



جماعة وازان
Commune Ouazzane



الجماعات الترابية، خدمات وتنمية تشاركية

2
0
2
6

ميزانية المواطن
لجماعة وزان برسم
السنة المالية
2026

ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية والمشاركة المواطنة



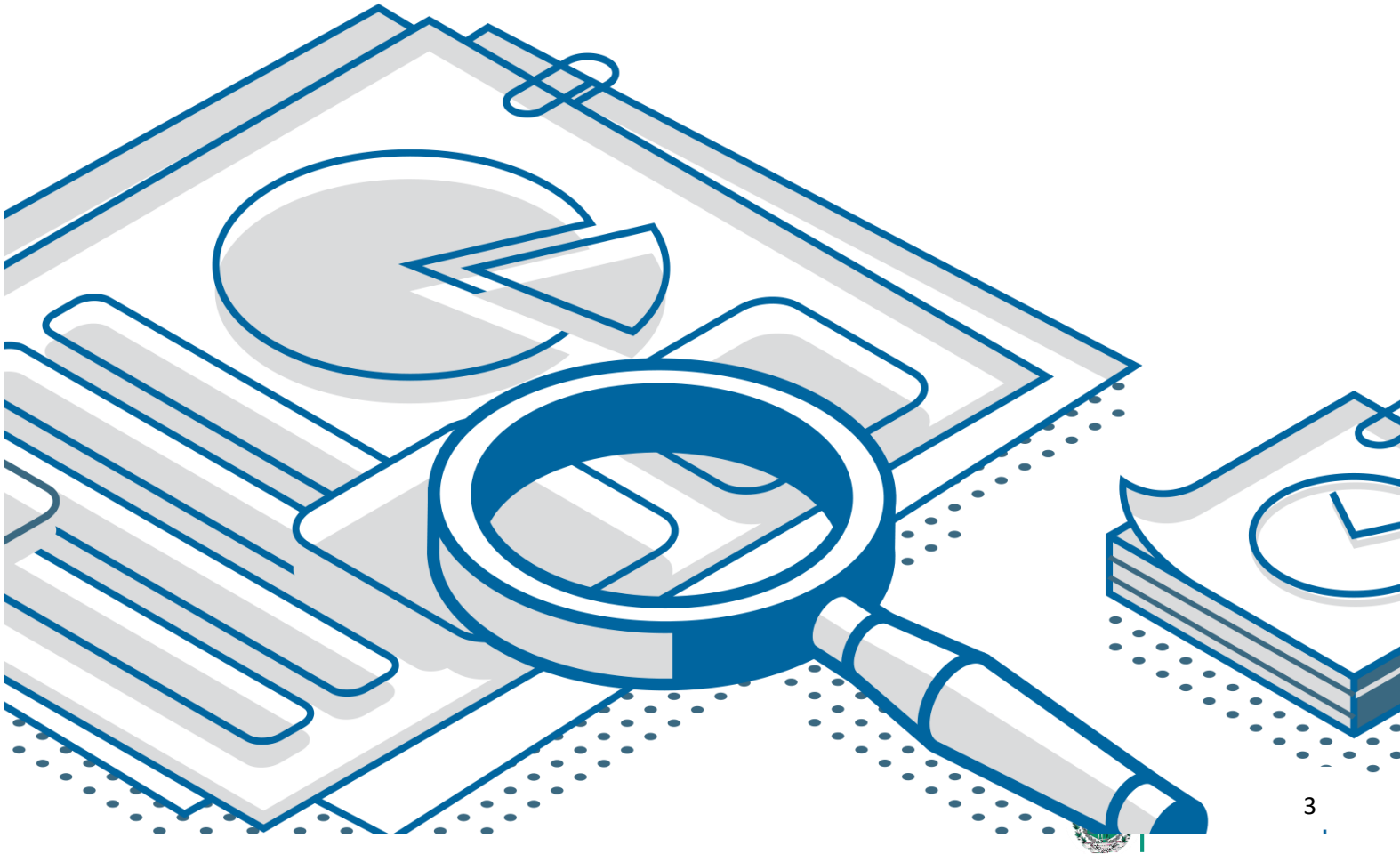
المحتوى

3	تقديم
4	ما هي ميزانية المواطن؟
5	المبادئ العامة الموجهة للميزانية
6	هيكل ميزانية
7	المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية
8	أهم المرتكزات التي ساهمت في التوجهات العامة لإعداد ميزانية جماعة وزان لسنة 2026
9	تقديم الإطار المرجعي لإعداد ميزانية 2026
10	التوجهات العامة لإعداد ميزانية 2026
11	ميزانية 2025 في أرقام
12	الفرصيات التي اعتمدت عليها الجماعة في اعداد ميزانية 2026
13	مداخيل ونفقات ميزانية 2026 – الجزء الأول: التسيير مداخيل التسيير
14	بيانات تفصيلية حول مداخيل التسيير الخاصة بميزانية 2026
15-17	بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2026 – 2 : مصاريف التسيير
18	مداخيل ونفقات ميزانية 2026 – الجزء الثاني : مداخيل التجهيز بيانات تفصيلية حول مداخيل التجهيز الخاصة بميزانية 2026
19	مؤشرات مالية
20	2- مصاريف التجهيز : ما هي أولويات ميزانية 2026
21	بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم سنة 2026.
22	البيان المجمع: تلخيص وتسجيل توازنات الميزانية
23 - 24	تطور نفقات الدين : صندوق التجهيز الجماعي
25	مفاهيم وملحقات.
26 - 27	مفاهيم أساسية
28	ملاحق
29 - 30	تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة.
31	تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة.

