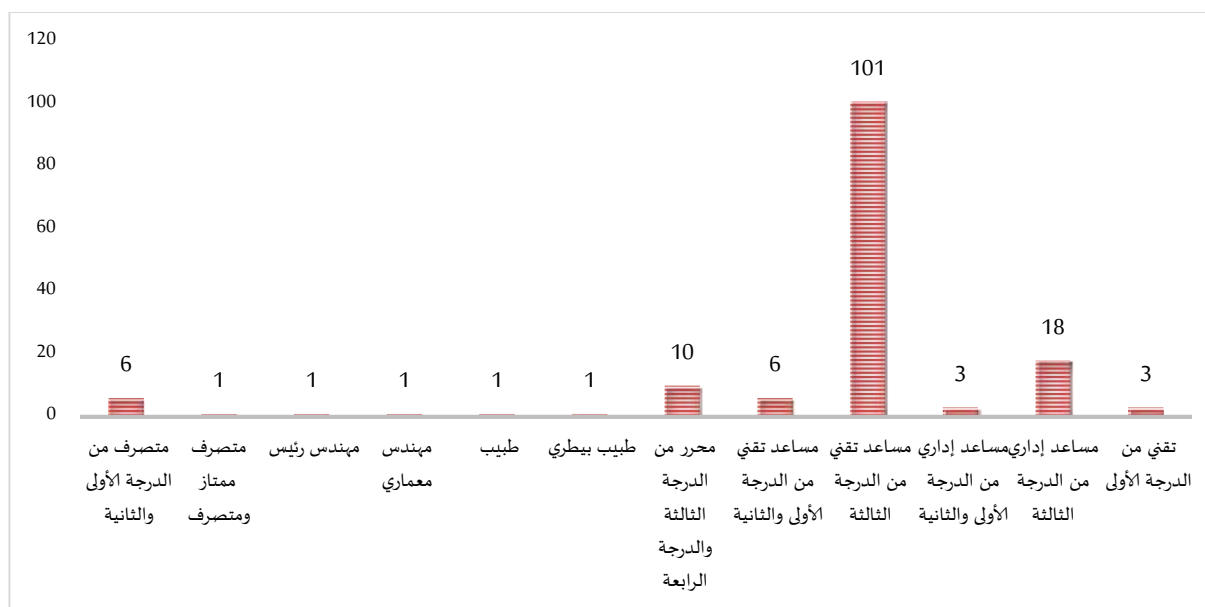
جدول رقم 11 توزيع المناصب حسب النوع و الدرجات

الدرجة	المناصب المفتوحة	الفعالية		الشاغرة	رهن الإشارة
		رجال	نساء		
متصرف من الدرجة الأولى والثانية	2	2	0	6	0
متصرف من الدرجة الثالثة	1	1	0	0	0
متصرف ممتاز ومتصرف	9	5	3	1	1
متصرف مساعد	1	1	0	0	0
مهندس رئيس	1	0	0	1	0
مهندس معماري	1	0	0	1	0
طبيب	1	0	0	1	0
طبيب بيطري	1	0	0	1	0
محضر من الدرجة الثالثة والدرجة الرابعة	17	6	1	10	1
مساعد تقني من الدرجة الأولى والثانية	42	30	6	6	21
مساعد تقني من الدرجة الثالثة	180	72	7	101	0
مساعد إداري من الدرجة الأولى والثانية	13	5	5	3	0
مساعد إداري من الدرجة الثالثة	20	2	1	18	0
ممرض مساعد الدرجة الثانية	1	0	10	0	0
ممرضة مجازة من الدولة	1	0	1	0	0
تقني من الدرجة الأولى	11	5	3	3	0
تقني من الدرجة الثانية	7	7	0	0	0

المصدر: الإدارة العامة للجامعة 2022

أما بخصوص المناصب الشاغرة والمحدد عددها في 152 موظفا فأكثر من نصفهم من درجة مساعد تقني من الدرجة الثالثة في حين لا يتجاوز عدد الأطر العليا أربعة أطر تتجسد مهندس رئيس، وطبيب، ومهندس معماري، وطبيب بيطري.

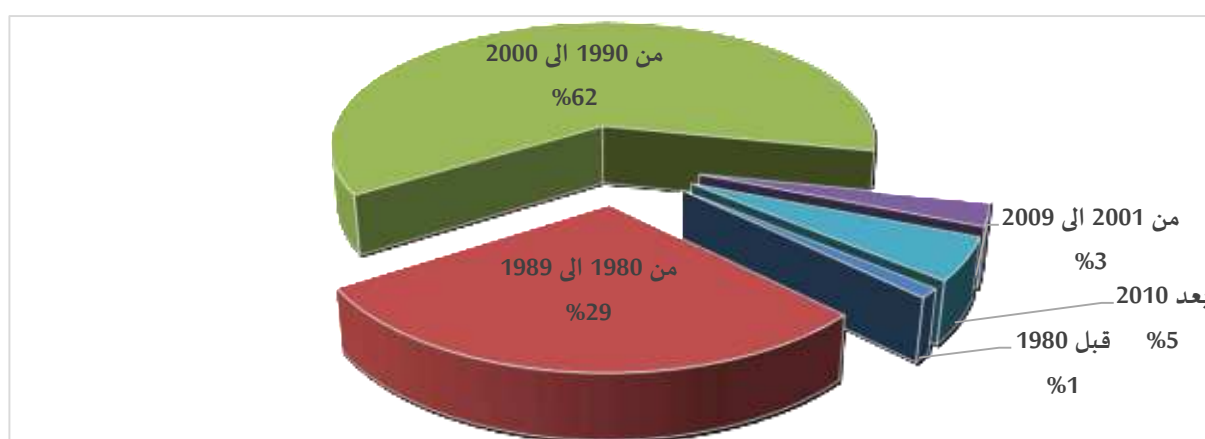
المبيان 40 المناصب الشاغرة حسب الدرجات



المصدر: الإدارة العامة للجماعة 2022

أما من حيث الأقدمية فأكثر من نصف عدد الموظفين حوالي 63% التحقوا للعمل بالجامعة الترابية وزان خلال سنوات التسعينات و توظيفات ما يسمى "الشباب والمستقبل"، يليهم في الترتيب من حيث الأقدمية الذين التحقوا بالعمل بين سنة 1980 و 1989 بنسبة 29%، في حين لا يتعدى عدد الموظفين الذين التحقوا بين 2001 و 2009 سوى 3 في المائة من مجموع الموظفين المزاولين بالجامعة وكذلك بالنسبة للموظفين الجدد الملتحقين بعد سنة 2010 حيث لا تتجاوز نسبتهم 5 في المائة.

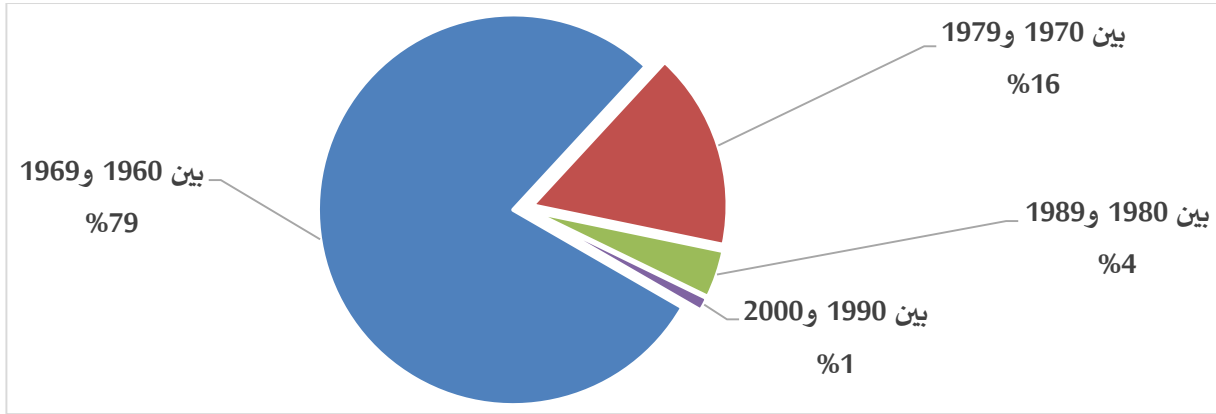
المبيان 41 توزيع الموارد البشرية حسب سنوات التوظيف



المصدر: الإدارة العامة للجماعة 2022

أما من حيث فئة الأعمار فنجد أن حوالي 33% من الموظفين مقبلون على فترة التقاعد خلال الخمس السنوات القادمة من العمل في حين لا تتعدى فئة الشباب أقل من 53 سنة تساوي 3 في المئة.

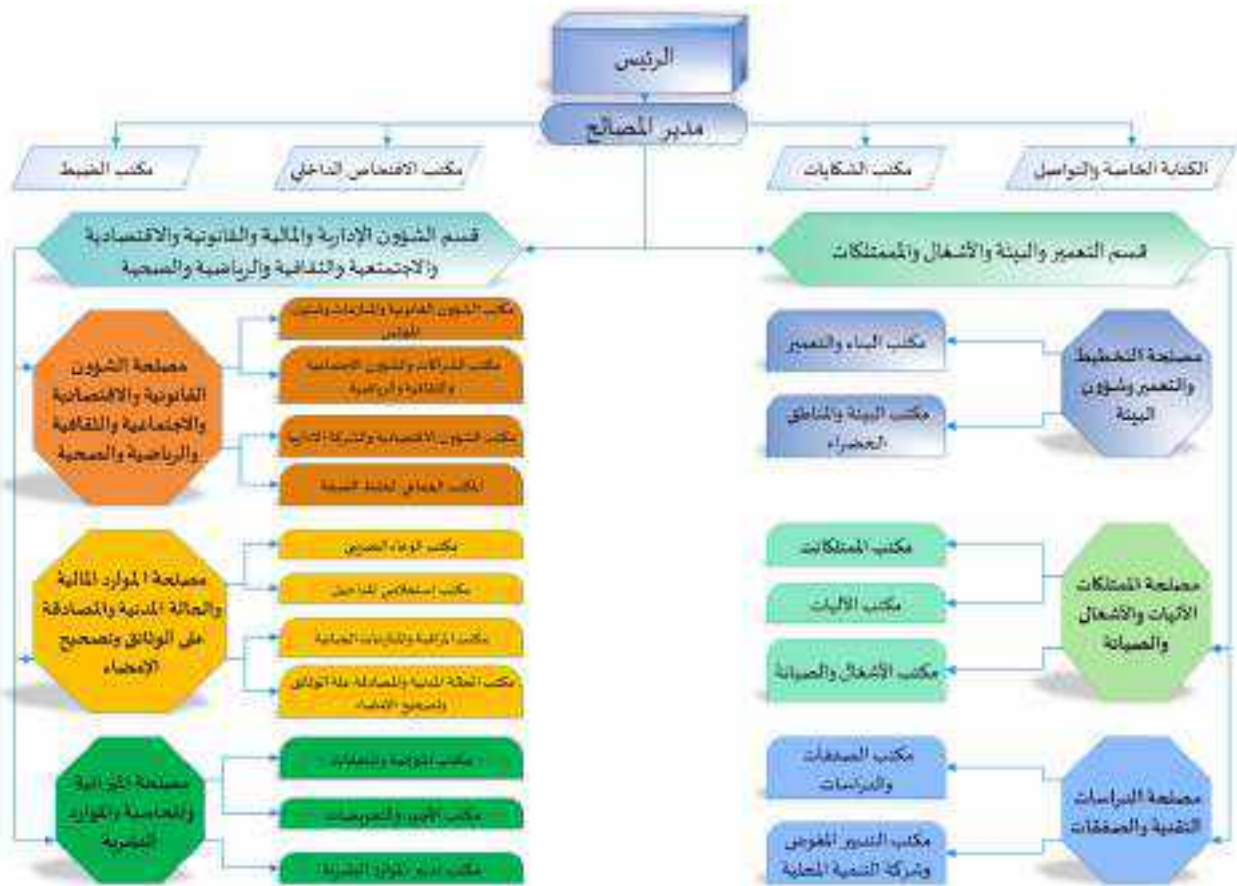
المبيان 42 توزيع الموارد البشرية حسب فئات الأعمار



المصدر: الإدارة العامة للجامعة 2022

5.7. التنظيم الهيكلي

أما بخصوص عملية تنظيم الإدارة، فالجامعة قامت بإعداد هيكل تنظيمي تم تنفيذ مضامينه بناء على القرار الجماعي رقم 275 بتاريخ 21 مارس 2019 المصادق عليه، وتم تنظيم مباريات لشغل مناصب المسؤولية طبقاً للقوانين الجاري بها العمل، حيث تشمل إدارة الجامعة على مديرية للمصالح، وقسمين وستة مصالح وأربعة مكاتب، تحت رئاسة السيد رئيس المجلس الجماعي والإشراف الإداري لمدير المصالح وذلك على الشكل التالي:





6.7. الممتلكات الجماعية

1.6.7. الممتلكات العقارية

تتوفر جماعة وزان على عدد مهم من الممتلكات العقارية البنايات المخصصة للاستعمال الإداري والتقني، والدور السكنية المكربة، والأراضي غير المبنية، والحدائق والمنزهات العمومية، ومواقف السيارات، إضافة إلى التجهيزات الفوقية. فيما يتعلق بالبنايات المخصصة للاستعمال الإداري والتقني فتصل إلى 18 بناية تتوزع بين مختلف المرافق التي تستغلها الجماعة، وتصل من حيث المساحة إلى 63348 متر مربع تتوزع كما في الجدول الموالي:

جدول رقم 12 البنايات المخصصة للاستعمال الإداري والتقني

المحتوى	المساحة (م ²)	العنوان	المراجع العقارية	الاستعمال الحالي	الملاحظات
أرض مبنية	5340	حي العدير شارع مولاي الحسن	33425/3	مقر الجماعة الحالي المكتبة البلدية	مزودة بالماء والكهرباء
أرض مبنية	180	ساحة الاستقلال	24369/30	المقاطعة الحضرية الأولى	مزودة بالماء والكهرباء
أرض مبنية	50	ساحة الاستقلال	اقتناء من الأحباس	الهلال الأحمر	—
أرض مبنية	50	ساحة لاستقلال	24369/30	م ٠٠ د المقاولين الشباب	المركز الجهوي للاستثمار
أرض مبنية	1000	حي العدير	30958/R	المقاطعة الحضرية الثانية	بالماء بناية مزودة بالكهرباء
أرض مبنية	200	الحدادين شارع الزرقطوني	مطلب عدد 8406/30	المكتب البلدي لحفظ الصحة	بناية مزودة بالماء والكهرباء
أرض بها بناء	1100	حي العدير	32120/4	مرأب بلدي	مزودة بالماء والكهرباء
أرض بها بناء	765	حي العدير ابن تومرت	اقتناء من الدولة	مستودع خاص بآليات الحافلات	بناية مزودة بالماء والكهرباء
أرض بها بناء	150	حي الروضة ساحة بئر أنزان	تسليم من الدولة القرار الوزاري المؤرخ ب 1927/09/24	مقاطعة الأمن الوطني	بناية مزودة بالماء والكهرباء
أرض بها بناء	100	داخل المركب الرياضي	اقتناء من الدولة	إدارة	في نزاع مع المحتل حاج حواس
أرض بها بناء	50	حي القشربين	حيازة قديمة	دائرة الأمن الوطني	بناية مزودة بالماء والكهرباء
أرض بها بناء	80	حي بني منصورة ساحة بئر أنزدان	مطلب عدد 5283/30	مستوصف	بالماء بناية مزودة بالكهرباء
أرض بها بناء	354	تجزئة النهضة 1	23490/30	مستوصف	بناية مزودة بالماء والكهرباء
أرض بها بناء	70	حي بني منصورة ساحة بئر أنزدان	تسليم من الدولة القرار الوزاري المؤرخ في 1927/09/24	ملحقة بريدية	تم هدمها لإحداث ساحة بيع الروضة في إطار برنامج تهيئة المدينة العتيقة
أرض بها بناء	40000	طريق الرباط	لم تتم عملية الاقتناء من الأحباس	مطرح النفايات	ملف معروض على القضاء
بناية	1560	السوق الأسبوعي القديم	ر.ع 5562/30	مركز ثقافي	في طود الإنجاز
أرض بناء	12 هكتار	حي القشربين بجرارة	مرسوم رقم 243.17.2 صادر في 11 من رمضان 1438 (6 يونيو)	محطة معالجة المياه العادمة	في طور البناء
بناية	299	حي الحدادين صبيعي رقم 47	34787/30	فارغة	تم اقتنائها لإحداث داروزان للتراث والفنون