ثقة ديم



في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريسا لمبدأ الحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، عملت جماعة وزان على اعداد وثيقة تسمى "ميزانية المواطن" للسنة المالية 2026، تهدف إلى تبسيط محتوى الميزانية للمواطن ووضعها رهن إشارة مختلف الفاعلين المؤسساتيين والذاتيين من طلبة وباحثين وعموم شرائح المجتمع تفاعلا مع توجهات والجهود المبذولة من طرف وزارة الداخلية ممثلة في المديرية العامة للجماعات الترابية وكذا المفتشية العامة للإدارة الترابية خلال السنوات الأخيرة في إطار الحق في المعلومة والمعطيات المتعلقة بالجماعات.



ما هي ميزانية المواطن؟



نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فقد ارتأى مجلس جماعة وزان وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من جميع الأطراف.

. فالهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذا طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة، والاطلاع على محتوى المصاريف والمداخيل والاعتمادات المرصودة لتمويل برنامج عمل الجماعة خلال سنة معينة.

هذه الوثيقة تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخيل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم أفضل للخيارات والعراقل التي تواجهها الجماعة. هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن"، هي مقارنة من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه بـ **"الميزانية التشاركية"**





المبادئ العامة الموجبة للميزانية

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ، وهي بمثابة قواعد تطبق على جميع ميزانيات الجماعات وتتلخص على الشكل التالي:

1

مبدأ وحدة الميزانية: يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.

2

مبدأ السنوية: يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر من نفس السنة).

3

مبدأ الشمولية: ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة.

4

مبدأ توازن الميزانية: بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهرا، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل.



هيكلية الميزانية



تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين:

الجزء الأول: تندرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخيل أو النفقات.

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير اليومي للإدارة

مثال: نفقات الموظفين، أداء فواتير الماء والكهرباء والهاتف، مصاريف المحروقات، وشراء قطع الغيار، تدبير التفايات المنزلية، تدبير المناطق الخضراء، أداء مساهمة الجماعة في الاتفاقات المبرمة بينها وبين شركائها إلخ.

الجزء الثاني: يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله.

مثال: عمليات اقتناء عتاد وأثاث المكاتب، اقتناء عتاد معلوماتي، انجاز الدراسات التقنية، تشييد المباني الإدارية، إصلاح وتعبيد الطرق، توسيع شبكة الإنارة العمومية، ... إلخ.

تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض ميزانية التسيير (في حالة وجود الفائض) ومن إمدادات الدولة، وتحويلات الشركاء في تنفيذ مشاريع المسطرة من طرف الجماعة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها.

وإذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.



المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية(*)



(*) هذا المسار موضح بشكل مفصل في الملحق.





أهم المرتكزات التي ساهمت في التوجهات العامة

لإعداد ميزانية جماعة وزان لسنة 2026

في إطار برنامج الجماعة المنفتحة التي انضمت إليه جماعة وزان، فقد عملت هذه الأخيرة على الرفع من الاعتمادات المالية الموجهة لقطاع الجمعيات الرياضية التي تمثل مدينة وزان في المحافل الرياضية؛ حيث خصص لها مبلغ 2 100 000,00 درهم سنة 2026 مقابل مبلغ 1 700 000,00 درهم لسنة 2025، وكذا دعم الجمعيات الثقافية التي تعمل على تنظيم أنشطة ثقافية داخل المدينة وتساهم في تنظيم التظاهرات الفنية والثقافية الشيء الذي يساهم في إعطاء إشعاع وطني لمدينة وزان؛ حيث خصص لها مبلغ 550 000,00 درهم سنة 2026 مقابل 250 000,00 درهم سنة 2025.

مساهمة الجماعة في إطار مجموعة الجماعات:

نص الملحق التعديلي لاتفاقية مؤسسة التعاون بين الجماعات "التضامن" لإحداث وتسيير مركز طمر وثمانين النفايات المنزلية والنفايات المماثلة لها بإقليم وزان، على الرفع من قيمة المساهمة السنوية للجماعة من مبلغ 286 000,00 درهم مقابل مبلغ 4 671 000,00 درهم. وبالتالي فإن الجماعة ملزمة بالوفاء بالتزاماتها المالية.

التدبير المفوض للمرفق العمومي الجماعي: (قطاع النظافة بالمدينة)

عرف العرض الذي قدمته الشركة نائلة صفقة التدبير المفوض للمرفق العمومي الجماعي لتدبير النفايات المنزلية والنفايات المماثلة لها ارتفاعا نوعيا ناتج عن ارتفاع الأسعار الذي يعرفه المغرب، بالإضافة إلى بعد المطرح الإقليمي للنفايات الجديد حيث يبعد عن الجماعة بحوالي 10 كيلومترات.

وعليه، ارتفع مبلغ تدبير المرفق الجماعي من 14 100 000,00 درهم سنة 2025 مقابل مبلغ 16 158 000,00 درهم سنة 2026.