المصدر: قسم الممتلكات بالجماعة 2022



أما فيما يخص الدور السكنية فيبلغ عددها 12 مبنى تتوزع بين مختلف أحياء المدينة تبلغ مساحتها 6115 متر مربع مجتمعة منها المكثرة ومنها التي لم يتم تسلمها بعد وأخرى لم يتم تسلمها بعد كما هو مبين في الجدول أسفله:

جدول رقم 13 البنايات السكنية المكثرة

المساحة (م ²)	العنوان	المراجع العقارية	الاستعمال الحالي	الملاحظات
1463	حي العدير شارع الحدائق	18948ر	سكنى لباشا المدينة سابقا	فارغة لم يتم تسليمها بعد للجماعة
648	حي العدير حديقة للا أمينة	ر.ع 28286/30	مقر قضاء الأسرة	تستغل من طرف وزارة العدل
600	شاطئ مولاي بوسلهام	كراء من الأحباس	سكنى للاصطياف شاغرة	مزودة بالماء والكهرباء
621	شارع مولاي الحسن العدير	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	سكنى لموظف	كراء
80	حي العدير المغرس البلدي	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	سكنى لحارس المغرس البلدي	داخل المركب الرياضي موضوع نزاع مع الخواص ٠٠٠ ع بح ٠
315	حي العدير شارع الحدائق رقم 13	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	سكنى لموظف	كراء
616	حي العدير شارع الحدائق رقم 15	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	موظف	كراء
312	حي العدير شارع الحدائق رتج 17	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	موظف	كراء
319	حي العدير شارع الحدائق رتج 5	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	موظف	كراء
340	حي العدير شارع الحدائق رتج 1	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	موظف	كراء
498	حي العدير شارع مولاي الحسن رقم 83 و 85	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	موظف	كراء
303	شارع الحدائق رقم 1	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	موظف	كراء

المصدر: قسم الممتلكات بالجماعة 2022

يبلغ عدد الأراضي غير المبنية 9 قطع تختلف مساحتها من قطعة لأخرى معظمها شاغرا ومنها ما تم تخصيصه لمشروع معين مثل بناء مركز الاستقبال أو بناء مسجد كما يوضح الجدول التالي:

جدول رقم 14 جرد الأراضي او البقع الأرضية غير المبنية

المساحة بالمتري المربع	العنوان	المراجع العقارية	الاستعمال الحالي	ملاحظات
14908	حي العدير تجزئة أ واحد	مطلب 5678/30	شاغرة	تم بيع قطعتين مساحتهما 000 441-1 لإحداث مصحة ومعهد التكوين في علوم الصحة
23750	أرض بوالو	الرسم العقاري 19321/30	مركز الاستقبال	مجموعة ملاعب رياضة مستقبلا
أرض سيدي سالم 80000	تجزئة البلدية	2460430	شاغرة	
مجموعة انا 14280	تجزئة البلدية	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	شاغرة	
مجموعة م 13741	تجزئة لبلدية	اقتناء من الدولة الظهير الشريف المؤرخ في 1930/07/30	..-	
40000	طريق الشاون ابروافة	مطلب عدد 25064 ر	ملك في الشياح	
7573/3275	حي العدير طريق الشاون	17958/5	شاغرة	
2170	بئر أ ولاد ريان	القرار الوزاري	نادي نسوي	مزودة بالماء والكهرباء
1480	حي القشريين تجزئة الزيتونة	30/34771	شاغرة	هبة ورثة المرحوم الحضري للجماعة لبناء مسجد الحي

المصدر: قسم الممتلكات بالجماعة 2022

كما تتوفر الجماعة على عدة دكاكين والبالغ عددها 293 تقريبا إضافة إلى مجموعة دكاكين الحدادة بمجمع الصناعة التقليدية المستغل من طرف الحرفيين، إضافة إلى 2 مقهى والمخطة الطرقية، وسوق الجملة والسوق الأسبوعي والمخطة الطرقية والمحجز البلدي، وخمس مواقف للسيارات.

بالإضافة إلى ما سبق من الممتلكات، تتوفر الجماعة على مجموعة أخرى من الممتلكات ذات الطابع الاقتصادي والاجتماعي والثقافي والترفيهي سيتم التطرق إليها في المحور المتعلق بالاقتصاد والخدمات الاجتماعية.

2.6.7. الممتلكات من الآليات

أما فيما يخص الممتلكات المنقولة، فباستثناء المنقولات التي تستعمل في التسيير الجاري كالحواشب والكراسي والمكاتب تمتلك الجماعة مجموعة من الآليات والسيارات والتي تتأرجح حالتها الميكانيكية بين الجيدة والسيئة وكذلك اختلاف سنوات اقتنائها والتي تراوحت بين 1996 و 2021، حيث بلغت في المجموع 20 آلية.

أما بخصوص الاستعمالات فتتوزع بين سيارات الإسعاف، سيارات المصلحة، الأشغال ونقل السلع والمستخدمين



ونقل الجمعيات بالإضافة للنقل المدرسي الذي يقتصر على سيارة واحدة بحجى تاكناتو لنقل تلاميذ الابتدائي.
إلا أن بالرغم من هذا العدد الذي يعتبر لا بأس به مقارنة مع حجم الجماعة الترابية فهناك حاجيات معبر عنها بخصوص بعض الآليات الأخرى.

جدول رقم 15 لائحة الممتلكات من الآليات والسيارات لجماعة وزان

الحالة الميكانيكية	تاريخ الشروع في العمل	الاستعمال	رقم التسجيل	نوع الآليات والسيارات
متوسطة	30/11/2002	نقل السلع و المستخدمين	ج 136888	MAZDA
جيدة	10/02/2000	السقي	ج 128637	Tracteur SAME
متوسطة	18/05/2005	نقل السلع والمستخدمين	ج 119628	Issuzu NPR
متوسطة	24/02/1995	صيانة التطهير	ج 122316	Hydrocureuse Issuzu
متوسطة	09/01/1997	نقل السلع والمستخدمين	ج 118531	Hyundai vande
جيدة	-	نقل الأموات	ج 173536	Mltshubishi L300 Ambulance
عدينة	04/10/1996	نقل السلع والمستخدمين	ج 118532	Hyundai Nacelle
متوسطة	03/12/1996		ج 118526	Issuzu FSR
متوسطة	13/02/2002	نقل السلع والمستخدمين	ج 134991	Mitsubishi L200
جيدة	2012	الأشغال	ج 184350	Trax caterpillar
جيدة	21/01/2016	المصلحة	ج 200795	Nissan Evalia
جيدة	21/01/2016	المصلحة	ج 2007965	Nissan Evalia
جيدة	21/01/2016	المصلحة	ج 200797	Nissan QashQai
متوسطة		شاحنة السقي	1127249v	Reanult Citerne
جيدة	13/10/2015	نقل المرضى	ج 200304	Fiat Ducato Ambulance
جيدة	2016	نقل المرضى	ج 207175	Hyundai Nacelle
جيدة	2017	نقل الجمعيات الرياضية	ج 210707	Car Issusu
جيدة	01/06/2018	نقل المرضى	ج 215265	Hyundai Ambulance
جيدة	22/03/2021	نقل المرضى	ج 23345	Hyundai ambulane
جيدة	112/04/202	نقل المرضى	E97701	Compacteur

المصدر: المصلحة التقنية بالجماعة 2022

المحور الثالث : آليات الحوار والتشاور بخصوص إعداد برنامج عمل الجماعة

8- اللقاءات التشاورية في إطار إعداد برنامج عمل جماعة وزان

1.8. الاجتماع الإخباري التشاوري

طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 14-113 وخاصة المادة 78 منه وكذا المادة 4 من المرسوم رقم 301-2-16 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعدادها، شرعت جماعة وزان رسميا في إعداد برنامج عملها يوم 21 فبراير 2022 وذلك في إطار اجتماع إخباري وتشاوري ترأسه رئيس المجلس وحضره كل من أعضاء المجلس وممثل السلطة الإقليمية "باشا مدينة وزان" وممثلي المصالح الخارجية وأطر وموظفي الجماعة. بعد ذلك تم إصدار قرار جماعي متعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة.



بعد الكلمة الترحيبية للسيد رئيس جماعة وزان تناول الكلمة السيد ممثل مكتب الدراسات المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة ليقدم الإطار القانوني والمنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة ليتم فسح المجال للمشاركين من أعضاء المجلس، وممثلي المصالح اللامركزية وفعاليات المجتمع المدني من أجل المناقشة وتقديم المقترحات بخصوص الإطار المنهجي والإجرائي للإعداد والتنسيق.

2.8. اللقاء التشاوري مع فعاليات المجتمع المدني

استنادا لمقتضيات المادة 119 من القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات ، وكذا المادة 7 من المرسوم رقم 301-2-16 الصادر بتاريخ 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتحيينه وتقييمه، وفي إطار إعداد مشروع برنامج عمل جماعة وزان وفق منهج تشاركي، وانطلاق عملية

تشخيص الحاجيات في مجال المرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب تحت إشراف مكتب الدراسات: استراتيجيكا، انعقد يوم 15 أبريل 2022 على الساعة الثانية بعد الزوال بمقر الجماعة اجتماع موسع تحت إشراف السيد رئيس المجلس الجماعي حضره عضوات وأعضاء المجلس الجماعي وكذا موظفات وموظفي مختلف المصالح الجماعية، وممثلي جمعيات المجتمع المدني حيث انصب النقاش حول أربع محاور رئيسية لها علاقة بتنمية الجماعة وهي كما يلي :

- البنيات التحتية والخدمات الأساسية؛
- الخدمات والمرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية؛
- المرافق الاقتصادية؛
- المرافق الإدارية وتحسين الحكامة.

وقسم كل محور إلى مجموعة من القطاعات والمواضيع من أجل رصد الخصاص واقتراح أفكار المشاريع الخاصة بكل قطاع.

وفي نهاية التدخلات تفاعل كل من السيد مدير مكتب الدراسات و رئيس المجلس الجماعي مع التساؤلات المطروحة





3.8 اللقاء التشاوري مع أطروموظفي الجماعة

من بين العمليات الإجرائية في مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة تنظيم لقاءات مع المجموعات البؤرية من أجل تشخيص وضعية الجماعة وفي هذا الإطار عقد اجتماع اليوم الاثنين 23 ماي 2022 على الساعة الواحدة بعد الزوال مع ورؤساء الأقسام والمصالح بجماعة وزان حتى حدود الساعة الثالثة والنصف مساءً، حضر هذا اللقاء كل من رئيس المجلس الجماعي السيد محمد الهلاوي والسيد مدير مصالح الجماعة ومدير مكتب الدراسات وفريق تتبع البرنامج،



حضر هذا اللقاء ممثلي عن الأقسام والمصالح والمكاتب التالية: مديرية المصالح ، التعمير، البيئة، الصفقات، الإنارة العمومية، المرآب، التواصل، الموارد البشرية، الافتحاص الداخلي، الحسابات ، أعمال المجلس، الحالة المدنية، حفظ الصحة، البناء والعمران، الشؤون الإدارية والقانونية، الدراسات التقنية، الشكايات والحق في المعلومة...

تم تقسيم مواضيع النقاش إلى محورين

يتعلق الأول بالمقترحات التي تخص البنيات التحتية والخدمات الأساسية؛ والتي تم حصرها كما يلي:

- توسيع الشوارع وتأهيل الأحياء؛

- إتمام تهيئة مداخل المدينة؛
- ربط الطريق الدائري بوسط المدينة؛
- تنمية تأهيل الطريق السياحية؛
- تهيئة الطرق الداخلية و الأزقة؛
- تقوية وتجديد شبكة التطهير السائل؛
- تقوية وتجديد شبكة الإنارة العمومية؛
- إعداد دراسة لتحديث شبكة الكهرباء؛
- إعداد دراسة لتحديث وتقوية شبكة التطهير.

أما الثاني فخصص للمقترحات المتعلقة بتحسين الشرطة الإدارية، الخدمات الجماعية و الحكامة

- إحداث منطقة حرفية لترحيل الأنشطة المزعجة و الملوثة؛
- إحداث نادي للموظفين؛
- إحداث مرافق صحية خاصة بالنساء؛
- التكوين المستمر للموظفين؛
- تفعيل مكتب المواطن و تجويد خدمات الاستقبال؛
- إحداث رقم أخضر متعلق بخدمات النقل الصحي.

4.8. اللقاء التشاوري مع أعضاء مجلس جماعة وزان

ومن أجل صياغة برنامج عمل متوافق عليه سياسيا تم تنظيم لقاء تشخيصي مع أعضاء المجلس يوم الاثنين 23 ماي 2022 على الساعة الرابعة بعد الزوال ترأس أشغال هذا اللقاء كل من رئيس المجلس الجماعي السيد محمد الهلاوي والسيد مدير مصالح الجماعة ومدير مكتب الدراسات وقد تخلل هذا اللقاء نقاشا عميقا حول تشخيص الوضعية العامة للجماعة وتقديم الاقتراحات التي من شأنها وضع برنامج واقعي متكامل ينهض بالمدينة.