الفائض التقديري:

رغم الاكراهات التي واجهت الجماعة عند إعداد ميزانية التسيير لسنة 2026 في الوفاء بالتزاماتها المالية إلا أنها حافظت على نهجها وحرصت على تحقيق فائض تقديري لا بأس به من أجل تنزيل المشاريع المسطرة في برنامج عمل الجماعة، حيث بلغ 12 289 230,00 درهم سنة 2025 مقابل 12 100 000,00 سنة 2026.

راعت جماعة وزان مجموعة من العوامل الأساسية لإعداد ميزانيتها برسم سنة 2025، وهي كما يلي:





التوجهات الملكية

التوجهات الملكية السامية في عدة مناسبات،

القوانين

القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات،

القانون رقم 14.25 الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.25.50 بتاريخ 09 ذي الحجة 1446 الموافق 06 يونيو 2025، المغير والمتمم للقانون رقم 47.06 المتعلق بجبايات الجماعات الترابية،

الدوريات

دورية السيد وزير الداخلية عدد 11367 الصادرة بتاريخ 05 غشت 2025 بشأن تطبيق مقتضيات القانون 14.25 المغير والمتمم للقانون رقم 47.06 المتعلق بجبايات الجماعات الترابية 2025،

دورية السيد وزير الداخلية عدد 14066 بتاريخ 06 أكتوبر 2025 حول إعداد وتنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية برسم سنة 2026،

دورية السيد وزير الداخلية عدد 14969 الصادرة بتاريخ 17 أكتوبر 2025 حول اعداد قرارات تحديد المناطق بحسب مستوى تجهيزها داخل تراب الجماعات وتعيين القرارات الجبائية،

دورية السيد وزير الداخلية عدد 4007 بتاريخ 21 فبراير 2020 بشأن تنمية الموارد المالية للجماعات،

دورية السيد وزير الداخلية عدد F/1138 بتاريخ 13 مارس 2020 والمتعلقة بتنفيذ الأحكام،

دورية السيد وزير الداخلية عدد 6659 بتاريخ 26 مارس 2018 حول إعداد الميزانيات على أساس البرمجة الثلاثية،



التوجهات العامة لإعداد ميزانية 2026

01 التطبيق الفعال لجميع القوانين والدوريات والمناشير الجاري بها العمل.

02 تحسين المداخيل، وترشيد النفقات.

03 التطبيق السليم للقانون رقم 07/20 المتعلق بجبايات الجماعات الترابية.

04 التنزيل السليم للقانون رقم 57/19 المتعلق بنظام الأملاك العقارية للجماعات.

05 الانخراط في ورش الرقمنة عبر استعمال مختلف المنصات، وكذا تعزيز البنية الرقمية بالجماعات.



جماعة وزازة
Commune Ouezzane



الجماعات الترابية، خدمات وتنمية تشاركية

ميزانية 2026

في أرقام





توقعات الميزانية برسم السنة المالية 2026 كانت على الشكل التالي:

المبالغ بالدرهم	المؤشر
75 525 000,00	مداخيل التسيير
12 100 000,00	مداخيل التجهيز
75 525 000,00	مصاريف التسيير
12 100 000,00	مصاريف التجهيز
0.00	عجز الميزانية
0.00	فائض الميزانية

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصاً ب:

✓ الظرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى والذي يمكن أن يؤثر بالتالي على الضرائب والرسوم إما بالنقصان أو بالزيادة،

✓ التوجيهات الواردة في الدورية الإطار، التي ترسلها وزارة الداخلية سنوياً إلى الجماعات بداية شهر أكتوبر،

مداخيل ونفقات ميزانية سنة 2026

الجزء الأول: التسيير

مداخيل التسيير

تقدر مداخيل الميزانية لسنة 2026

ب 75 525 000.00 درهم مقابل

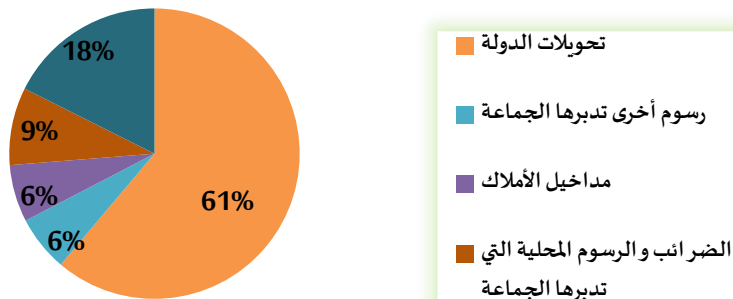
73 515 000.00 درهم لسنة 2025



بيانات تفصيلية حول مداخيل التسيير الخاصة بميزانية 2026

نوع المداخيل	المقبولة عن سنة 2026
الميزانية الرئيسية	
التسيير	75 525 000,00
تحويلات الدولة	46 193 000.00
حصبة من منتوج الضريبة على القيمة المضافة	46 193 000.00
الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية	13 300 000.00
رسم السكن	650 000.00
الرسم على الخدمات الجماعية	9 100 000.00
الرسم المهني	3 550 000.00
الضرائب و الرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة	6 535 000.00
الضريبة على عملية تجزئة الأراضي	2 000 000.00
الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية	2 730 000.00
الضريبة على عمليات البناء	800 000.00
الرسم المفروض على البروزات الى الأملاك الجماعية العامة	80 000.00
الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية	15 000.00
ضريبة الذبح	180 000.00
الضريبة على محل بيع المشروبات	340 000.00
الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر والفواكه ووكلاء أسواق السمك	210 000.00
الرسم على النقل العمومي للمسافرين	180 000.00
مداخيل الأملاك	4 807 800.00
حق الامتياز في استغلال ساحات وأماكن الوقوف	121 000.00
منتوج كراء المحلات التجارية والمهنية	1 934 800.00
الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية	2 720 000.00
واجبات مقبوضة في الأسواق وساحات البيع العمومية	32 000.00
رسوم أخرى تدبرها الجماعة	4 689 200.00
المجموع	75 525 000,00