من بين المقترحات نذكر ما يلي:

- إحداث ملاعب القرب؛
- إحداث فرص الشغل؛
- تكوين ومواكبة الصناع التقليديين؛
- إحداث معارض دائمة للصناعة التقليدية؛
- إحداث معرض للمنتوجات المحلية؛
- تأهيل السوق المركزي؛
- إحداث سوق القرب بحي الرويضة؛
- إحداث المعرض الدائم للمنتوجات المحلية؛
- إحداث مشاريع مدعمة لميزانية الجماعة (تعزيز المداخل الذاتية) ؛
- إصلاح المسبح البلدي؛
- إحداث تجزئات جديدة بتصور حديد (إقامات فاخرة بمسابح، تجزئات لمركبات طبية...) ؛
- تقوية قدرات الموارد البشرية عبر التكوين والمواكبة؛
- رقمنة الإدارة؛
- إحداث موقع إلكتروني؛
- تفعيل اتفاقية المدن الولوجة؛



- توحيد اللون وصباغة واجهات منازل المدينة؛
- تأهيل الفنادق القديمة؛
- توسيع شارع محمد الخامس؛
- تأهيل ضريح سيدي علي بن أحمد و الفقيه الرهوني؛
- تهيئة الطرق الحضرية (طريق تكانوت و الطريق السياحية؛
- إحداث فضاءات لألعاب الأطفال؛
- إحداث نادي للمتقاعدين؛
- إحداث منتزه طبيعي ونادي للرماية؛
- إحداث سوق ممتاز مع منطقة للترفيه؛

5.8. اللقاء التشاوري مع البرلمانيين والمنتخبين بالجهة والغرف المهنية والمجلس الإقليمي

في إطار اللقاءات التشاورية أيضا تم استحضار مكون رئيسي يتمثل في المنتخبين "الكبار" وهم أعضاء مجلس النواب وأعضاء مجلس المستشارين المنتمين لإقليم وزان ورئيس المجلس الإقليمي وممثلي الإقليم بالجهة وبالغرف المهنية حيث تم تنظيم اجتماع بمكتب رئيس جماعة وزان يوم الجمعة 3 يونيو 2022 على الساعة العاشرة والنصف صباحا برئاسة السيد محمد الهلاوي رئيس المجلس الجماعي وبحضور باشا مدينة وزان ، افتتح هذا اللقاء السيد رئيس الجماعة بالترحيب بالحضور وشكرهم على تلبية الدعوة، معتبرا حضورهم دعما كبيرا على مستوى إعداد البرنامج. وكذا نقطة انطلاق لمسلسل الترافع عن المشاريع المهيكلية للجماعة سواء على مستوى مجلس الجهة أو لدى القطاعات الحكومية. كما أشار في تدخله إلى كون جماعة وزان هي عاصمة الإقليم وأي رؤية إستراتيجية للتنمية على مستوى إقليم وزان يجب أن تكون مدينة وزان حاضرة فيها بحكم المصالح المشتركة التي تجمعها مع محيطها من الجماعات الترابية بالإقليم.

ثم قدم السيد مدير مكتب الدراسات الموكل له مهمة إعداد برنامج عمل الجماعة عرضا مفصلا تناول فيه نتائج اللقاءات السابقة مع مستشاري الجماعة و ممثلي جمعيات المجتمع المدني و موظفي الجماعة ليشكل أرضية للنقاش، وبعد ذلك فتح باب التدخلات أمام الحضور حيث تميزت التدخلات بالتطرق إلى البعد الاستراتيجي لبرنامج عمل الجماعة والدور الذي يجب أن تلعبه مدينة وزان على مستوى الإقليم، سواء في قطاع الصناعة التقليدية أو السياحية و غيرها، كما تميزت أيضا بطرح المسارات المنهجية التي ينبغي نهجها لإخراج برنامج عمل في مستوى تطلعات الساكنة، وفي

سياق التدخلات عبر كل المنتخبين على استعدادهم للتعاون و التضامن في كل المشاريع التي تتطلب الترافع على مستوى القطاعات الحكومية و المجالس الترابية الأخرى (الجهة والمجلس الإقليمي).



ومن بين مقترحات هذا اللقاء التشاوري نذكر ما يلي:

- تعزيز العرض الصحي بالمدينة باعتبارها عاصمة الإقليم؛
- تسريع إنجاز مشروع منطقة الأنشطة الاقتصادية؛
- تعزيز البنيات التحتية الطرقية من أجل تهيئة العرض السياحي؛
- إحداث نواة جامعية؛
- تهيئة المنتجات المحلية (الفلاحة و منتجات الصناعة التقليدية) ؛

- تشجيع الاستثمار و بالخصوص في قطاع الصناعة؛
- إحداث مستشفى الأمراض العقلية؛
- إحداث معارض للصناعة التقليدية؛
- إحداث مركز طب الإدمان؛
- تشجيع مبادرات التسويق الترابي لمدينة و إقليم وزان؛
- تنظيم لقاءات لتبادل الخبرات والتجارب؛
- تأهيل المدينة العتيقة؛
- توسيع المدار الحضري للمدينة؛
- إحداث سوق للجملة (بيجماعاتي) ؛
- إحداث المعرض الدائم للصناعة التقليدية.

6.8. اللقاء التشاوري مع أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

بناء على مقتضيات المادة 120 من القانون التنظيمي التي تقضي بإحداث هيئة استشارية تختص بدراسة قضايا النوع الاجتماعي وإدماج مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة في إعداد وتنفيذ برامج التنمية المحلية وتفعيلا للمادة 7 من المرسوم رقم 301-2-16 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداد، تمت دعوة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المحدثه على مستوى الجماعة من أجل مناقشة قضايا النوع الاجتماعي إدماج مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص في مشروع برنامج عمل الجماعة وذلك من خلال مناقشة مختلف القضايا والإشكالات المتعلقة بتنمية الجماعة واقتراح مجموع من أفكار المشاريع ليتم إدماجها ضمن هذا المشروع وذلك خلال الورشة المخصصة لأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المنعقدة بتاريخ 03 ماي 2022.



حضر هذا اللقاء كل من النائب الثاني للرئيس وكاتب المجلس ورئيس لجنة الحكامة والديمقراطية التشاركية، وعرف الاجتماع أيضا عدة مقترحات هامة من طرف أعضاء الهيئة.

- التوزيع المتكافئ لمشاريع إحداث المساحات الخضراء على الأحياء بالمدينة
- إحداث فضاءات ألعاب الأطفال بالأحياء الهامشية؛
- إحداث مراحيض عمومية و تخصيص بعضها للنساء؛
- إحداث مركز طب الإدمان؛
- إحداث مرافق ومراكز اجتماعية خاصة بإدماج النساء في وضعية صعبة؛
- إحداث فضاء خاص بالخزانة مخصص للإنتاجات الفكرية والتاريخية حول مدينة وزان؛
- إحداث فضاء ترفيهي للمسنين؛
- تكثيف عمليات التشجير وإحداث المزيد من المساحات الخضراء؛
- تفعيل أسواق القرب ومحاربة استغلال الملك العام؛
- رقمنة الخدمات الإدارية؛
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة جمعيات ومنظمات المجتمع المدني؛
- تثمين المنتجات المحلية؛
- تشجيع تثمين النفايات المنزلية؛

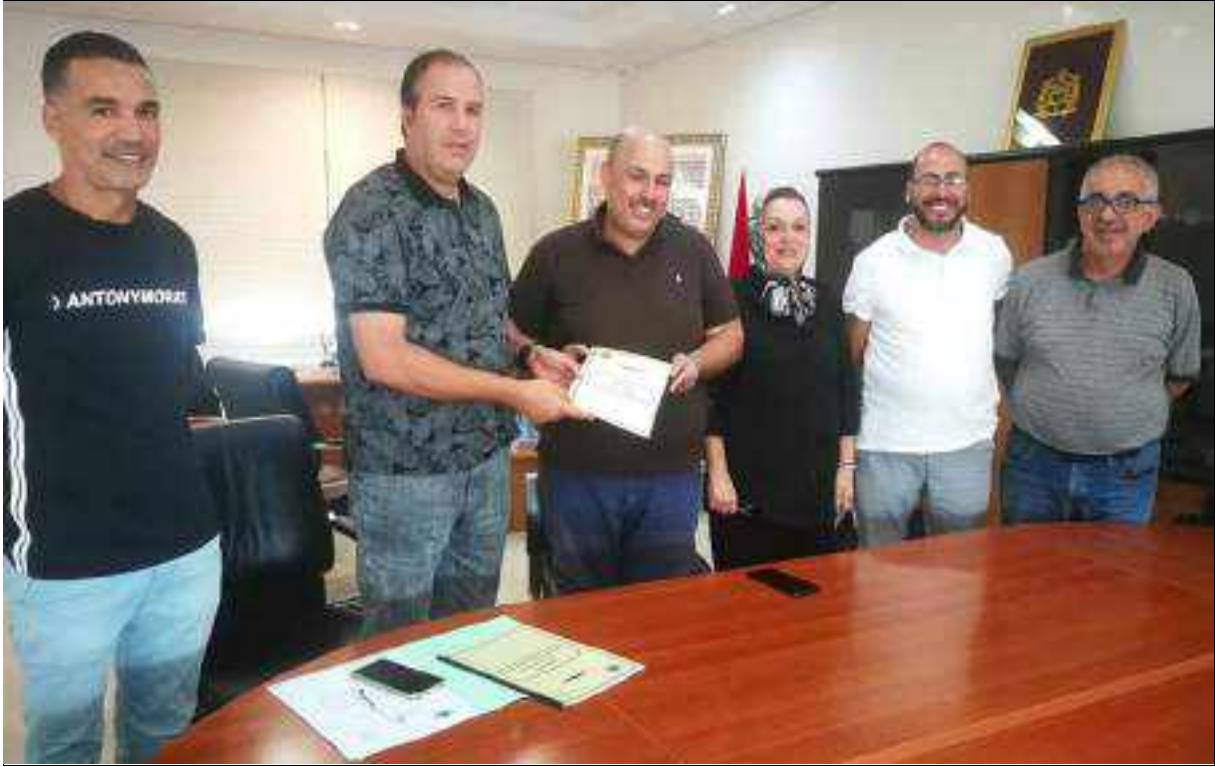
- تنظيم تظاهرات ثقافية بالمدينة؛
- إحداث علامات التشوير السياحي بالمدينة؛
- تهيئة الطريق إلى معلمة تاشة؛
- تأهيل مكتب حفظ الصحة ؛
- تهيئة الأرصفة مع إحداث الولوجيات؛
- إحداث مرآب تحت أرضي لوقوف السيارات؛
- تشجيع الاستثمار واستقطاب مشاريع إحداث وحدات صناعية.

9- المذكرات الكتابية المقدمة من طرف الهيئات الاستشارية

في إطار أهمية المشاركة المواطنة في رسم السياسات العمومية والمشاركة في القرار، تم تنظيم مجموعة من اللقاءات التشاورية والتي همت أربع هيئات من المجتمع المدني وهي: مجلس الأحياء، ومجلس الرياضة، ومجلس الشباب، وهيئة الولوجيات وحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة.

1.9. مقترحات مجلس الأحياء

تقدم اليوم الثلاثاء 6 شتنبر مجلس الأحياء لجامعة وزان ممثلاً بأعضاء مكتبه السادة أنيس السحيتري منسق مجلس الأحياء، هشام حسني النائب الأول للمنسق و عبد الصمد الدكالي مقرر مجلس الأحياء بمذكرة مطلوبة بخصوص برنامج عمل الجامعة للسيد محمد الهلاوي رئيس جماعة وزان بحضور السيدة فوزية لحمدى نائبة رئيس الجامعة و السيد عبد النور المرابط رئيس لجنة الحكامة و الديمقراطية التشاركية و السيد محمد نور كاتب المجلس الجماعي.



بالنسبة لمقترحات مجلس الأحياء جاءت على الشكل التالي:

- توسيع وتأهيل شارع المسيرة؛
- إنجاز الطريق الدائري الرابط ما بين كراج بن جلون و بومليح مروراً بالزرايب؛
- توسيع وتهيئة الطريق المؤدية إلى أولاد ريان انطلاقاً من العناصر؛
- إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز (التطهير والتبليط): جنان علي، أولاد ريان، كادير، جنان القبيل، جنان الغماري، الخندق، حي الحدادين، درب الحمام السفلي، ...
- تأهيل واجهات شارع كليدة، ساحة جنان علي، ساحة كادير وتحديث شبكة الإنارة العمومية؛
- إحداث مواقف للسيارات بالعناصر، محطة الطاكسيات الكبيرة بشارع المسيرة، مكان الحدادة سابقاً؛
- تجديد شبكة التطهير السائل وحماية المنازل من التسربات بالأحياء العليا (جنان علي، أولاد ريان)؛
- تهيئة مسلك الراجلين انطلاقاً من حدود أولاد ريان في اتجاه تاشتا؛
- تهيئة المساحات الخضراء بحي فلسطين القشيلة؛
- طمر شبكة الإنارة بشوارع الأحياء الشعبية وتحديثها؛
- تحديث و عصرنه شبكة الإنارة العمومية؛
- إحداث تجزئة سكنية لذوي الدخل المحدود؛

- صيانة الطريق الرئيسية الرابطة بين حي القشريين مروراً بالقشيلة إلى الزرايب، مع الإنارة؛
- ربط طريق بوهلال بمدخل وزان على طريق الرباط؛
- إحداث الولوجيات للأشخاص في وضعية إعاقة والمسنين؛
- إحداث حديقة للطيور و أخرى للحيوانات المتواجدة بالإقليم؛
- إعادة هيكلة تجزئة الشبوك؛
- تشييد الطريق الرئيسية الرابطة بين 9 يوليو والنهضة؛
- تغطية الواد الحار المار وسط حي 9 يوليو والنهضة؛
- بناء قنطرتين للربط بين ي النهضة و 9 يوليو؛
- تهيئة المساحة الخضراء الواقعة بضفتي واد الرحي وجعلها مداراً رياضياً؛
- تغيير إضاءة حي النهضة و 9 يوليو وزيادة قوتها؛
- نزع ملكية أراضي لتخصيصها لبناء ثانوية وإعدادية؛
- استرجاع الأوعية العقارية الجماعية المستغلة من طرف خواص خارج دفاتر التحملات؛
- نزع ملكية ساحة الوزكاني؛
- وقف زحف مقبرة مولاي التهامي جهة السوق القديم وتهيئتها لتكون فضاء جذاباً لاستقبال الزوار،
- إزالة الأسوار المحيطة بمقبرة مولاي التهامي و السوق وإزالة الأتربة من السوق ومحطة الطاكسيات حتى تصبح الأرض مستوية مع شارع المسيرة؛
- تهيئة الطريق بين شارع الجيش الملكي وتجزئة الشرفاء؛
- طلب نزع ملكية الثكنة العسكرية وتحويلها لحي إداري؛
- تهيئة طريق تاكنات؛
- تهيئة أزقة عين بوخطاب؛
- استكمال أشغال تأهيل حي القشريين؛
- تهيئة الأرصفة الحضرية؛
- تهيئة الطريق الرابطة بين تجزئة بن جلون وحي بني مريم والمؤدية إلى رياض دار الباشا سابقاً؛
- تأهيل ساحة الاستقلال و إعادة النافورة إليها؛
- بناء سوق القرب يضم فضاء لعرض المنتوجات المحلية ببوسوالف وحي الرويضة؛

- إحداث مركز سوسيو-مهني لدعم قدرات النساء بحمي فلسطين القشيلة؛
- إقامة مهرجان الصناعة التقليدية يعرض بمنتجات الصناعة التقليدية ويدعم التسويق؛
- إقامة مهرجان موسم زيت الزيتون وتثمين المنتجات الفلاحية؛
- إقامة مهرجان موسم التين وتثمين المنتجات الفلاحية؛
- إحداث أكشاك في مداخل المدينة لتسويق المنتجات المحلية؛
- تغيير مكان السوق الأسبوعي من الزمورين للمنطقة الواقعة بين واد الرحي والطريق الدائري؛
- إحداث سوق/معرض لمنتجات الصناعة التقليدية و المنتجات الفلاحية المحلية بساحة الاستقلال مكان المقاطعة الحضرية؛
- إحداث مقاهي بمعمار تقليدي وزاني بساحة الاستقلال وفق دكانين سوق المارشي؛
- تأهيل السوق المركزي وتوسيعه؛
- تأهيل ملاعب القرب لكرة القدم عبر إضافة مرافق لها؛
- إحداث ملاعب للقرب متعدد التخصصات بجميع الأحياء؛
- إحداث فضاء للأطفال بحمي بوسوالف و أولاد ريان؛
- إحداث دار الشباب بحمي بوسوالف؛
- إقامة مركز الحماية والمعالجة من الإدمان بوزان؛
- إقامة مركز حماية الطفولة بوزان؛
- بناء حلبة لتعليم السباق؛
- إحداث ثلاث محطات لسيارات الأجرة الكبيرة والنقل المزدوج؛
- تغيير نوعية المرافق المخصصة بتجزئة الشبوك وذلك باستبدال المسجد بدار شباب والمساحة الخضراء بمدرسة ابتدائية؛
- تهيئة شارع محمد الخامس (الشطر الثاني)؛
- ربط الأزقة المؤدية إلى شارع محمد الخامس بقناة الصرف الصحي الرئيسية؛
- ترميم المنازل الآيلة للسقوط؛
- وضع علامات التشوير الطرقي؛
- تحديث حاويات الأتال في جميع مراكز التجمعات السكنية؛

- اقتناء سيارتين للإسعاف؛
- اقتناء حافلة للنقل الرياضي؛
- إحداث نادي للمسنين؛
- إحداث مسبحين بلديين؛
- تهيئة المسبح البلدي؛
- إحداث فضاءات عائلية (مقاهي وألعاب الأطفال و فضاءات خضراء مع حدائق للوحش والطيور)؛
- إحداث مقر بالملعب البلدي لدعم القدرات التنظيمية للجمعيات الرياضية؛
- ترميم الأقواس وواجهات المنازل القديمة بكل من جنان علي، درب الليموري، درب الوطاسي
- تأهيل الأفران التقليدية بجنان علي، كادير و أولاد ريان؛
- بناء دار الدباغ عصرية في المنطقة الواقعة بين الطريق الدائرية وواد الرحي؛
- تأهيل محلات الدرازة؛
- ترميم الحمام الرايب؛
- ترميم المنازل القديمة؛
- وضع علامات التشوير الطرقي؛
- تأهيل طريق سيدي أحمد الحياني؛
- إحداث وتهيئة طريق من تاشتا في اتجاه الجزء الثاني من جبل بوهلال؛
- إحداث أكشاك ثقافية بالساحات العمومية والمناطق الخضراء لتشجيع القراءة؛
- إحياء المهرجانات الثقافية الجادة؛
- إحداث دار الجمعيات/دار المواطن لدعم القدرات التنظيمية للجمعيات والتشجيع على المشاركة المواطنة؛
- برامج تكويني لفائدة الجمعيات؛
- تنظيم الملتقى المحلي الأول حول الحوكمة المحلية، الديمقراطية التشاركية، التسويق الترابي؛
- إطلاق دينامية الميزانيات التشاركية؛
- إحداث شركة للتنمية المحلية لتدبير المسابح وملاعب القرب؛
- تفعيل آلية الافتتاح الداخلي للجماعة؛

- إحداث آليات تشاركية جديدة: مجلس المواطن، مجلس الثقافة وحماية التراث، مجلس الحرفيين، مجلس التجار، مجلس الطفل.

2.9. مقترحات مجلس الرياضة



أما فيما يخص مجلس الرياضة الذي همت جل مقترحاته الشأن الرياضي بالمدينة حيث جاءت مقترحاتهم التي تقدم بها يوم الثلاثاء 6 شتنبر على الشكل التالي:

- إحداث مركب رياضي للمنافسات الرياضية؛
- إحداث مركب رياضي للتدريب؛
- إحداث مدار رياضي: المشي، الجري، الدراجات الهوائية؛
- إحداث مدار للدراجات ببحيرة بودروة؛
- إحداث ملعب سوسيو-رياضي؛
- إحداث ملعب لفرق الأحياء؛
- إحداث قاعة مغطاة؛
- إحداث مسبحين جديدين وإعادة تهيئة و إصلاح المسبح الحالي؛
- إحداث حلبة مطاطية؛
- إحداث دار المواطن الرياضي؛



- إحداث مقرات للجمعيات الرياضية؛
- إحداث ملاعب القرب متعددة التخصصات؛
- تهيئة المنصة الشرفية والصحفية للملعب البلدي؛
- تنظيم استقبال سنوي للفرق الرياضية والرياضيين؛
- التكوين المستمر للجمعيات الرياضية؛
- التكوين الرياضي للحصول على الدبلومات؛
- اقتناء حافلات وسيارات للفرق الرياضية؛
- إحداث قاعة مغطاة لرياضات بناء الأجسام، التكوندو، الكاراتيه، ...
- صيانة القاعة المغطاة؛
- إحداث متحف رياضي؛
- تنظيم تظاهرتين رياضيتين كل سنة؛
- الرفع من الميزانية المخصصة للرياضة.

3.9. مقترحات مجلس الشباب



كما تقدم يوم الجمعة 2 شتنبر مجلس الشباب لجماعة وزان ممثلاً بأعضاء مكتبه السيدين بلال بكري و إلياس اللهوي و السيدة مريم كدودي بمذكرة مطلوبة بخصوص برنامج عمل الجماعة للسيد محمد الهلاوي رئيس جماعة وزان بحضور رئيس لجنة الحكامة و الديمقراطية التشاركية و كاتب المجلس و عضوات من المجلس وتمحورت مقترحاته إلى أربع مستويات على الشكل التالي:

● على المستوى الاقتصادي

- إحداث سوق تضامني للمنتوجات المحلية من أجل تثمينها وتشجيع تسويقها وخلق رواج اقتصادي بالمدينة؛
- التشجيع على الاستثمار بموقع " تاشة " وعلى طول الطريق المؤدية إليه من قبيل مطاعم، فنادق، مقاهي، أكشاك ...؛
- إحداث سوق للسيارات المستعملة؛
- إحداث أسواق للقرب بأحياء " جنان علي، كادير بوسوالف وحي الرويضة... إلخ؛
- رد الاعتبار للسويقة وسوق حايك؛
- حل مشكل " الحدادة " قرب ضريح مولاي عبد الله الشريف و تجميع الأنشطة الحرفية الملوثة و المزعجة؛
- اقتناء عقار " وطية الشبوك " واستغلاله لإحداث سوق تضامني للمنتوجات المحلية؛

- البحث عن مستثمرين لإحداث معامل وشركات والتشجيع على الاستثمار لانتشال الشباب من البطالة والعطالة؛
- خلق أكشاك مؤقتة لبيع وتسويق المنتجات السياحية والتذكارات بمدخل المدينة ووسطها؛
- تشخيص للمنازل القديمة و الرياضات المغلقة ذات المقومات السياحية في المدينة العتيقة بغرض الاقتناء و الكراء لتشجيع على الاستثمار السياحي لشباب المدينة "دار الضيافة ، مقاهي شعبية فلكلورية..

● على المستوى السياحي

- اقتناء رياض وتحويله إلى دار الفن و الإبداع في قلب المدينة العتيقة؛
- التعرف بكل مزار سياحي بواسطة لوحة تعريفية بمدخله؛
- العمل على إحداث مرافق صحية عمومية (مراحيض) ؛
- استغلال ماء نفورتي "شريشار دار السقف و القشريين" وجعلهما قبلة لزوار المدينة؛
- تشجير مداخل المدينة بأشجار "جاكراندا" ذات الأوراق البنفسجية قصد تسويق صورة وزان السياحية؛
- إعادة إحياء مركز التكوين الفندقي و السياحي بالعدير (تخصصات الطبخ والحلويات وتكوين النوادل؛
- تحديث الإنارة العمومية بالمدينة و تكثيفها في الشوارع الرئيسة؛
- إحداث خريطة سياحية بمدخل المدينة العتيقة وعلامات التشوير بدخلها لتسهيل حركة الزائرين؛
- إنشاء مراكز الاستقبال و الإرشاد السياحي وصياغة دليل سياحي ومدار سياحي إيكولوجي على شكل مطويات.

● على المستوى الثقافي

- إحياء الفعل الثقافي بالمدينة والعمل على تنظيم مهرجان سنوي "ناشئة" من أجل إعادة الروح للمدينة وإنعاشها؛
- إحداث نصب تذكاري بمدخل المدينة على غرار (باب الشاون)؛
- إنشاء مكتبة حديثة تواكب البحث العلمي؛
- إنشاء مركز سوسيو ثقافي متعدد التخصصات؛
- حل مشكل دور الشباب بحج النهضة؛
- توفير متحف خاص بالمدينة؛
- إعادة تأهيل دار الشباب المسيرة؛

- إحياء وتطوير مبادرة الجداريات الفنية وسط المدينة من أجل التعريف بالموورث الثقافي للمدينة والمنطقة كتكملة لمبادرة أورش.

● على المستوى البيئي

- إحداث مركز فرز وإعادة تدوير الأتبال المنزلية في طريق الرباط للحد من التلوث؛
- العمل على إحداث مرافق صحية عمومية؛
- خلق مساحات خضراء وحدائق إضافية وسط المدينة مع التشجير الظلي؛
- تشخيص الخريطة المائية للمدينة واستغلال المنابع لخلق فضاءات فنية- سياحية؛
- الاعتماد على حاويات وقمامات ذات مقومات إيكولوجية ذات نظام مضاد لرائحة و الحشرات؛
- خلق برامج تحسيسية توعوية من أجل إذكاء الوعي المحلي بأهمية المحافظة على البيئة. من خلال ملصقات و مطويات والوسط المدرسي؛
- غرس أشجار ذات أغصان عالية بمدخل المدينة ووضع كراسي وحواجز على الطريق وحاويات خشبية للأتبال.

● على المستوى البيئة التحتية

- إحداث مركز لمحاربة الإدمان وتعزيز الطب النفسي في المدينة؛
- إحداث سوق للسّمك بمواصفات جيدة للحد من التسبب والفوضى بالسوق الحالي والعمل على تجميع الباعة في مكان مخصص لهذا الغرض وتحرير الشوارع من هذا النشاط الملوّث؛
- توسعة وتعزيز خدمات مركز حفظ الصحة، تعيين طبيب وممرض بالتعاقد، وتجهيزه بثلاجات جديدة للجثامين قادرة على استيعاب الجثث بالإقليم؛
- دعم انجاز نواة جامعية وملحقات لتكوين التكنولوجيا في مهن جديدة" السياحة، الفلاحة والزراعة والبيطرة، مهن التمريض وتقنيات الصحة، مؤسسة جامعية ذات استقطاب محدود؛
- إحداث شعب جديدة بمعهد التكوين المهني توازي متطلبات سوق الشغل؛
- اعتماد تشوير طرقي بمحاذاة المؤسسات التعليمية "مطبات مخففة لسرعة قرب إعدادية القرطي" التعليم الأصيل"؛
- إحداث مركب رياضي متعدد التخصصات (كرة المضرب كرة السلة، كرة الطائرة وكرة اليد، وحلبة للعدو؛

- تخصيص مسبح بلدي جديد؛
- إنشاء قاعة مغطاة رياضية ثانية؛
- توسيع المقطع الطرقي بين الرمل ودار الشباب أو (منع مرور العربات الكبرى) ووضع "رحى الزيتون" بإحدى المدارات؛
- خلق موقف كبير للسيارات وسط المدينة لتسهيل عملية ولوج زوار المدينة؛

4.9. مقترحات هيئة الولوجيات وحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة

بالنسبة لهيئة الولوجيات وحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة، فقد ركزت في مقترحاتها على الحلول للصعوبات التي تعترض هذه الفئة من المجتمع في التحرك بسلاسة بين مختلف فضاءات المدينة، ويمكن إجمال مقترحاتها فيما يلي:



- إحداث وتهيئة الولوجيات في جميع المرافق العمومية والأرصنة والأزقة والساحات العمومية؛
- إحداث مركز تكوين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة؛
- إحداث مكتب للتواصل داخل الجماعة مهمته تيسير ولوج ذوي الإعاقة إلى مختلف مرافق الجماعة؛



- برنامج للتكوين في مجال تقوية قدرات الفاعلين المحليين من هيئات منتخبة والأطر الإدارية للجماعة في مجال إدماج بعد الإعاقة في التخطيط وأثناء وضع برامج عمل الجماعات والبرامج المحلية للتنمية؛
- إدماج الأشخاص في وضعية إعاقة في سوق الشغل: الوظيفة العمومية، التشغيل الذاتي؛
- مساهمة الجماعة في تيسير ولوج الأشخاص في وضعية إعاقة لحقوقهم الأساسية كالصحة والتعليم والشغل و المشاركة السياسية؛
- الرفع من الدعم المالي للجمعيات التي تشتغل في مجال الإعاقة؛
- إصدار مقرر جماعي يمنع الترخيص للمهنيين (أطباء) بفتح محلاتهم في الطابق الأول أو الثاني أو...للبنيات إذا لم تكن هناك ولوجيات؛
- إحداث دار للجمعيات تحتضن الجمعيات العاملة في مجال الإعاقة وأنشطتها تقوية لقدرتها التنظيمية.



المحور الرابع: نتائج التشخيص التشاركي والأهداف الاستراتيجية والاجرائية

10- التلخيص التركيبي لنتائج التشخيص نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتهديدات

نقاط القوة	نقاط الضعف
- كفاءات بشرية مهمة ساكنة نشيطة وقادرة على العمل والإنتاج؛ - وجود أغلب المرافق والتجهيزات الإدارية فوق تراب جماعة وزان؛ بحكم أنها عاصمة الإقليم؛ - مشاريع مهمة في طور الإنجاز (التأهيل الحضري، مداخل المدينة...) - خلفية جغرافية لجماعة وزان تزخر بمؤهلات وإمكانات اقتصادية مهمة وخصوصا من المنتجات المحلية؛ - توفر مدينة وزان على موروث مادي ولامادي متميز ومتنوع (الأضرحة والزوايا والمواسم، معالم ومآثر وعادات وتقاليد)؛ - مشاركة الجماعة في برنامجين مهمين لتحسين الحوكمة (برنامج تحسين الأداء، وبرنامج ميزة الجماعة المواطنة - مؤهلات طبيعية وسياحية؛ - وجود منشآت رياضية وثقافية واجتماعية (ملاعب قرب، دور الشباب، مؤسسات الرعاية الاجتماعية...) - تواجد نسيج جموعي فاعل ومتنوع من حيث مجالات التدخل والاشتغال؛ - دينامية قوية للتشاور (تأسيس مجموعة من هيئات التشاور والمجالس الاستشارية).	- اختيار المساكن الآيلة للسقوط بالمدينة القديمة؛ - عزلة وزان بعدها عن المدن الكبرى والمراكز التجارية والاقتصادية والموانئ والطرق السيارة؛ - رداءة الطرق الجهوية والوطنية التي تربط بين وزان وباقي المدن (فاس، شفشاون، الرباط، طنجة؛ - نقص في الموارد البشرية لقطاع الصحة العمومية؛ - نقص المنشآت الصحية لطب الاختصاص في القطاع الخاص (غياب المصحات والعيادات الطبية المتخصصة)؛ - غياب كلية أو نواة جامعية؛ - خصائص المنشآت والتجهيزات الرياضية (حلبة مطاطية ، مسبح أولمبي ، قاعة مغطاة متعددة الرياضات...) - عدم تنوع العرض التكويني (قلة شعب ومؤسسات التكوين المهني.
الفرص	التهديدات
- استراتيجيات وبرامج وطنية تعنى بتأهيل المجال الحضري والتجهيزات الأساسية وخدمات القرب؛ - برنامج التنمية الجهوية وبرنامج التنمية الإقليمي يتيحان فرصا من خلال التدخلات المبرمجة بوزان؛ - إمكانيات مهمة للمشاركة مع المجلس الإقليمي لوزان وجهة طنجة تطوان الحسيمة.	- وعورة تضاريس وطبوغرافيا جماعة وزان؛ - مخاطر انجراف التربة والحرائق والاستغلال العشوائي للمجال الغابوي؛ - خطر تعرض المدينة للفيضانات؛ - مخلفات معاصر الزيتون التي تهدد البيئة والصحة العامة.

11- الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية

انطلاقا من نتائج التشخيص تم تحديد الأولويات التنموية والتي تمت صياغتها على شكل أهداف استراتيجية وأهداف إجرائية كما يلي:

الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية

- الهدف الإجرائي 1-1: التأهيل الحضري للمدينة وتقوية البنيات الطرقية،
- الهدف الإجرائي 1-2: تعزيز بنيات التطهير والحفاظ على البيئة والصحة العامة.

الهدف الاستراتيجي الثاني : حماية التراث الثقافي والطبيعي وتعزيز الإشعاع السياحي للمدينة

- الهدف الإجرائي 1-2: ترميم المؤهلات السياحية والثقافية

الهدف الاستراتيجي الثالث : تحسين جودة الخدمات الاجتماعية وتأهيل المرافق السوسيو-ثقافية والرياضية

والروحية

- الهدف الإجرائي 1-3: تعزيز العرض الصحي بمدينة وزان،
- الهدف الإجرائي 2-3: تحسين ظروف تلاميذ السلك الابتدائي،
- الهدف الإجرائي 3-3: تأهيل المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية والروحية.

الهدف الاستراتيجي الرابع : دعم الاقتصاد المحلي والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية

- الهدف الإجرائي 1-4: تأهيل ترميم المنتوجات المحلية ودعم وتأهيل أنشطة تجارة القرب.

الهدف الاستراتيجي الخامس: تفعيل مرتكزات الحكامة و آلياتها و تأهيل و تجويد الإدارة و تسويق المدينة و

تطوير التعاون والشراكة

- الهدف الإجرائي 1-5: إرساء منظومة للحكامة الجيدة و تأهيل و تجويد الإدارة،
- الهدف الإجرائي 2-5: تعزيز المقاربة التشاركية و دعم الديمقراطية التشاركية،
- الهدف الإجرائي 3-5: التسويق الترابي للمدينة و تطوير التعاون و الشراكة.



المحور الخامس: تقييم الموارد والنفقات التقديرية للثلاث سنوات الأولى لبرنامج عمل الجماعة

بناء على مقتضيات المادة السادسة من المرسوم رقم 2.16.301 التي تحدد مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة ومن أجل تدعيم البرامج و المشاريع بالتوقع المالي لتطور قيم المركبات المالية للميزانية والسعي لضبط التوازن المالي لبرنامج عمل الجماعة تمت دراسة الموارد المالية للجماعة وتطوراتها (انظر فقرة تقييم الموارد المالية بمحور التشخيص) حيث تم تقدير استشراف تطورها في الثلاث سنوات المقبلة كما يلي:

تقديرات الموارد حسب البرمجة المتعددة السنوات للميزانية

توقعات البرمجة			الإنجازات			المركبات المالية (الموارد)
سنة 2025	سنة 2024	سنة 2023	سنة 2022(تسعة أشهر (	سنة 2021	سنة 2020	
موارد التسيير						
7 451 431,64	7 377 655,09	7 304 609,00	4 313 467,14	8 760 399,00	4 544 698,61	منتوج الضرائب والرسوم المأذونة للجماعة الترابية في تحصيلها طبقا للتشريع الجاري به العمل
12 542 129,50	12 417 950,00	12 295 000,00	6 752 623,68	9 061 381,52	6 968 143,28	منتوج الضرائب او حصص ضرائب الدولة المخصصة للجماعة الترابية بمقتضى قوانين المالية
39 432 466,32	39 042 045,91	38 655 491,00	32 120 989,49	24 849 396,00	4 024 000,00	المخصصات المالية من الميزانية العامة للدولة
204 020,00	202 000,00	200 000,00	500,00	33 022,40	181 430,11	حصيلة الغرامات طبقا للتشريع الجاري به العمل
5 000,00	5 000,00	5 000,00		2 000,00	5 000,00	حصيلة الاستغلالات والاتاوى وحصص الأرباح
1 510 949,00	1 504 900,00	1 490 000,00	507 220,81		2 017 218,34	إمدادات التسيير الممنوحة من قبل الدولة او الأشخاص الاعتبارية الخاضعة للقانون العام
4 340 933,54	4 297 954,00	4 255 400,00	2 375 235,26	2 715 334,09	2 249 606,70	دخول الأملاك والمساهمات
275 427,00	272 700,00	270 000,00	53 630,00	189 985,31	795 341,39	مداخل مختلفة والموارد الأخرى المقررة في القوانين والأنظمة الجاري بها العمل
65 771 357,00	65 120 205,00	64 475 500,00	46 123 666,38	45 611 518,38	47 001 438,43	مجموع موارد التسيير



توقعات البرمجة			الإنجازات			المركبات المالية (الموارد)
سنة 2025	سنة 2024	سنة 2023	سنة 2022(تسعة أشهر (	سنة 2021	سنة 2020	
موارد التجهيز						
1 332 659,00	1 319 464,00	1 306 600,00	1 331 200,00	1 908 896,00	1 994 123,19	الفوائض المالية الحقيقية والتقديرية
		10 500 000,00				حصيلة الاقتراضات المرخص بها
			4 666 771,00	2 563 069,00	2 017 219,00	إمدادات التجهيز الممنوحة من قبل الدولة والأشخاص الاعتبارية الخاضعة للقانون العام
			16 377 000,00			أموال المساهمات المالية المتأتية من اتفاقية الشراكة والتعاون
6 322 250,00	5 747 500,00	5 225 000,00	4 750 000,00	450 000,00	4 500 000,00	ارصدة الحسابات المرصدة لأموال خصوصية
						ارصدة الحسابات المنفقات من المخصصات
7 654 909,00	7 066 964,00	17 031 600,00	27 124 971,00	89 965,00	8 511 342,19	مجموع موارد التجهيز
73 426 266,00	72 187 169,00	81 507 100,00	73 248 637,38	54 583 483,32	55 512 780,62	مجموع الموارد



توقعات البرمجة			الإنجازات			المركبات المالية
سنة 2025	سنة 2024	سنة 2023 (تقديرات الميزانية)	سنة 2022 تسعة أشهر	سنة 2021	سنة 2020	تحميلات التسيير حسب البرامج
25 700 000,00	25 500 000,00	25 285 100,00	13 840 420,51	20 624 142,28	19 098 177,10	الأجور والنفقات الأخرى المتعلقة بالموظفين
2 350 500,00	2 250 930,00	2 191 200,00	1 541 796,52	1 433 346,87	1 586 820,91	نفقات التسيير المتعلقة بتسيير المرافق التابعة للجامعة
11 650 000,00	11 470 600,00	11 313 140,00	7 860 714,44	10 059 784,76	12 741 236,45	النفقات الأخرى المتعلقة بتدخل الجامعة
220 000,00	180 000,00	148 900,00	230 129,59	351 503,15	505 888,12	المصاريف المتعلقة بإرجاع الدين والامدادات الممنوحة من لدن الجامعة
10 400 000,00	10 300 000,00	10 145 060,00	27 954,20	104 095,00	15 411,36	النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والاحكام القضائية الصادرة ضد الجامعة
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	النفقات المتعلقة بالتسديدات والتخفيضات والارجاعات الضريبية
5 000,00	1 000,00	100,00	0,00	0,00	0,00	النفقات الطارئة والمختلفة والمخصصات الاحتياطية
15 445 857,00	15 417 675,00	15 392 000,00	7 138 496,31	13 038 646,26	13 053 904,49	النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة من لدن الجامعة
65 771 357,00	65 120 205,00	64 475 500,00	30 639 511,57	45 611 518,32	47 001 438,43	مجموع تحميلات التسيير
1 332 659,00	1 319 464,00	1 206 600,00	1 386 600,00	1 908 895,21	3 697 323,19	فائض المداخل المدفوع الى الجزء الثاني من الميزانية



توقعات البرمجة			الإنجازات			تحميلات التجهيز حسب البرامج
سنة 2025	سنة 2024	سنة 2023 (تقديرات الميزانية)	سنة 2022 تسعة أشهر	سنة 2021	سنة 2020	نفقات الاشغال وجميع برامج التجهيز التي تدخل في اختصاصات الجامعة
			0,00	250 680,96	919 101,08	مصاريف الدراسات العامة والتقنية
			136 965,12	292 800,00	2 845 554,12	اقتناءات العقارات والمنقولات
			0,00	2 272 013,13	849 930,58	بناء وتهيئة العقارات
			1 143 439,70	1 021 347,47	6 306 171,36	بناء وإصلاح وتهيئة الطرق والشبكات المختلفة
			2 197 706,54	560 908,49	0,00	اصلاح وتهيئة الساحات والمساحات الخضراء
			2 336 152,44	0,00	0,00	اشغال كبرى للصيانة
632 659,00	311 464,00	10 500 000,00	3 674 448,53	3 600 822,75	0,00	برامج ومشاريع مندمجة
700 000,00	1 008 000,00	1 306 400,00	1 386 582,13	1 331 183,46	1 703 163,04	استهلاك رأسمال الدين المقترض والامدادات الممنوحة وحصص المساهمات
		200,00	0,00	0,00	200 000,00	نفقات مرتبطة بمساهمات وتحويلات التجهيز
			0,00	0,00	0,00	نفقات المرتبطة بالمساهمات المالية في المؤسسات والمقاولات التابعة للجامعة والمساهمة فيها
			0,00	1 516 980,27	2 017 218,34	نفقات أخرى للتجهيز
			10 875 294,46	10 846 736,43	14 841 138,52	مجموع تحميلات التجهيز
1 332 659,00	1 319 464,00	1 306 600,00	0,00	0,00	0,00	فائض المداخيل غير المبرمجة



الموارد والنفقات التقديرية للثلاثة سنوات الأولى لبرنامج عمل الجماعة

2025	2024	2023	تقديرات الموارد الممكن تعبئتها لتمويل برنامج العمل
-		27 000 000,00	الاعتمادات المرحلة
1 332 659,00	1 319 464,00	1 332 659,00	الفوائض المالية الحقيقية والتقديرية
10 000 000,00	10 000 000,00	10 500 000,00	حصيلة الاقتراضات المرخص بها
5 225 000,00	5 747 500,00	6 322 250,00	ارصدة الحسابات المرصدة لأموال خصوصية
10 000 000,00	10 000 000,00	10 000 000,00	منحة برنامج تحسين الأداء
6 000 000,00	7 000 000,00		حصيلة بيع المنقولات والعقارات
10 000 000,00	10 000 000,00		إمدادات التجهيز الممنوحة من قبل الدولة أو الأشخاص الاعتبارية الخاضعة للقانون العام
5 000 000,00	7 000 000,00	3 000 000,00	مداخل التجهيز المختلفة والموارد الأخرى المقررة في القوانين والأنظمة الجاري بها العمل
47 557 659,00	51 066 964,00	58 154 909,00	
1 593 820 000,00			مجموع تكلفة برنامج عمل الجماعة
237 630 000,00			مجموع مساهمة الجماعة
39 605 000,00			معدل المساهمة السنوي
118 815 000,00			معدل المساهمة لسنوات 2025_2024_2023
156 779 532,00			مجموع الموارد للثلاثة سنوات الأولى



المحور السادس : المشاريع ذات الأولوية /البرمجة المتعددة السنوات

يتضمن برنامج عمل جماعة وزان 121 مشروع موزعة على 10 قطاعات تنموية كما يلي:

القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري للمدينة وتعزيز البنيات التحتية الأساسية								
الطرق والتهيئة الحضرية	1. تهيئة مداخل مدينة وزان : طريق فاس وشفشاون (الشرط الأول)	في طور الانجاز	62	التجهيز + م إ + الجماعة	18	44	2022	التجهيز 24 م د / م إ 20 م د
	2. أشغال تهيئة الساحات العمومية (ساحة سوق الخميس)	في طور الانجاز	4,9	الجماعة	0,4	4,5	2022	السكني 4,5 م د
	3. أشغال تهيئة مداخل المدينة (الرباط، فاس، أسجن و شفشاون) بمدينة وزان	في طور الانجاز	19,2	الجماعة	0,7	18,5	2022	السكني 18,5
	4. أشغال تهيئة شارع محمد الخامس بمدينة وزان	في طور الانجاز	6,34	الجماعة	0,34	6	2022	وزارة السكنى وسياسة المدينة
	5. إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز (بني منصور، طيلول و بوكشرد، كادير، حنان علي، كليدة) الحصة: التبليط والتطهير	في طور الانجاز	32	الجماعة	12	20	2022	م ع ج ت ، وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة
	6. تجهيز المحطة الطرقية	في طور الانجاز	2,66	الجماعة		2,66	2022	م ع ج ت
	7. تهيئة الشوارع: المجازر، بئر انزان، لالة زواوة، وعبد الخالق الطريس.	مبرمج	36	الجماعة	4	32	2023	وزارة السكنى 22 م د ، م.ع.ج.ت. 7 م د
	8. استكمال بناء الطريق الدائري جنوب مدينة وزان (الشرط الثاني) مع تهيئة ساحة تاشة.	مبرمج	24	م إ وزان	4	20	2024	المجلس الاقليمي 20 م د
	9. تهيئة ضفتي واد الرحي	مبرمج	7	الجماعة	4,5	2,5	2022	السكني 2,5
	10. تهيئة وتعبيد الطريق الرابطة بين محل بنجلول و الطريق الدائري.	مبرمج	30	الجماعة	5	25	2024_2025	وزارة السكنى 10 م د / م ع ج ت 8
	11. تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين حي القشريين وطريق الرباط	مبرمج	2	الجماعة	2		2023	تمويل ذاتي