مداخيل التسيير حسب النوع



(**) من أجل السماح بتسجيل المعاملات المتعلقة بتخصيص حصبة من ناتج الضريبة على القيمة المضافة أي 30% من إيرادات الدولة للجماعات الترابية، تم إحداث حساب خاص بتاريخ 1 أبريل 1986 تحت عنوان: حصبة الجماعات الترابية من ناتج الضريبة على القيمة المضافة، ويعتبر وزير الداخلية أمرا بالصرف لهذا الحساب. "المادة 33 مكرر

من قانون المالية لسنة 1986 عدد. " 85-33



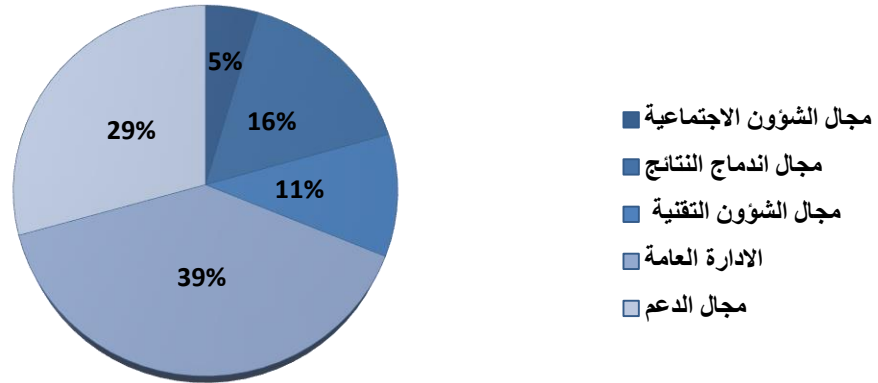
بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2026



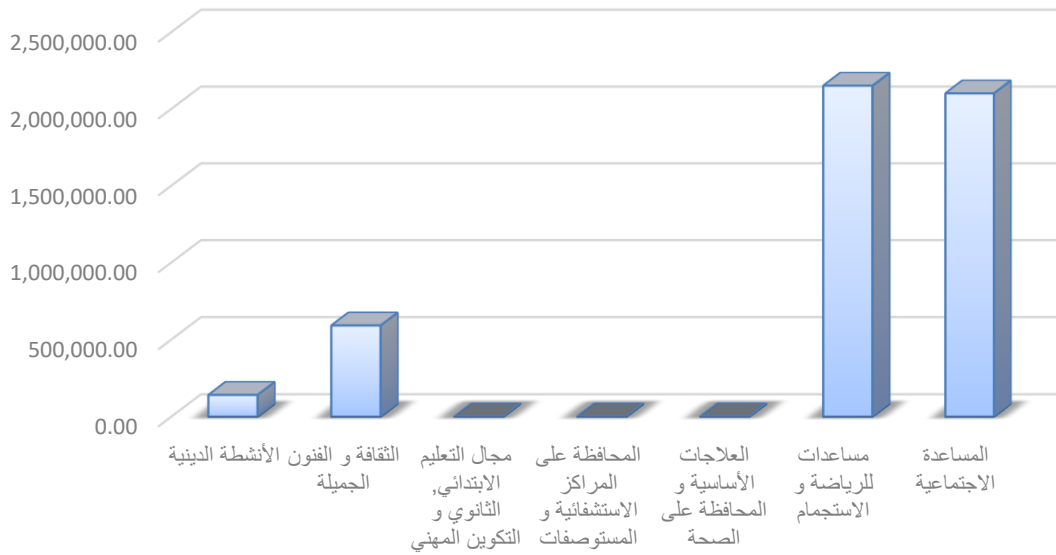
2-مصاريف التسيير

المقبولة عن سنة 2026	نوع المصاريف
	الميزانية الرئيسية
75 525 000,00	التسيير
29 765 700,00	الادارة العامة
915 500,00	أنشطة المجلس
26 169 700,00	الأنشطة المتعلقة بتسيير المجلس
2 660 400,00	الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى
20 100,00	فوائد القروض
3 436 200,00	مجال الشؤون الاجتماعية
2 100 000,00	المساعدة الاجتماعية
2 150 000,00	مساعدات للرياضة والاستجمام
700,00	العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة
0,00	المحافظة على المراكز الاستشفائية والمستوصفات
0,00	مجال التعليم الابتدائي، الثانوي والتكوين المهني
590 000,00	الثقافة والفنون الجميلة
140 100,00	الأنشطة الدينية
8 050 800,00	مجال الشؤون التقنية
2 450 800,00	التعمير، الاسكان والمحافظة على البيئة
5 400 000,00	الانارة العمومية (المستحقات)
200 000,00	نقط الماء (المستحقات)
22 172 300,00	مجال الدعم
16 158 000,00	سداد للخواص والمقاولات
5 234 300,00	مساهمات ودفعات
780 000,00	تعويضات عن الضرر لصالح الخواص
0,00	دفعات لصندوق RAMED
12 100 000,00	مجال اندماج النتائج
12 100 000,00	دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية

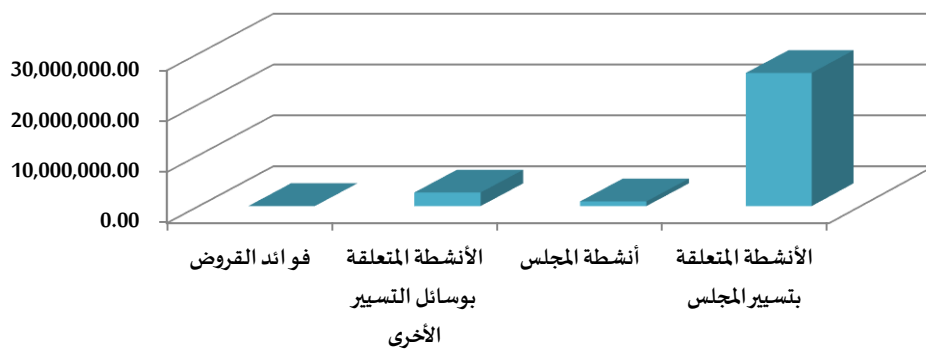
توزيع مصاريف التشغيل حسب المجالات



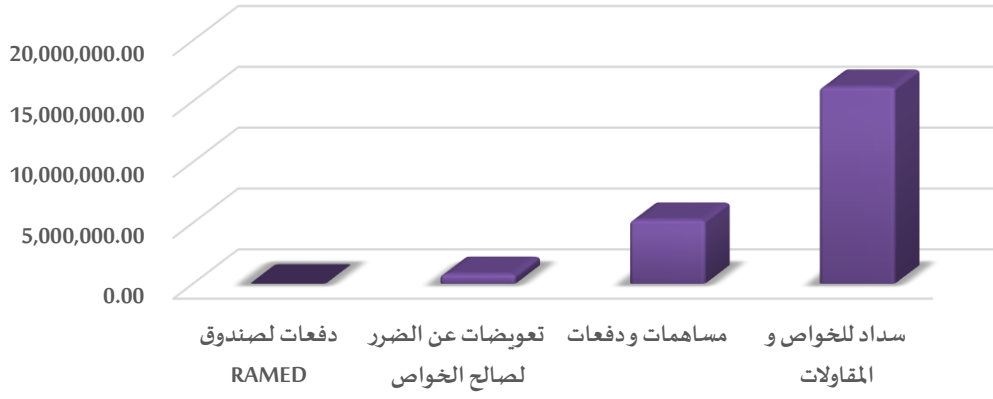
توزيع المصاريف المرتبطة بمجال الشؤون الاجتماعية



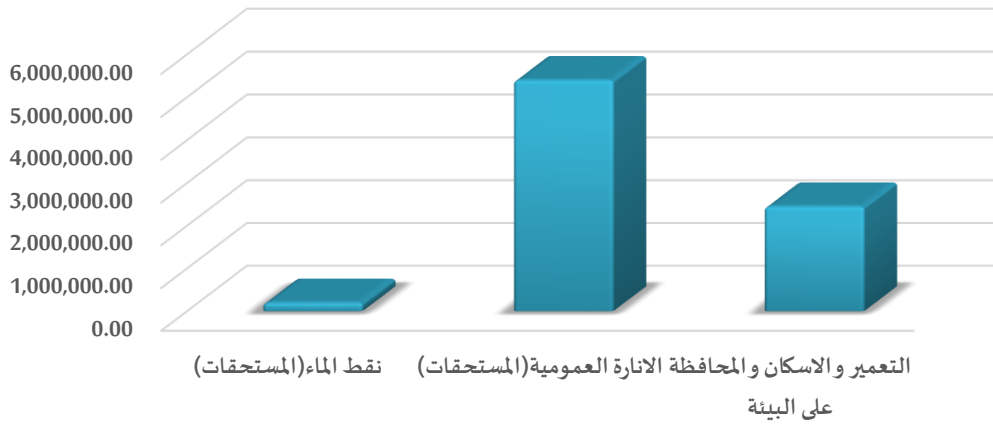
توزيع مصاريف الادارة العامة



توزيع المصاريف المتعلقة بالدعم



توزيع المصاريف المتعلقة بمجال الشؤون التقنية



الجزء الثاني:التجهيز

1-مداخل التجهيز

بيانات الأوباب	المداخل المقترحة عن 2026	المداخل المقبولة عن 2026
الإدارة العامة	0,00	0,00
مجال الشؤون الاجتماعية	0,00	0,00
مجال الشؤون التقنية	0,00	0,00
مجال الشؤون الاقتصادية	0,00	0,00
فائض الجزء الأول من الميزانية	12 100 000,00	12 100 000,00
المجموع	12 100 000,00	12 100 000,00





مؤشرات مالية (***)

المؤشر	الحاصل (درهم/فرد أو ساكن)
معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن	1 308,08
معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن	1 308,08
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	343,54
معدل نفقات الانارة العمومية لكل فرد أو ساكن	93,52
معدل نفقات جمع النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	279,85
معدل نفقات اصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن	34,64
معدل الادخار الاجمالي	-
هامش التمويل الذاتي	11 868 000,00

(***) طرق احتساب هذه المؤشرات مبينة في الصفحة 31.