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الإنجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	12. تهيئة مدخل مدينة وزان من جهة طريق الرباط انطلاقا من ملتقى الطريق الدائرية إلى المصلى على طول 3.5 كلم	مبرمج	45	التجهيز + الجماعة	5	40	2023	التجهيز 25 م د / السكنى 10 م د / ع ج ت 5 م د
	13. تهيئة الطريق الرابطة بين السوق الأسبوعي والطريق الدائرية	مبرمج	4	الجماعة	2	2	2023	ع ج ت 2 م د
	14. تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز (الشرط الثاني)	مبرمج	26	الجماعة	6	20	2024	وزارة السكنى 20
	15. تهيئة الطرق والأرصنة الحضرية	مبرمج	35	الجماعة	5	30	2024	وزارة السكنى 18 / م ع ج ت 12
	16. تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين الميقات وتاكنات	مقترح	4	الجماعة	1	3	2024	وزارة السكنى وسياسة المدينة
	17. تنمة تأهيل حي القشريين و حي 9 يوليوز. (الشرط الثاني)	مقترح	25	الجماعة	6	19	2024	وزارة السكنى 11 م د / م ع ج ت 8 م د
	18. تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين شارع الجيش الملكي و تجزئة الشرفاء	مقترح	6	الجماعة	2	4	2024	وزارة السكنى وسياسة المدينة
الطرق والتهيئة الحضرية	19. توسيع وتأهيل شارع المسيرة	مقترح	19	الجماعة	2,5	16,5	2023	المديرية العامة للجماعات الترابية 5,6 م د / السكنى 10
	20. توسيع و تأهيل شارع علال بن عبد الله	مقترح	15	الجماعة	2	13	2024	المديرية العامة للجماعات الترابية 5,6 م د السكنى 6,5
	21. توسيع وتأهيل شارع محمد الخامس	مقترح	27	الجماعة	5	22	2023	المديرية العامة للجماعات الترابية 6 م د ، جهة طنجة تطوان الحسيمة 5 م د، السكنى 11 م د
	22. تهيئة الطريق بين ساحة بني مرين والطريق السياحية	مقترح	2	الجماعة	2		2024	تمويل ذاتي
	23. تهيئة الطريق المؤدية للأحياء العليا	مقترح	8	الجماعة	2	6	2025	السكنى 6 م د
	24. إحداث الطريق الرابطة بين حي فلسطين، بومليح، والطريق الدائرية	مقترح	12	الجماعة	4	8	2025	السكنى 8 م د
	25. تحديث و عصنة شبكة الإنارة العمومية	مقترح	12	الجماعة	3	9	2024_2025	السكنى والتعمير 4,5 م د + المديرية العامة



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الإنجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
								للجماعات الترابية 4,5 م د
	26. أشغال تهيئة الفضاءات الخضراء	مقترح	5	الجماعة	2	3	2023_2024	السكنى والتعمير 3 م د
	27. إحداث تجزئة سكنية (تجزئة الجبل)	مقترح	50	الجماعة		50	2025	المنعشين العقاريين
	28. إحداث موقف للسيارات تحت أرضي (ساحة الاستقلال)	مقترح	60	الجماعة	5	55	2024_2026	المديرية العامة للجماعات الترابية 20 م د ، وكالة تنمية أقاليم الشمال 5 م د ، جهة طنجة تطوان الحسيمة 10 م د ، وزارة السكنى وسياسة المدينة 20 م د .
	29. فتح وتهيئة الطرق المبرجة في تصميم التهيئة	مقترح	60	الجماعة	30	30	2027_2023	المديرية العامة للجماعات الترابية
الطرق والتهيئة الحضرية	30. توسيع شبكة التطهير	مقترح	50	الجماعة	5	45	2027_2023	البرنامج الوطني للتطهير السائل / المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، قطاع الماء ، م ع ج ت
	31. توسيع شبكة الكهرباء	مقترح	2	الجماعة	2		2027_2023	تمويل ذاتي
	32. التشوير الطرقي و وضع نظام العنونة	مقترح	0,4	الجماعة	0,4		2023	تمويل ذاتي
	33. تهيئة الطريق الرابطة بين عرصة بنجابر والطريق السياحية على مسافة 120 متر	مقترح	1,2	الجماعة	1,2		2024	تمويل ذاتي
	34. الدراسات التقنية ودراسات عامة	مقترح	4	الجماعة	4		2026_2023	تمويل ذاتي
	المجموع القطاعي 1		698,7	0	148,04	550,66		
	35. المساهمة في إحداث مطرح بيجماعاتي لطمر وتثمين النفايات	مقترح	1	الجماعة	1	0	2022	تمويل ذاتي
تثمين	36. تهيئة مطرح النفايات الحالي	مقترح	4	الجماعة	0,6	3,4	2025	وزارة البيئة والتنمية المستدامة



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الإنجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
البيئة والتنمية الاستدامة	37. إحداث محطة معالجة المياه العادمة بطريق فاس	مقترح	11	الجماعة	5	6	2026	مديرية التطهير بوزارة الداخلية / م ع ج ت / البرنامج الوطني للتطهير السائل
	38. اقتناء سيارة مجهزة لجمع الكلاب الضالة	مبرمج	0,3	الجماعة	0,3	0	2022	م ع ج ت
	39. إنجاز دراسة من أجل تقوية وتحديد شبكة الإنارة العمومية	مبرمج	0,6	الجماعة	0,6	0	2023	تمويل ذاتي
	40. تأهيل المشتل البلدي	مقترح	0,3	الجماعة	0,3	0	2024	تمويل ذاتي
	41. تأهيل مقر مكتب حفظ الصحة	مقترح	0,8	الجماعة	0,8	0	2024	تمويل ذاتي
	42. إحداث مراحيض عمومية بيئية للنساء والرجال والأشخاص في وضعية إعاقة	مقترح	1,8	الجماعة	1,8	0	2024	تمويل ذاتي
	43. تجهيز مرافق الجماعة بالطاقة الشمسية	مقترح	1,2	الجماعة	1,2	0	2023_2024	تمويل ذاتي
	44. تشغيل الإنارة العمومية بالطاقة الشمسية	مقترح	4	الجماعة	1	3	2023_2024	الوكالة المغربية للنجاعة الطاقية، المديرية العامة للجماعات الترابية
المجموع القطاعي 2			25	0	12,6	12,4		
مجموع المحور الاستراتيجي الأول			723,7	0	160,64	563,06		
الهدف الاستراتيجي الثاني: حماية التراث الثقافي والطبيعي وتعزيز الإشعاع السياحي للمدينة								
الثقافة والساحة	45. صباغة وتوحيد واجهات المباني بالمدينة	مبرمج	5,75	الجماعة	5,75	0	2022	منحة نجاعة الأداء
	46. صباغة وتوحيد واجهات المباني بالمدينة	مقترح	10	الجماعة		10	2027_2024	م ع ج ت
	47. ترميم ومعالجة البنايات الآيلة للسقوط	مبرمج	25	الجماعة	5	20	2024	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية 2 م د / السكني 12 م د / م ع ج ت 10,5 م د



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الإنجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
الثقافة والساحة والشباب	48. تأهيل الأضرحة ذات القيمة التاريخية ومقر الزاوية الوزانية	مقترح	40	الجهة		40	2024_2027	وزارة السياحة ، وزارة الثقافة، وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية ، الجهة
	49. ترميم المعالم التاريخية (الأقواس والمغارات (طريق أسجن) المآثر التاريخية بالقشريين	مقترح	30	الجهة		30	2025	وزارة السياحة، وزارة الثقافة، وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية ، الجهة
	50. تأهيل وترميم الفنادق القديمة بالمدينة العتيقة	مقترح	60	الجماعة	1	59	2024-2025	وزارة السياحة، وزارة الثقافة، وزارة السكنى وسياسة المدينة ، وكالة تنمية أقاليم الشمال، الجهة، وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية
	51. إحداث مركز تأويل التراث/ متحف إقليمي	مقترح	2,4	الجماعة	0,4	2	2024_2025	وزارة السياحة، وزارة الثقافة، وكالة تنمية أقاليم الشمال ، الجهة ، المجلس الإقليمي
	52. إحداث دار وزان للثقافة والتراث والفنون	مقترح	4	الجماعة	0,5	3,5	2023	وزارة السياحة ، وزارة الثقافة، وزارة السكنى وسياسة المدينة ، وكالة تنمية أقاليم الشمال ، المديرية العامة للجماعات الترابية
	53. تأهيل المنازل القديمة لاستقبال السياح (الايواء لدى الأسر) في إطار دعم تشغيل الشباب	مقترح	14	الجهة	1	13	2025-2027	وزارة السياحة، وزارة الثقافة، وزارة السكنى وسياسة المدينة، وكالة تنمية أقاليم الشمال، م.ع.ج.ت، وكالات التعاون الدولي
	54. تهيئة سوق الغزل وسوق الحايك	مقترح	4	الجماعة	0,5	3,5	2025_2026	وزارة السياحة، وزارة الثقافة، وزارة السكنى وسياسة المدينة، وكالة تنمية أقاليم الشمال، المديرية العامة للجماعات الترابية، وكالات التعاون الدولي
	55. إحداث المسارات والطرق السياحية (بوهلال / تكانوت)	مقترح	7	الجهة	1	6	2024_2027	وزارة السياحة، وزارة الثقافة، وزارة السكنى وسياسة المدينة، وكالة تنمية أقاليم الشمال، المديرية العامة للجماعات الترابية، جهة طنة تطوان الحسيمة
	56. مواكبة الصناعات التقليدية (التسويق/الحس المقاولاتي / تهمين المنتج/ الديزاين...) عبر تنظيم دورات تكوينية	مقترح	1	الجماعة	0,1	0,9	2023_2024	غرفة الصناعة التقليدية / المديرية الجهوية للصناعة التقليدية/ منظمات المجتمع المدني وهيئات التعاون الدولي



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجامعة	مساهمة الشركاء	سنة الإنجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
الثقافة والساحة	57. إحداث منتزه طبيعي / نادي لرماية (في اتجاه أسجن)	مقترح	3	الجامعة	0,4	2,6	2025	وكالة تنمية أقاليم الشمال، المديرية العامة للجماعات الترابية
	58. التشوير السياحي	مقترح	0,4	الجامعة	0,4	0	2023_2024	تمويل ذاتي
المجموع القطاعي 3								206,55
مجموع المحور الاستراتيجي الثاني								206,55
الهدف الاستراتيجي الثالث: تحسين جودة الخدمات الاجتماعية وتأهيل المرافق السوسيوثقافية والرياضية والروحية								
الصحة	59. إحداث مركز اجتماعي دار أسرة المريض بوزان	مقترح	1,6	الجامعة		1,6	2023_2026	وزارة الإدماج الاجتماعي والأسرة والتضامن/ التعاون الوطني/ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جهة طنجة تطوان الحسيمة/ المجلس الإقليمي لوزان
	60. إحداث المركز المرجعي للصحة الإنجابية	مقترح	4	وزارة الصحة		4	2025	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية
	61. إحداث مركز طب الإدمان	مقترح	5	الجامعة		5	2024	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية _وزارة الإدماج الاجتماعي والأسرة والتضامن/ التعاون الوطني/ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جهة طنجة تطوان الحسيمة/ المجلس الإقليمي لوزان
المجموع القطاعي 4								10,6
التعليم	62. تأهيل مؤسسات التعليم الأساسي	مقترح	3	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة		3	2023_2025	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الإنجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	63. اقتناء 2 حافلات للنقل المدرسي لفائدة تلاميذ الأحياء البعيدة	مقترح	1	المجلس الإقليمي		1	2023	المجلس الإقليمي / المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
	المجموع القطاعي 5		4			4	-	
القطاع الاجتماعي	64. استكمال بناء المركب الثقافي سوق الخميس	في طور الإنجاز	6	الجهة		6	2022	الجهة 6 م د
	65. تجهيز المركب الثقافي سوق الخميس	مبرمج	4	قطاع الثقافة		4	2022_2023	الثقافة 4 م د
	66. اقتناء منصة للمهرجانات	مبرمج	0,4	الجماعة		0,4	2022_2023	تمويل ذاتي
	67. إحداث و تهيئة الولوجيات للمرافق العمومية لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة	مبرمج	2	الجماعة		2	2022	وزارة الإدماج الاجتماعي 1 والمبادرة 1
	68. إحداث ملعبين لكرة القدم	مقترح	10	الجماعة		10	2026_2024	الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم
	69. تهيئة المسبح البلدي	مبرمج	2,5	الجماعة		1,5	2022	جهة طنجة تطوان الحسيمة / المديرية العامة للجماعات
	70. تأهيل وتوسيع الخزانة الجماعية ورقمنتها	مقترح	1,3	الجماعة		0,4	2024	وزارة الثقافة / جهة طنجة تطوان الحسيمة
	71. إحداث مركز سوسيوثقافي ورياضي	مقترح	4	الجماعة		0,4	2025_2027	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/جهة طنجة تطوان الحسيمة / وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة
	72. تهيئة المقابر (التسييج /الربط بالماء/ الإنارة والتشجير)	مقترح	5	الجماعة		1,4	2023_2022	الجهة،
	73. إحداث نادي للمستنين (الخدمات النهارية)	مقترح	3	الجماعة		0	2025	وزارة الإدماج الاجتماعي والأسرة والتضامن/ التعاون الوطني/ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جهة طنجة تطوان الحسيمة/ المجلس الإقليمي لوزان



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجامعة	مساهمة الشركاء	سنة الإنجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
القطاع الاجتماعي	74. تنمة أشغال مركز الاستقبال (الشطر الثاني)	مبرمج	20	APDN	1	19	2023	الجهة 10 / وزارة الشباب والثقافة والتواصل - قطاع الشباب 6 وكالة الشمال 3 /
	75. إحداث وتأهيل ملاعب القرب (مختلف الأحياء/ توفر العقار)	مقترح	6	الجامعة	1	5	2023_2026	الجهة طنجة تطوان الحسيمة / وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة/ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
	76. إحداث دار الشباب بوسوالف	مقترح	2,6	الجامعة	0,4	2,2	2025	وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الشباب / المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ جهة طنجة تطوان الحسيمة/ المجلس الإقليمي لوزان
	77. إحداث فضاءات لألعاب الأطفال	مقترح	2,6	الجامعة	0,6	2	2024_2025	جهة طنجة تطوان الحسيمة / المجلس الإقليمي /م.ع.ج.ت
	78. تهيئة فضاء لتنظيم مخيم حضري قار (شاليهات chalets خشبية للإيواء، مسرح الهواء الطلق، قاعة الأنشطة و العروض، فضاءات خضراء، مطعم ومرافق صحية	مقترح	17	الجامعة	2	15	2025	وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الشباب
	79. إحداث قرية رياضية (حلبة لألعاب القوى، حلبة مطاطية مسبح أولمبي، ملعب متعدد الرياضات، وملعب لكرة المضرب، ملعب بلدي، مسبح مغطى، فضاءات رياضية للنساء، ملاعب رياضية للأشخاص في وضعية إعاقة)	مقترح	60	الجامعة	6	54	2024_2026	وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الشباب /جهة طنجة تطوان الحسيمة/ المجلس الإقليمي لوزان/ المديرية العامة للجتماعات الترابية / الجامعات الملكية للرياضات المعنية/ وزارة الإدماج الاجتماعي والأسرة والتضامن، وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة
	80. تأهيل ملعب كرة المضرب (التنس)	مقترح	0,6	الجامعة		0,6	2023	الجامعة الملكية لكرة المضرب
	81. إحداث مركز التمكين الاقتصادي للنساء	مقترح	3,5	الجامعة		3,5	2023	وزارة الإدماج الاجتماعي والأسرة والتضامن
القطاع	82. إحداث قاعة مغطاة متعددة الرياضات	مقترح	14	الجامعة	2	12	2024	الجهة طنجة تطوان الحسيمة / المجلس الإقليمي / م ع ج ت ، قطاع الرياضة
	83. إحداث مركز تكوين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة	مقترح	3	الجامعة	0,6	2,4	2026	وزارة الإدماج الاجتماعي والأسرة والتضامن/



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الإنجاز	الشركاء ومساهماتهم والمحتملين
الاجتماعي								الجهة / المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ المجلس الإقليمي لوزان
	المجموع القطاعي 6		167,5	0	20,2	147,3		
	مجموع المحور الاستراتيجي الثالث		182,1		20,2	161,9		
الهدف الاستراتيجي الرابع : تأهيل الاقتصاد المحلي								
التنمية الاقتصادية	84. إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية والحرفية	مبرمج	100,8	الجهة	10,8	90	2023	جهة طنجة تطوان الحسيمة
	85. تنمية بناء المركب التجاري	مبرمج	0,4	الجماعة	1,3	-0,9	2022	تمويل ذاتي
	86. بناء سوق الجملة	مقترح	20	الجماعة	2	18	2023/2024	مديرية الفلاحة 6 م د جهة 6 م ع ج ت 6
	87. إحداث سوق السمك	مقترح	4	الجماعة	0,7	3,3	2023	وزارة الفلاحة والصيد البحري/ المديرية العامة للجماعات الترابية/ وكالة تنمية أقاليم الشمال
	88. بناء مجزرة إقليمية	مقترح	110	الجماعة	2	108	2024	مديرية الفلاحة 40 م د، جهة طنجة تطوان الحسيمة 30، م-ع-ج-ت 38
	89. تأهيل السوق المركزي	مقترح	1,5	الجماعة	0,5	1	2023	المديرية العامة للجماعات الترابية
	90. تثمين وتأهيل الأفران التقليدية	مقترح	1,2	الجماعة		1,2	2023	المديرية العامة للجماعات الترابية
	91. إحداث سوق نموذجي ليستوعب عارضي المنتجات المحلية على مستوى ساحة الروضة	مقترح	2	الجماعة		2	2024	المديرية العامة للجماعات الترابية/ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
	92. إحداث فضاء للمعارض بمقر معصرة الزيتون التعاونية قديما	مقترح	8	الجماعة	1	7	2024-2026	جهة طنجة تطوان الحسيمة / المجلس الإقليمي / المديرية العامة للجماعات الترابية
	93. تهيئة فضاء لاستقبال مشروع سوق ممتاز مع فضاء ترفيهي وخدماتي (مكان السوق الأسبوعي)	مقترح	30	الجماعة		30	2024	جهة طنجة تطوان الحسيمة / المجلس الإقليمي / المديرية العامة للجماعات الترابية
التنمية								

القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
الاقتصادية	94. إحداث 2 أسواق القرب (حي بوسوالف، حي الرويضة)	مقترح	6	الجماعة	1	5	2023_2024	الجهة طنجة تطوان الحسيمة / المجلس الإقليمي / المديرية العامة للجماعات الترابية/ وزارة الفلاحة/ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
	المجموع القطاعي 7		283,9	0	19,3	264,6	-	
	مجموع المحور الاستراتيجي الرابع		283,9	0	19,3	264,6		
الهدف الاستراتيجي الخامس: تفعيل مراكز الحكامة وآلياتها وتأهيل وتجويد الإدارة وتسويق المدينة وتطوير التعاون والشراكة								
إرساء منظومة للحكامة الجيدة وتأهيل وتجويد الإدارة	95. تجهيز المكاتب و قاعة الاجتماعات	في طور الانجاز	0,72	الجماعة	0,72	0	2022	تمويل ذاتي
	96. اقتناء آلات للأشغال (جرافة، شاحنة، آلية للتزفيت)	مبرمج	2,73	الجماعة	2,73	2,73	2022	م.ع.ج.ت
	97. تنمية الموارد البشرية وتطوير مهاراتها: التوظيف و التكوين و التحفيز	مقترح	0,4	الجماعة	0,4	0	2023	تمويل ذاتي
	98. تهيئة و تنزيل الهيكل التنظيمي للجماعة	مقترح	0,1	الجماعة	0,1	0	2023	تمويل ذاتي
	99. تحديد أسطول السيارات والآليات (المراب الجماعي)	مقترح	7	الجماعة	5	2	2024_2027	م ع ج ت
	100. تقوية القدرات المالية للجماعة و تحسين وضعيتها المالية	مقترح	0,1	الجماعة	0,1	0	2023	تمويل ذاتي
	101. إرساء نظام للتتبع والتقييم و المراقبة والافتحاص الداخليين	مقترح	0,1	الجماعة	0,1	0	2023	تمويل ذاتي
	102. إرساء و تجويد الأنظمة و المساطر و وسائل العمل	مقترح	0,1	الجماعة	0,1	0	2023	تمويل ذاتي
	103. وضع نظام للأرشفة والتوثيق	مقترح	0,1	الجماعة	0,1	0	2023	تمويل ذاتي
	104. تطوير تدبير المرافق الجماعية ورقمنتها و تحسين مردوديتها	مقترح	0,7	الجماعة	0,7	0	2023	تمويل ذاتي



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجامعة	مساهمة الشركاء	سنة الإنجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	105. إحصاء و ترتيب واستخراج و تامين الملك الجماعي و دعم الرصيد العقاري للجامعة (اقتناء الأراضي 180 هكتار بطريق شفشاون)	مقترح	180	الجامعة	10	170	2023-2024	م.ع.ج.ت
	106. إحداث الموقع الإلكتروني للجامعة	مقترح	0,1	الجامعة	0,1	0	2022	تمويل ذاتي
	107. صياغة مخطط للتواصل	مقترح	0,1	الجامعة	0,1	0	2023	تمويل ذاتي
	108. تقوية قدرات المنتخبين	مقترح	0,18	الجامعة	0,18	0	2023-2026	تمويل ذاتي
	109. تهيئة مقر الإدارة الجامعية	مقترح	0,4	الجامعة	0,4	0	2023	تمويل ذاتي
	110. تزويد الإدارة الجامعية بالعتاد المعلوماتي	مقترح	0,5	الجامعة	0,5	0	2023-2025	تمويل ذاتي
	111. اقتناء أثاث المكتب	مقترح	0,3	الجامعة	0,3	0	2023-2025	تمويل ذاتي
	112. اقتناء العتاد التقني	مقترح	0,4	الجامعة	0,4	0	2023-2025	تمويل ذاتي
	113. إحداث نادي للموظفين	مقترح	2,4	الجامعة	1	1,4	2023	جمعية الأعمال الاجتماعية للموظفين + م ع ج ت
المجموع القطاعي 8			196,43	0	20,3	176,13		
تعزيز المقاربة التشاركية ودعم الديمقراطية التشاركية	114. إحداث و تفعيل مكتب المواطن	مقترح	0,04	الجامعة	0,04	0	2023-2025	تمويل ذاتي
	115. تشكيل المجلس الجماعي للطفل وموآكبته	مقترح	0,04	الجامعة	0,04	0	2023-2025	تمويل ذاتي
	116. تشكيل مجلس الثقافة و الفنون و التراث	مقترح	0,04	الجامعة	0,04	0	2023-2025	تمويل ذاتي
	117. تشكيل المجلس الجماعي التشاوري الموسع	مقترح	0,04	الجامعة	0,04		2023-2025	تمويل ذاتي



القطاع	عنوان المشروع	حالة المشروع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	صاحب المشروع	مساهمة الجامعة	مساهمة الشركاء	سنة الانجاز	الشركاء ومساهماتهم والشركاء المحتملين
	118. التقوية التنظيمية للهيئات الاستشارية والتشاورية و الجمعيات المدنية (تكوين، مقرات)	مقترح	0,2	الجامعة	0,2		2023-2025	تمويل ذاتي
	119. إعداد و تفعيل دليل المساطر الخاص بتحديد شروط دعم برامج ومشاريع الجمعيات	مقترح	0,7	الجامعة	0,7		2023-2025	تمويل ذاتي
المجموع القطاعي 9								
التسويق التربوي للمدينة وتطوير التعاون والشراكة	120. وضع استراتيجية وخطة عمل الجامعة للتسويق التربوي للمدينة وتشكيل لجنة مختلطة لذلك	مقترح	0,04	الجامعة	0,04		2023	تمويل ذاتي
	121. وضع استراتيجية وخطة عمل الجامعة في ميدان التعاون والشراكة	مقترح	0,04	الجامعة	0,04		2023	تمويل ذاتي
المجموع القطاع 10								
مجموع المحور الاستراتيجي الخامس								
المجموع العام								

لائحة الملتزمات والمشاريع الهيكلية

- إحداث النقل الحضري وتفعيل مشروع النقل بين الجماعات،
- إحداث النواة الجامعية،
- إحداث شركة للتنمية المحلية لتدبير المرافق الجماعية/ للخدمات،
- تشجيع استثمار الخواص في القطاع الصحي: بناء مصحات ومراكز التكوين في المهن الطبية،
- تشجيع واسقاطات الشركات المستثمرة في مجال الأسواق الكبرى والمركبات التجارية للماركات العالمية،
- تشجيع وتقديم التسهيلات للمنعشين العقاريين من أجل الاستثمار في السكن الراقي والمتوسط.

المحور السادس : منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها

تفعيلاً لقواعد الحوكمة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر وخصوصاً المادة 271 من القانون 113_14 التي تنص على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف و وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل كرسه المرسوم رقم 301-2-16 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجامعة وتبنيه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداداته، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجامعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها .

وفي إطار قواعد الحوكمة أيضاً نص المشرع في المادة 272 على أنه "يجب على الجامعةاعتماد التقييم لأدائها" هذه المادة أيضاً كرسها المرسوم رقم 301-16-2 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجامعة.

وبناء على كل ما سبق نقدم ضمن هذا المحور طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز و جذاذة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية النسب المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجامعة_ ثم مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع ذات الأولوية المسجلة بالبرنامج السداسي.

1- طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز

نسبة الإنجاز			اسم المشروع
انجاز الأشغال	انجاز الدراسة	اقتناء العقار (توفر العقار)	1
60 في المائة	20 في المائة	20 في المائة	

2- جذاذة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية

المقترحات	الاكراهات	نسبة صرف الميزانية	الغلاف المالي الذي تم صرفه	الغلاف المالي المرصود	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة	اسم المشروع	الهدف الاجرائي	الهدف الاستراتيجي
							1-1-1	الهدف 1-1	الهدف 1
							2-1-1	الهدف 1-2	الهدف 2



1. مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع

عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية					
الهدف الإجرائي 1_1: التأهيل الحضري للمدينة تقوية البنيات الطرقية					
1. تهيئة مداخل مدينة وزان : طريق فاس وشفشاون (الشرط الأول)	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة والإنارة العمومية بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
2. أشغال تهيئة الساحات العمومية (ساحة سوق الخميس)	المساحة المهيأة من الساحات العمومية في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
3. أشغال تهيئة مداخل المدينة (الرباط، فاس، أسجن و شفشاون) بمدينة وزان	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر والمساحة المهيأة من الساحات العمومية بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
4. أشغال تهيئة شارع محمد الخامس بمدينة وزان	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة والإنارة العمومية بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
5. إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز (بني منصور، طيلول و بوكشرد، كادير، جنان علي، كليدة) الحصنة: التبليط والتطهير	عدد الأحياء التي تمت إعادة هيكلتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
6. تجهيز المحطة الطرقية	عدد ونوع التجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
7. تهيئة الشوارع: المجازر، بئر انزران، لالة زواوة، وعبد الخالق الطريس.	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
8. استكمال بناء الطريق الدائري جنوب مدينة وزان (الشرط الثاني) مع تهيئة ساحة تاشطة.	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027 المساحة المهيأة من الساحات العمومية بالمتر المربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
9. تهيئة ضفتي واد الرحي	المسافة المهيأة من ضفتي واد الرحي بالمتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
10. تهيئة وتعبيد الطريق الرابطة بين محل بنجلول و الطريق الدائري.	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
11. تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين حي القشريين وطريق الرباط	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
12. تهيئة مدخل مدينة وزان من جهة طريق	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة بالكيلومتر		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
الرباط انطلاقا من ملتقى الطريق الدائرية إلى المصلى على طول 3.5 كلم	في أفق 2027		الأشغال		عمل الجماعة
13. تهيئة الطريق الرابطة بين السوق الأسبوعي والطريق الدائرية	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
14. تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز (الخطر الثاني)	عدد الأحياء التي تمت إعادة هيكلتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
15. تهيئة الطرق والأرصفة الحضرية	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
16. تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين الميقات وتاكنات	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
17. تنمة تأهيل حي القشريين و حي 9 يوليوز. (الخطر الثاني)	عدد الأحياء التي تم تأهيلها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
18. تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين شارع الجيش الملكي و تجزئة الشرفاء	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
19. توسيع وتأهيل شارع المسيرة	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة بالكيلومتر		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
	في أفق 2027		الأشغال		عمل الجماعة
20. توسيع و تأهيل شارع علال بن عبد الله	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
21. توسيع وتأهيل شارع محمد الخامس	المسافة المهيأة من الطرق والأرصفة بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
22. تهيئة الطريق بين ساحة بني مرين والطريق السياحية	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
23. تهيئة الطريق المؤدية للأحياء العليا	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
24. إحداث الطريق الرابطة بين حي فلسطين، بومليح، والطريق الدائرية	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
25. تحديث و عصرنه شبكة الإنارة العمومية	طول شبكة وعدد المصابيح التي تم تحديثها وعصرتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
26. أشغال تهيئة الفضاءات الخضراء	المساحة المهيأة من الفضاءات الخضراء بالمتر المربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
27. إحداث تجزئة سكنية (تجزئة الجبل)	المساحة المهيأة بالمتر المربع وعدد البقع المحدثة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
28. إحداث موقف للسيارات تحت أرضي (ساحة الاستقلال)	موقف السيارات تم بناؤه وشركة للتنمية المحلية من أجل تسييره تم إحداثها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
29. فتح وتهيئة الطرق المبرجة في تصميم التهيئة	المسافة المهيأة والتي تم فتحها من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
30. توسيع شبكة التطهير	عدد المنازل المستهدفة بشبكة التطهير في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
31. توسيع شبكة الكهرباء	عدد المنازل المستهدفة بشبكة الكهرباء في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
32. التشوير الطرقي و وضع نظام العنونة	وعدد ونوع علامات التشوير التي تم تثبيتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
33. تهيئة الطريق الرابطة بين عرصة بنجابر والطريق السياحية على مسافة 120 متر	المسافة المهيأة من الطرق بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
34. الدراسات التقنية ودراسات عامة	عدد الدراسات المنجزة		تقارير الدراسات		اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
الهدف الإجرائي 1_2: تعزيز بنيات التطهير والحفاظ على البيئة والصحة العامة					
35. المساهمة في إحداث مطرح بيجماعاتي لطمر وتثمين النفايات	مطرح بيجماعاتي محدث / المساهمة المالية تم صرفها في أفق 2027		تقرير حصيلة الميزانية / محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
36. تهيئة مطرح النفايات الحالي	المساحة المهيأة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
37. إحداث محطة معالجة المياه العادمة بطريق فاس	المساحة المبنية وعدد المنازل المستهدفة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
38. اقتناء سيارة مجهزه لجمع الكلاب الضالة	نسبة تقليص حالات التعرض لعضات الكلاب الضالة في أفق 2027		سجل مكتب حفظ الصحة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
39. إنجاز دراسة من أجل تقوية وتحديد شبكة الانارة العمومية	دراسة منجزة ومصادق عليها		محاضر تسلم الدراسة / تقرير الدراسة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
40. تأهيل المشتل البلدي	المساحة المهيأة بالمتر مربع مغطى/ والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر تسلم الدراسة / تقرير الدراسة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
41. تأهيل مقر مكتب حفظ الصحة	المساحة المهيأة بالمتر مربع مغطى/ والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
42. إحداثت مراحيض عمومية بيئية للنساء والرجال والأشخاص في وضعية إعاقة	عدد المراحيض العمومية التي تم بناؤها وحصصة المخصصة منها للنساء في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
43. تجهيز مرافق الجماعة بالطاقة الشمسية	نسبة تقليص فاتورة استهلاك الكهرباء بمقر الجماعة في أفق 2027		فاتورة استهلاك الكهرباء الخاصة بمقر الجماعة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
44. تشغيل الإنارة العمومية بالطاقة الشمسية	عدد مصابيح الإنارة العمومية المشتغلة بالطاقة الشمسية في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الاستراتيجي الثاني : حماية التراث الثقافي والطبيعي و تعزيز الإشعاع السياحي للمدينة					
الهدف الإجرائي 2_1: تامين المؤهلات السياحية والثقافية					
45. صباغة وتوحيد واجهات المباني بالمدينة	عدد المنازل المستهدفة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
46. صباغة وتوحيد واجهات المباني بالمدينة	عدد المنازل المستهدفة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
47. ترميم ومعالجة البنايات الآيلة للسقوط	عدد البنايات الآيلة للسقوط التي تمت معالجتها		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
48. تأهيل الأضرحة ذات القيمة التاريخية	عدد الأضرحة ذات القيمة التاريخية والمجسدة		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
ومقر الزاوية الوزانية	للهوية السياحية للمدينة التي تم تأهيلها في أفق 2027		الأشغال		عمل الجماعة
49. ترميم المعالم التاريخية (الأقواس والمغارات (طريق أسجن) المآثر التاريخية بالقشريين	عدد المعالم التاريخية التي تم ترميمها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
50. تأهيل وترميم الفنادق القديمة بالمدينة العتيقة	المساحة المهيأة بالتر متر مربع مغطى والتجهيزات المسلمة / عدد الأنشطة المنظمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
51. إحداث مركز تأويل التراث/ متحف إقليمي	متحف تم إنجازه في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
52. إحداث دار وزان للثقافة والتراث والفنون	المساحة المهيأة بالتر متر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
53. تأهيل المنازل القديمة لاستقبال السياح (الايواء لدى الأسر) في إطار دعم تشغيل الشباب	عدد المنازل التي تم ترميمها وتأهيلها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
54. تهيئة سوق الغزل وسوق الحايك	عدد الصناعات التقليدية المستهدفين بالمواكبة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
55. إحداث المسارات والطرق السياحية (بوهلال / تكتاوت)	المسافة المهيأة من الطرق والمسارات السياحية بالكيلومتر في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
56. مواكبة الصناع التقليديين (التسويق/الحس المقاولاتي / تميم المنتج /الديزائن...) عبر تنظيم دورات تكوينية	عدد المستفيدين من الدورات التكوينية		تقارير الدورات التكوينية	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
57. إحداث منتزه طبيعي / نادي لرماية (في اتجاه أسجن)	منتزه طبيعي ونادي للرماية منجز في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
58. التشوير السياحي	عدد علامات التشوير السياحي التي تم تثبيتها في أفق 2027		محاضر المعاينة ومحاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الاستراتيجي الثالث : تحسين جودة الخدمات الاجتماعية وتأهيل المرافق السوسيوثقافية والرياضية والروحية					
الهدف الإجرائي 3_1: تعزيز العرض الصحي بمدينة وزان					
59. إحداث مركز اجتماعي دار أسرة المريض بوزان	المساحة المهيأة بالمتر مربع مغطى والتجهيزات المسلمة / عدد المستفيدين من الإيواء في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
60. إحداث المركز المرجعي للصحة الإنجابية	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
61. إحداث مركز طب الإدمان	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الإجرائي 3_2: تحسين ظروف تلمدرس تلاميذ السلك الابتدائي					
62. تأهيل مؤسسات التعليم الأساسي	عدد المؤسسات التعليمية التي سيتم تأهيلها وصيانتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
63. اقتناء 2 حافلات للنقل المدرسي لفائدة تلاميذ الأحياء البعيدة	عدد حافلات النقل المدرسي التي سيتم اقتناؤها في أفق 2027	10	محاضر التسليم / لائحة الممتلكات من الآليات	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الإجرائي 3_3: تأهيل المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية والروحية					
64. استكمال بناء المركب الثقافي سوق الخميس	المساحة المبنية في أفق 2023		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
65. تجهيز المركب الثقافي سوق الخميس	التجهيزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات المركب في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
66. اقتناء منصة للمهرجانات	عدد المنصات التي تم اقتناؤها وعدد التظاهرات المنظمة سنويا في أفق 2027		محاضر المعاينة ومحاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
67. إحداث و تهيئة الولوجيات للمرافق	عدد المؤسسات والمرافق العمومية المستهدفة في		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
العمومية لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة	أفق 2027 في أفق 2027		الأشغال		عمل الجماعة
68. إحداث ملعبين لكرة القدم	عدد الملاعب التي تم بناؤها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
69. تهيئة المسبح البلدي	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
70. تأهيل وتوسيع الخزانة الجماعية ورقمنتها	خزانة مؤهلة وكتب ومراجع تمت رقمنتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
71. إحداث مركز سوسيوثقافي ورياضي	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات المركز في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
72. تهيئة المقابر (التسييج /الربط بالماء/ الإنارة والتشجير)	عدد المقابر التي تمت تهيئتها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
73. إحداث نادي للمسنين (الخدمات النهارية)	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
74. تنمة أشغال مركز الاستقبال (الشاطر	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
(الثاني)	الجمعيات المستفيدة سنويا من خدمات مركز الاستقبال أفق 2027		الأشغال		عمل الجماعة
75. إحداث وتأهيل ملاعب القرب (مختلف الأحياء/ توفر العقار)	عدد ملاعب القرب التي تم بناؤها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
76. إحداث دار الشباب بوسوالف	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد الجمعيات المستفيدة سنويا من خدمات دار الشباب في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
77. إحداث فضاءات لألعاب الأطفال	عدد فضاءات ألعاب الأطفال المحدث في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
78. تهيئة فضاء لتنظيم مخيم حضري قار) شاليهات chalets خشبية للإيواء، مسرح الهواء الطلق، قاعة الأنشطة و العروض، فضاءات خضراء، مطعم ومرافق صحية	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات المخيم في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
79. إحداث قرية رياضية (حلبة لألعاب القوى، حلبة مطاطية مسيح أولمبي، ملعب متعدد الرياضات، وملعب لكرة المضرب، ملعب بلدي،مسيح مغطى، فضاءات	عدد المرافق الرياضية المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد التظاهرات المنظمة سنويا في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
رياضية للنساء، ملاعب رياضية للأشخاص في وضعية إعاقة)					
80. تأهيل ملعب كرة المضرب (التنس)	ملعب كرة المضرب مؤهل في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
81. إحداث مركز التمكين الاقتصادي للنساء	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات المركز في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
82. إحداث قاعة مغطاة متعددة الرياضات	عدد القاعات المغطاة التي تم إحداثها وتجهيزها أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
83. إحداث مركز تكوين وإدماج الأشخاص في وضعية إعاقة	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة/ عدد المستفيدين سنويا من خدمات المركز في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	مصلحة الأشغال /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الاستراتيجي الرابع : دعم الاقتصاد المحلي					
الهدف الإجرائي 3_1: تأهيل تجميع المنتجات المحلية ودعم وتأهيل أنشطة تجارة القرب					
84. إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية والحرفية	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
85. تنمية بناء المركب التجاري	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
86. بناء سوق الجملة	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
87. إحداث سوق السمك	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
88. بناء مجزرة إقليمية	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
89. تأهيل السوق المركزي	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
90. تثمين وتأهيل الأفران التقليدية	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
91. إحداث سوق نموذجي ليستوعب عارضي المنتوجات المحلية على مستوى ساحة الرويضة	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
92. إحداث فضاء للمعارض بمقر معصرة الزيتون التعاونية قديما	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
93. تهيئة فضاء لاستقبال مشروع سوق ممتاز مع فضاء ترفيهي وخدماتي (مكان السوق الأسبوعي)	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
94. إحداث 2 أسواق القرب (حي بوسوالف، حي الرويضة)	نسبة ارتفاع المداخل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
الهدف الاستراتيجي الخامس: تفعيل مرتكزات الحكامة و آلياتها و تأهيل و تجويد الإدارة و تسويق المدينة و تطوير التعاون و الشراكة					
الهدف الإجرائي 5_1 : إرساء منظومة للحكامة الجيدة وتأهيل وتجويد الإدارة					
95. تجهيز المكاتب و قاعة الاجتماعات	عدد ونوع الأثاث والتجهيزات التي تم اقتناؤها في أفق 2027		الرسوم العقارية	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
96. اقتناء آلات للأشغال (جرافة، شاحنة، آلية للتنظيف)	عدد ونوع الآليات التي تم اقتناؤها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
97. تنمية الموارد البشرية وتطوير مهاراتها: التوظيف و التكوين و التحفيز	عدد المستفيدين من الدورات التكوينية سنويا في أفق 2027		لوائح الحضور والصور والتسجيلات	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
98. تهيئة و تنزيل الهيكل التنظيمي للجماعة	الهيكل التنظيمي للجماعة تم تهيئته وتنزيله		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
99. تحديد أسطول السيارات والآليات (المراب الجماعي)	عدد ونوع الآليات والسيارات التي تم اقتناؤها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
100. تقوية القدرات المالية للجماعة و تحسين وضعيتها المالية	نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة سنويا في أفق 2027		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
101. إرساء نظام للتتبع والتقييم و المراقبة والافتحاص الداخليين	نظام للتتبع والتقييم و المراقبة والافتحاص الداخليين تم إرساؤه		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
102. إرساء و تجويد الأنظمة و المساطر و وسائل العمل	الأنظمة والمساطر ووسائل العمل تم تجويدها وإرساؤها		حصيلة المداخيل الذاتية للجماعة	سنوي	مصلحة الميزانية /اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
103. وضع نظام للأرشفة والتوثيق	نظام الأرشفة تم وضعه		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
104. تطوير تدبير المرافق الجماعية ورقمنتها و تحسين مردوديتها	تدبير المرافق الجماعية تم تطويرها		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
105. إحصاء و ترتيب واستخراج و تهيئة الملك الجماعي و دعم الرصيد العقاري للجماعة (اقتناء الأراضي 180 هكتار	المساحة التي تم اقتناؤها بالمتر مربع أو الهكتار في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
بطريق شفشاون)					
106. إحداث الموقع الإلكتروني للجامعة	موقع إلكتروني مشغل ومفعل في أفق 2027		تصفح الموقع الإلكتروني للجامعة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجامعة
107. صياغة مخطط للتواصل	مخطط التواصل تم إنجازه وتفعيله		وثيقة مخطط التواصل		اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجامعة
108. تقوية قدرات المنتخبين	عدد المستفيدين من الدورات التكوينية سنويا في أفق 2027		لوائح الحضور والصور والتسجيلات	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجامعة
109. تهيئة مقر الإدارة الجامعية	المساحة المهيأة بالمتر مربع في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجامعة
110. تزويد الإدارة الجامعية بالعتاد المعلوماتي	عدد ونوع العتاد الذي تم اقتناؤه في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجامعة
111. اقتناء أثاث المكتب	عدد ونوع الأثاث والتجهيزات التي تم اقتناؤها في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر التسليم	سنوي	مصلحة حظيرة الأليات واللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجامعة
112. اقتناء العتاد التقني	عدد ونوع العتاد الذي تم اقتناؤه في أفق 2027		تقارير الدراسات محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجامعة
113. إحداث نادي للموظفين	المساحة المبنية والتجهيزات المسلمة في أفق 2027		محاضر المعاينة و محاضر تتبع وتسليم الأشغال	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجامعة/ مصلحة الأشغال



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
الهدف الإجرائي 5_ 2: تعزيز المقاربة التشاركية و دعم الديمقراطية التشاركية					
114. إحداث و تفعيل مكتب المواطن	مكتب المواطن محدث و مفعّل		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
115. تشكيل المجلس الجماعي للطفل وموابكته	مجلس الطفل تم تشكيله		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
116. تشكيل مجلس الثقافة و الفنون و التراث	مجلس الثقافة والفنون والتراث تم تشكيله		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
117. تشكيل المجلس الجماعي التشاوري الموسع	المجلس الجماعي التشاوري الموسع تم تشكيله		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
118. التقوية التنظيمية للهيئات الاستشارية والتشاورية و الجمعيات المدنية (تكوين، مقرات)	عدد المقرات المتاحة/ عدد التكوينات		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
119. إعداد و تفعيل دليل المساطر الخاص بتحديد شروط دعم برامج ومشاريع الجمعيات	دليل المساطر منجز		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة



عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	قيمة المؤشر	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
الهدف الإجرائي 5_3: التسويق الترابي للمدينة وتطوير التعاون والشراكة					
120. وضع إستراتيجية وخطة عمل الجماعة للتسويق الترابي للمدينة وتشكيل لجنة مختلطة لذلك	إستراتيجية وخطة عمل الجماعة للتسويق الترابي للمدينة تم وضعها وتم إحداث لجنة خاصة		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
121. وضع إستراتيجية وخطة عمل الجماعة في ميدان التعاون والشراكة	إستراتيجية وخطة عمل الجماعة في ميدان التعاون والشراكة تم وضعها		محاضر المعاينة	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

المحور السابع: توصيات من أجل التفعيل والتواصل

- ✓ إحداث هيئة للترافع مشكلة من الرئيس وبعض المنتخبين و مدير المصالح وفعاليات المجتمع المدني من أجل تعبئة الموارد المالية اللازمة لتمويل مشاريع برنامج عمل الجماعة،
- ✓ إعداد دعائم التواصل (مطويات ملخصات حسب الجهات المانحة المعنية،..)
- ✓ التقيد بمضمون برنامج عمل الجماعة عند إعداد ميزانية التجهيز لكل سنة و برمجة الفائض عن تدبير ميزانية التسيير،
- اعتماد وثيقة برنامج عمل كمرجعية عند إعداد مشاريع في إطار إعداد الشراكات مع القطاعات الحكومية والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية.

إمضاء رئيس جماعة وزان

تأشيرة السيد: عامل إقليم وزان