(***) عدد السكان جماعة وزان بناء على إحصاء 2024 هو 57 737 نسمة.





ما هي أولويات ميزانية 2026؟

تستمد أولويات ميزانية التجهيز لسنة 2026 من برنامج عمل الجماعة 2022-2027

2- مصاريف التجهيز:

الأهداف والنتائج المتوخاة

الهدف الخاص 4 :

تمويل مشاريع الجماعة.

النتيجة 1:

- سداد القروض الممنوحة من طرف صندوق التجهيز الجماعي والمبينة في جدول صفحة رقم 23.

الهدف الخاص 3 :

تأهيل مرفق المحطة الطرقية الخاص بسيارات الأجرة من الصنف الثاني.

النتيجة 1:

- تنمية مشروع تسقيف المحطة الطرقية الخاصة بسيارات الأجرة من الصنف الثاني.

الهدف الخاص 2 :

تأهيل المرافق الإدارية وتجويد تدخل الجماعة.

النتيجة 1:

- اقتناء التجهيزات الإدارية من أجل تحسين ظروف العمل.

النتيجة 2:

- اقتناء العتاد المعلوماتي لتجويد العمل الإداري.

النتيجة 3:

- اقتناء عتاد التزيين والحفلات من أجل تنظيم التظاهرات الثقافية والفنية بالجماعة.

الهدف الخاص 1 :

التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية.

النتيجة 1:

- اقتناء عتاد الإشارات.

النتيجة 2:

- اضافة اعتمادات جديدة لتنمية مشروع توحيد واجهات المباني.

النتيجة 3:

- صيانة بعض الطرق الحضرية بالجماعة.

النتيجة 4:

- توسيع شبكة الانارة العمومية داخل النفوذ الترابي للجماعة.

النتيجة 5:

- انجاز مجموعة من الدراسات التقنية لمواكبة تنفيذ المشاريع

مصفوفة المشاريع المستوحاة من برنامج عمل الجماعة والاعتمادات المالية المرصودة لها

بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2026

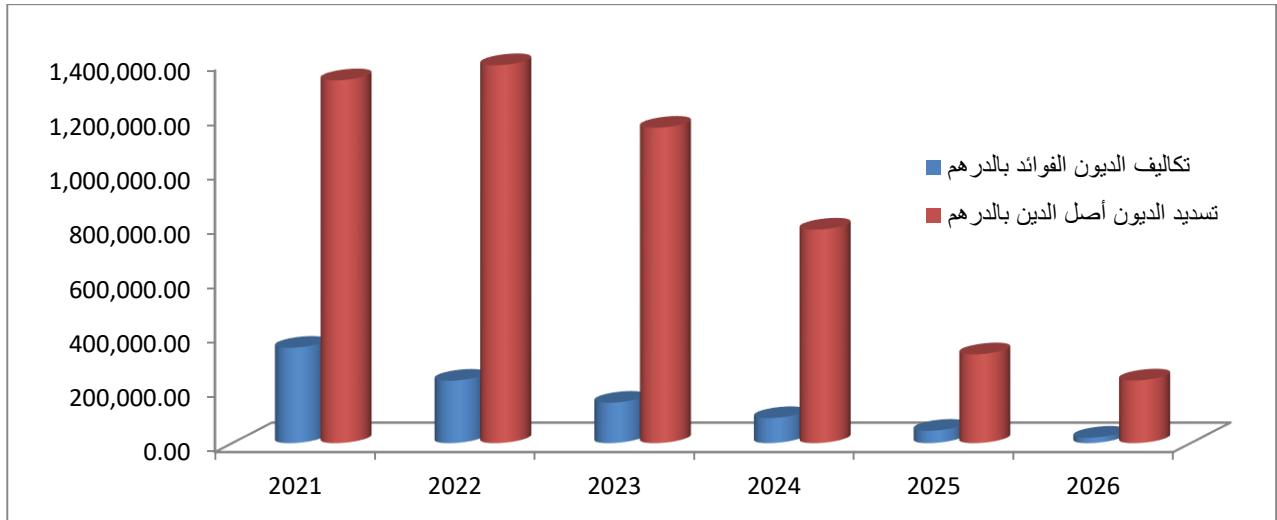
الاعتمادات المتاحة	المشاريع
10 168 000,00	التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية.
400 000,00	• اقتناء عتاد الإشارات.
3 000 000,00	• اضافة اعتمادات جديدة لتتمة مشروع توحيد واجهات المباني.
2 000 000,00	• صيانة بعض الطرق الحضرية بالجماعة.
4 468 000,00	• توسيع شبكة الانارة العمومية داخل النفوذ الترابي للجماعة.
300 000,00	• انجاز مجموعة من الدراسات التقنية من تنفيذ مشاريع الجماعة
700 000,00	تأهيل المرافق الإدارية وتجويد تدخل الجماعة.
300 000,00	• اقتناء تجهيزات الإدارية من أجل تحسين ظروف العمل.
200 000,00	• اقتناء العتاد المعلوماتي لتجويد العمل الإداري.
200 000,00	• اقتناء عتاد التزيين والحفلات من أجل تنظيم التظاهرات الثقافية والفنية بالجماعة.
1 000 000,00	تأهيل المرفق المحطة الطرقية الخاصة بالسيارات الأجرة الصنف الثاني.
1 000 000,00	• تتمة مشروع تسقيف المحطة الطرقية الخاصة بالسيارات الأجرة من الصنف الثاني.
232 000,00	تمويل مشاريع الجماعة.
232 000,00	• سداد القروض الممنوحة من طرف صندوق التجهيز الجماعي.

البيان المجمع: تلخيص وتسجيل توازنات الميزانية

المصاريف	المدخل	
		1- الميزانية
		الجزء الأول
	75 525 000,00	مجموع المدخل
	20 386 000,00	الضرائب والرسوم المحلية
	46 193 000,00	حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
	711 400,00	مدخول الخدمات
	5 843 100,00	مدخول الأملاك
	1 500 000,00	امدادات ومساعدات ومساهمات
	891 500,00	مدخل مختلفة
75 525 000,00		مجموع النفقات
430 200,00		نفقات المنتخبين
26 169 700,00		نفقات الموظفين
20 100,00		نفقات تسديد الديون
23 925 100,00		النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة
780 000,00		نفقات تنفيذ الأحكام
800 000,00		الاعانات والمساعدات المقدمة للجمعيات
23 399 900,00		نفقات مختلفة
		الجزء الثاني
	12 100 000,00	مجموع الموارد
	12 100 000,00	فوائض مالية
	0,00	حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
	0,00	مدخل ضريبية أخرى
	0,00	مدخل مقابل خدمات
	0,00	حصيلة الاقتراضات
	0,00	امدادات مختلفة
	0,00	مدخل مختلفة
12 100 000,00		مجموع النفقات
10 468 000,00		نفقات الأشغال
232 000,00		استهلاك رأس مال الدين المقترض
0,00		الامدادات الممنوحة
0,00		حصص المساهمات
1 400 000,00		نفقات مختلفة
87 625 000,00	87 625 000,00	مجموع الميزانية
		2- الحسابات الخصوصية
59 000,00	59 000,00	1. حسابات مرصودة لأموال خصوصية
0,00	0,00	حساب المبادرة المحلية للتنمية البشرية
59 000,00	59 000,00	حساب ضريبة الذبح
4 800 000,00	4 800 000,00	2. حساب النفقات من المخصصات
4 600 000,00	4 600 000,00	حساب استهلاك الكهرباء
200 000,00	200 000,00	حساب استهلاك الماء
4 859 000,00	4 859 000,00	مجموع الحسابات الخصوصية
0,00	0,00	3- مجموع الميزانيات الملحقة
0,00	0,00	ميزانية ملحقة
0,00	0,00	ميزانية ملحقة
		المجموع العام
الاعتمادات المقترحة برسم السنة		الموازنة
92 484 000,00		المدخل
80 384 000,00		المصاريف
12 100 000,00		الفائض

تطور نفقات الدين: صندوق التجهيز الجماعي

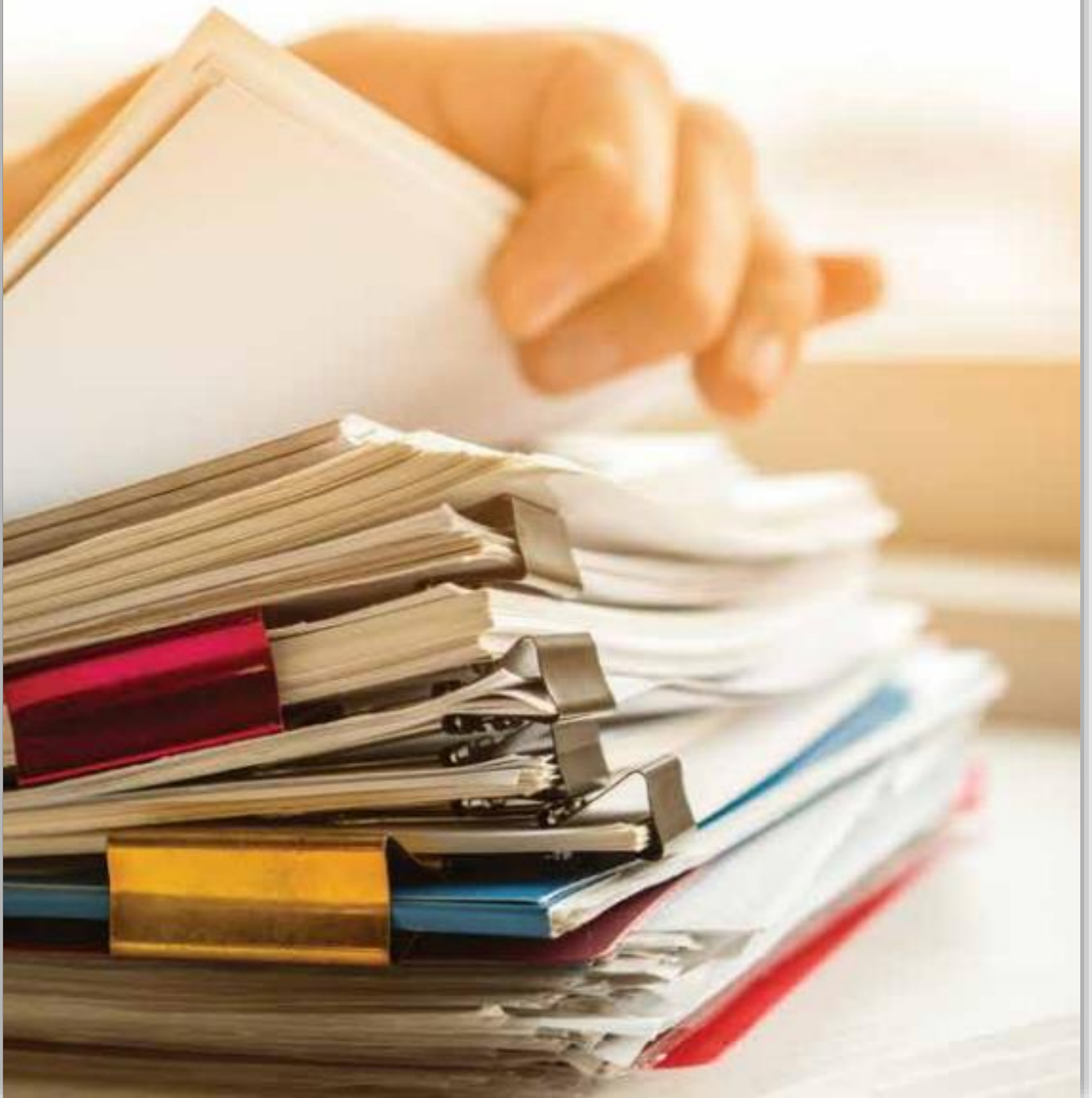
السنة المالية	تكاليف الديون - الفوائد - بالدرهم	تسديد الديون - أصل الدين - بالدرهم
2021	351 503,15	1 331 183,46
2022	230 129,29	1 386 582,13
2023	148 900,00	1 157 476,88
2024	92 282,66	784 698,81
2025	45 563,54	327 348,57
2026	20 057,66	231 059,09
المجموع	888 436,30	5 218 348,94
المجموع العام		6 106 785,24



ويتعلق الأمر بعقود الديون التالية:

رقم العقد	موضوع العقد
(01Ouezzane/07)ACR 004408MAD	أشغال بناء تحويل محطة الطريقية الشطر الرابع.
(01Ouezzane/07)ACR 004408MAD	أشغال بناء تحويل محطة الطريقية الشطر الخامس.

مفاهيم وملحقات



مفاهيم أساسية



ميزانية ملحقة:

ميزانية ملحقة، تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

حساب خصومي:

حساب يهدف إلى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظرا لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة إلى أخرى.

عجز الميزانية:

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافياً لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

برنامج عمل الجماعة:

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصا لحاجيات الجماعة و تحديدا لأولوياتها و تقييما لمواردها و نفقاتها التقديرية.

النفقات الإلجارية:

- تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق التقاعد و نفقات التعاضديات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسيير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

الأمر بالصرف:

رئيس مجلس الجماعة ، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخلها.

الخبازن الجماعي:

- المحاسب العمومي للجماعة ، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخيل أو النفقات.
- تنفيذ عمليات المداخيل.
- تنفيذ عمليات المصاريف.
- إدارة الموظفين و الممتلكات.
- مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
- المساعدة القانونية و الاستشارات.

ملاحق



تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

1 كيف يتم تحضير الميزانية؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة .
يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع لوجه موارد الجماعة إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهها والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي .
على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنويا إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية

2 دراسة الميزانية

بعد الانتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقا بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

3 عملية التصويت على الميزانية

يفتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضا حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمداخيل أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها .
بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت .
تتم عملية التصويت على المداخيل قبل التصويت على النفقات .
يتم التصويت على تقديرات المداخيل بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل باب من أبواب الميزانية.
بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.



التأشير على الميزانية

4

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي :

- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين والأنظمة الجاري بها العمل .
- توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخل والنفقات؛
- تسجيل النفقات الإجبارية.

وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

إشهار الميزانية

5

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوما الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فورا إلى خازن الجماعة.

تعريف بعض المؤشرات المالية

المؤشر	التعريف	طريقة الاحتساب
معدل تصيرير لكل فرد أو ساكن	يتيح هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التصيرير الذي يمثله كل فرد من ساكن الجماعة.	مصاريف التصيرير / عدد ساكن الجماعة
معدل تصيرير لكل فرد أو ساكن	تقدر هذه النسبة مساهمة كل فرد من ساكن الجماعة في متون مداخل التصيرير.	مجموع مداخل التصيرير / عدد ساكن الجماعة
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من ساكن الجماعة.	متون الضرائب المحلية / عدد ساكن الجماعة
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإنارة العمومية بالنسبة لكل فرد من ساكن الجماعة.	إجمالي الإنفاق على تجهيزات الإنارة العمومية / عدد ساكن الجماعة
معدل نفقات النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزلية بالنسبة لكل فرد من ساكن الجماعة.	إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد ساكن الجماعة
معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعبيد الطرق بالنسبة لكل فرد من ساكن الجماعة.	إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعبيد الطرق / عدد ساكن الجماعة
معدل الادخار الإجمالي		
هامش التمويل الذاتي	الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها و هو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجز في التصيرير).	فائض التصيرير - سداد أصل القروض

ميزانية الجماعة هي رهن إشارة أي مواطن.



أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟

من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:

www.communeouezzane.ma



البوابة الوطنية للجماعات الترابية
(قسم البيانات المفتوحة)

collectivites-territoriales.gov.ma

